

รายงานประจำปี 2561
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

เติบโตอย่างมั่นคงในระดับภูมิภาค



สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	3
สารจากคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น	6
สารจากคณะผู้บริหาร	8
สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน	10
ความเป็นมาของบริษัทย	14
รางวัลและการรับรอง	16
แนวโน้มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ปี 2562	18
กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ	19
ปัจจัยเสี่ยง	21
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	24
โครงสร้างการถือหุ้น	28
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	29
การเปลี่ยนแปลงสำคัญในการดำเนินธุรกิจ	48
พัฒนาการที่สำคัญในแต่ละสาขงานปี 2561	49
รายงานขอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	56
โครงสร้างการจัดการ	57
รายงานขอคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้น	67
การกำกับดูแลกิจการ	68
การพัฒนาอย่างยั่งยืน	106
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	119
บทรายงานและการวิเคราะห์ขอฝ่ายบริหาร	141
รายการระหว่างกัน	147
สรุปตำแหน่งตามแบบ 56-2	148



วิสัยทัศน์องค์กร

เราจะสืบสานความไว้วางใจและความผูกพันที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อกันให้กับคู่ค้า พนักงาน และชุมชน เราต้องการสร้างสิ่งที่ดีที่สุด และอนาคตที่ยั่งยืนให้กับทุกคน

พันธกิจ

เราผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานสูงสุดและให้บริการด้านวัสดุก่อสร้าง ซึ่งมีความสำคัญต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทย และภูมิภาคใกล้เคียง

เรามุ่งมั่นในการดำเนินงานที่เป็นเลิศและตอบสนองเกินความคาดหวังของทุกคน โดยผสานแนวคิดด้านความยั่งยืนและการสร้างสรรค์นวัตกรรม ภาพลักษณ์ที่ดีของเรามาจากผลการดำเนินงานที่ยอดเยียม ทั้งในเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ การบริการที่สร้างความพึงพอใจให้กับคู่ค้า ความทุ่มเท พร้อมทั้งทักษะความชำนาญของพนักงาน ความห่วงใยชุมชนและความตั้งใจแน่วแน่ในการสร้างมาตรฐานอุตสาหกรรมสำหรับอนาคต

ค่านิยมองค์กร

ทำงานเป็นทีม

เราเป็นกลุ่มบริษัทที่ยึดมั่นในวิสัยทัศน์เดียวกัน และรวมใจกันเป็นหนึ่งร่วมกับคู่ค้า เพื่อความสำเร็จของทุกคน

ทำสิ่งถูกต้อง

ซื่อสัตย์ต่อกัน ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และยึดถือจรรยาบรรณทั้งด้วยคำพูด และการกระทำ

กล้าคิด กล้าทำ

เราคือองค์กรที่มีความคิดสร้างสรรค์ และเปิดรับแนวคิดใหม่ทางธุรกิจ เรามุ่งมั่นกล้าทำด้วยความกระตือรือร้น และนำเสนอทางเลือกใหม่ที่เหมาะสมกับความคาดหวัง

ห่วงใย..ใส่ใจอนาคต

เรายึดมั่นการสร้างอนาคตที่สดใสเพื่อคนรุ่นต่อไป เราใส่ใจพนักงาน ดูแลสิ่งแวดล้อม เป็นมิตรกับชุมชน และเป็นองค์กรที่ดีของประเทศ

สารจากคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น



นายพล ไวน์ ฮูเกนโกเบอส์
ประธานคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา ภาพรวมของอุตสาหกรรมการก่อสร้างและวัสดุก่อสร้างภายในประเทศมีการปรับตัวดีขึ้น โครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของภาครัฐหลายโครงการได้เริ่มเข้าสู่ขั้นตอนการก่อสร้าง อันนำมาซึ่งความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างประเภทปูนซีเมนต์ อะกริเกต และคอนกรีตผสมเสร็จ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจากการที่ผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศมีอัตราการเจริญเติบโตขึ้นถึงร้อยละ 4.2 ทำให้ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ภายในประเทศปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3 ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการเริ่มต้นงานก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ต่าง ๆ โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และโครงการด้านพาณิชยกรรมในเขตปริมณฑล รวมถึงโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก นอกจากนี้จำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ภาคการลงทุนขยายตัวโดยเฉพาะในภาคอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในเมืองหลัก เช่น กรุงเทพฯ ภูเก็ต หัวหิน รวมถึงสถานที่ท่องเที่ยวในเมืองรองอีกหลายแห่ง

ตามที่บริษัทฯ ได้เคยระบุไว้ในรายงานประจำปี 2560 ว่า สถานการณ์ทางการตลาดของกลุ่มบริษัทฯ จะพัฒนาไปในทิศทางที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตามคณะผู้บริหารก็ต้องเผชิญกับความท้าทายในทุกหน่วยธุรกิจสืบเนื่องมาจากการที่กำลังการผลิตในอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างภายในประเทศยังคงเกินความต้องการอยู่มาก ทำให้คณะผู้บริหารยังคงต้องดำเนินการตามโครงการแผนฟื้นฟูธุรกิจและการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร โดยได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2560 และขยายผลให้ครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจอย่างเป็นระบบตลอดปีที่ผ่านมา ด้วยความพยายาม มุ่งเท จากพนักงานครอบครัว อินทรีส่งผลให้ผลประโยชน์ตอบแทนจากโครงการดังกล่าวโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าประมาณ 2,716 ล้านบาท โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการจะเพิ่มขึ้น คณะผู้บริหารจึงได้มุ่งส่งเสริมแนวคิดการพัฒนาธุรกิจและการตลาดควบคู่ไปกับการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน ดังนั้นในปี 2562 จึงเป็นปีที่กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่การขยายตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการด้วยการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนให้กับองค์กร ทั้งนี้คณะผู้บริหารมีความมั่นใจเป็นอย่างยิ่งว่าจะสามารถนำพาองค์กรให้บรรลุผลถึงเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปี 2562

สำหรับสถานการณ์ภาพรวมของตลาดในภูมิภาคนั้นมีความหลากหลาย ตลาดปูนซีเมนต์ในประเทศเวียดนามตอนใต้มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งร้อยละ 10 โดยทางบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด ซึ่งมีส่วนแบ่งตลาดอยู่ที่ร้อยละ 23 สามารถเพิ่มปริมาณยอดขายได้จาก 4.4 ล้านตันในปี 2560 เป็น 4.7 ล้านตันในปี 2561 โดยใช้กำลังการผลิตสูงสุด ทั้งนี้บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตในอีกสองถึงสามปีข้างหน้า โดยเริ่มจากการเพิ่มจำนวนหม้อบดปูนซีเมนต์ที่เมือง Thi Vai ภายในปี 2563 ส่วนตลาดปูนซีเมนต์ในประเทศกัมพูชาก็มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ส่งผลให้โรงงานปูนซีเมนต์ของบริษัท ชิปปิง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น สามารถเดินเครื่องจักรจนเต็มกำลังการผลิตในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2561 ในทางตรงข้ามตลาดในประเทศศรีลังกาได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบทางการเมือง ส่งผลให้ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์หดตัวลงร้อยละ 5 ทำให้อัตราการขายของบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด ลดลงจาก 2.2 ล้านตันในปี 2560 เป็น 2.1 ล้านตันในปี 2561 แต่บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาตำแหน่งผู้นำส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ได้ที่ร้อยละ 35 ในส่วนสถานการณ์ตลาดในประเทศบังกลาเทศเมื่อปี 2561 นั้น มีการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 15 บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด สามารถทำยอดขายได้เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 24 ทั้งนี้บริษัทฯ คาดว่าความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในทุกๆ ประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ในภูมิภาคนี้จะมีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ มีความพยายามในการปรับปรุงการดำเนินธุรกิจให้เป็นหนึ่งเดียวกันทั้งในประเทศและในภูมิภาค และเตรียมความพร้อมในการสร้างความแข็งแกร่งในตลาดมากขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ซึ่งจะรับผิดชอบในภาพรวมของการบริหารและการพัฒนาธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ ทั้งหมด โดยคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มที่จัดตั้งขึ้นชุดนี้จะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 เป็นต้นไป

ท่ามกลางความท้าทายทางธุรกิจตลอดหลายปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น ด้วยการสร้างความเข้มแข็งทางการเงินผ่านการลงทุนในโครงการต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ มีวินัยทางการเงิน ควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายด้านต่าง ๆ อย่างรัดกุม โดยในปี 2561 บริษัทฯ สามารถเพิ่มเงินสดหมุนเวียนจากการดำเนินงานได้อย่างมีนัยสำคัญจาก 3.9 พันล้านบาทในปี 2560 เป็น 7.0 พันล้านบาท และปรับปรุงยอดกำไรสุทธิหลังจากการหักภาษีเพิ่มขึ้นจาก 1.8 พันล้านบาทในปี 2560 เป็น 3.0 พันล้านบาท ในปี 2561 โดยมาตรการควบคุมทางการเงินอย่างเข้มงวดนี้จะดำเนินต่อไปในปี 2562 ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาสถานะทางการเงินให้มีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

ในขณะที่บริษัทฯ มีความก้าวหน้าในการสร้างพื้นฐานธุรกิจที่แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้นในปี 2562 และยังเห็นแนวโน้มความต้องการทางการตลาดที่ปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตาม การแข่งขันในตลาดยังคงมีความรุนแรงอย่างมาก ซึ่งทำให้คณะผู้บริหารยังคงต้องติดตามการควบคุมค่าใช้จ่ายและโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพในด้านต่าง ๆ อย่างเข้มงวด รวมทั้งนำแนวคิดและนวัตกรรมในการสร้างการเจริญเติบโตเพื่อเพิ่มพูนรายได้ให้กับองค์กร บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าการเสริมความแข็งแกร่งให้กับโครงสร้างของผู้บริหารและการลงทุนในการพัฒนาศักยภาพพนักงาน จะทำให้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับการยอมรับในทุก ๆ ประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ

ปี 2562 นี้ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) จะครบรอบ 50 ปีของการก่อตั้ง กลุ่มบริษัทฯ มีความภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศและชุมชน รวมทั้งให้การสนับสนุนโครงการพัฒนาสังคมด้านต่าง ๆ เพื่อวางรากฐานการขยายตัวทางธุรกิจให้มั่นคงในอนาคต ครอบครัวอินทรีจะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว จากการที่ทั้งพนักงานและลูกค้าได้ร่วมกันวางรากฐานที่มั่นคงเพื่อชีวิตที่ดีกว่า

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ได้ให้การสนับสนุนกลุ่มบริษัทฯ ของเรา คณะผู้บริหาร และพนักงานที่ได้เสียสละในการทำงานอย่างเต็มกำลังความสามารถตลอดจนคู่ค้าและลูกค้าของเราที่ได้ให้ความไว้วางใจและความผูกพันต่อบริษัทฯ รวมถึงชุมชนในพื้นที่ต่าง ๆ ที่เราดำเนินธุรกิจอยู่สำหรับความร่วมมือและความเชื่อมั่นที่มีให้บริษัทฯ อย่างดีเสมอมา

คณะผู้บริหาร



นายศิระ มหาสินทะ
กรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายจินตนา ลิยานาเก
รองประธานอาวุโส
การเงินและการควบคุม

นายมนต์ นีธกุล
รองประธานอาวุโส
การตลาดและการขาย

สารจากคณะผู้บริหาร

ในช่วงปี 2561 บริษัทฯ ได้เผชิญกับความท้าทายในการดำเนินธุรกิจอย่างมาก แต่ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงก็ยังคงมีการปรับตัวดีขึ้นกว่าปี 2560 ส่งผลทำให้ผลกำไรของกลุ่มบริษัทฯ มีการเติบโตขึ้นร้อยละ 66 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อสร้างรากฐานที่มั่นคงและแข็งแกร่งในทุกหน่วยธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการทั้งในประเทศไทย ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเอเชียใต้

สำหรับตลาดในประเทศไทย กิจกรรมด้านการก่อสร้างโดยรวมได้มีการชะลอตัวตลอดช่วงครึ่งปีแรกของปี 2561 ส่งผลให้ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ลดลงในช่วงเวลาดังกล่าว แต่ก็ยังมีการฟื้นตัวขึ้นเล็กน้อยในช่วงครึ่งปีหลัง ซึ่งเป็นผลมาจากการเร่งลงทุนอย่างต่อเนื่องของภาครัฐในโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ รวมถึงการลงทุนของภาคเอกชนในโครงการต่าง ๆ ทางด้านอุตสาหกรรมและที่พักอาศัยในเขตพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และในเมืองหลักต่าง ๆ ทำให้ความต้องการปูนซีเมนต์มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2561 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

อย่างไรก็ตามสถานการณ์กำลังการผลิตที่เกินความต้องการของตลาดภายในประเทศยังคงดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง ตลาดยังมีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีกำลังการผลิตเพิ่มเติมจากโรงงานปูนซีเมนต์แห่งใหม่ของบริษัทคู่แข่งในประเทศ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวได้ส่งผลผลิตส่วนใหญ่เข้ามาจำหน่ายภายในประเทศไทย แต่ก็ยังมีปัจจัยบวกคือการที่รัฐบาลจีนได้ใช้นโยบายเข้มงวดด้านสิ่งแวดล้อม นำมาซึ่งการลดกำลังการผลิตลงทำให้ต้องมีการนำเข้าปูนเม็ดจำนวนมาก โดยสถานการณ์นี้ช่วยลดผลกระทบจากสภาวะกำลังการผลิตที่เกินความต้องการในภูมิภาคนี้ได้ชั่วคราว

ด้วยวิกฤติและโอกาสต่าง ๆ ทางธุรกิจที่มีอยู่นี้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้เดินหน้าพัฒนา ส่งเสริม และผลักดันอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบทางธุรกิจจากการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ด้วยการขับเคลื่อนอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ตามโครงการแผนงานการฟื้นฟูธุรกิจที่ได้เริ่มไว้ตั้งแต่ปี 2560

สำหรับตลาดในภูมิภาค บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด ดำเนินธุรกิจในตลาดเวียดนามตอนใต้ซึ่งเป็นตลาดที่มีการเติบโตสูง โดยบริษัทฯ ได้ใช้กำลังการผลิตเต็มประสิทธิภาพทำให้สามารถรักษาสัดส่วนแบ่งทางการตลาดและมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ ตลาดในประเทศกัมพูชาเป็นอีกตลาดหนึ่งที่มีอัตราการเติบโตสูง บริษัท ซิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ได้เดินเครื่องจักรเต็มกำลังการผลิตตลอดช่วงปีแรกของการดำเนินงาน และสามารถตอบสนองความต้องการในการใช้ปูนซีเมนต์ภายในประเทศได้มากกว่าร้อยละ 26 ในส่วนของตลาดบังกลาเทศมีการขยายตัวของกิจกรรมการก่อสร้างในภาคต่าง ๆ ทำให้มีอัตราการเติบโตของความต้องการปูนซีเมนต์สูง บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด ได้ประสบความสำเร็จในการวางตำแหน่งทางการตลาดของสินค้าปูนอินทรีให้เป็นสินค้าชั้นนำในตลาด และมียอดขายเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับปี 2560 ในทางกลับกัน บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด ได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบทางด้านเศรษฐกิจและการเมืองภายในประเทศ ส่งผลให้ตลาดหดตัวลงร้อยละ 5 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่ก็ยังสามารถคงตำแหน่งผู้นำในตลาดและรักษาสัดส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ได้อยู่ที่ร้อยละ 35



นายอรรถกิตต์ ไตรสร
รองประธานอาวุโส
กิจการสระบุรี

นายพอล โจเซฟ เฮย์ส
รองประธานอาวุโส
การจัดส่งสินค้า

นางสาวอุนตรา พานโพธิ์ทอ
รองประธานอาวุโส
การบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร

สำหรับธุรกิจอื่นๆ ของกลุ่มบริษัทฯ เช่น ธุรกิจการค้า บริษัท สยาม ซีเมนต์ ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด ซึ่งดำเนินการค้าระหว่างประเทศ ให้แก่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงโดยการส่งออกและนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์ทางเรือ ได้มีการขยายการค้าดำเนินธุรกิจครอบคลุมสินค้าประเภทถ่านหิน ยิปซัม และส่วนประกอบแร่อื่นๆ อีกทั้งยังได้ทำการขยายฐานลูกค้าและเส้นทางการค้าอีกด้วย สำหรับธุรกิจภาคบริการ บริษัท อินทรี อีโคโนมิค จำกัด ได้เสริมความแข็งแกร่งและศักยภาพในการให้บริการด้านการบริหารจัดการของเสียอย่างยั่งยืน และขยายการค้าดำเนินงานไปยังประเทศเวียดนาม มาเลเซีย และอินโดนีเซียอีกด้วย จากการเข้าซื้อกิจการจากบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการให้บริการทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรม ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการทำความสะอาดในภาคอุตสาหกรรมได้อย่างครอบคลุมทั้งการทำความสะอาดโดยใช้สารเคมี เครื่องจักรกลและหุ่นยนต์ในการทำความสะอาด สำหรับธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ที่ให้บริการครบวงจรด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล ในการวางระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบรักษาความปลอดภัยทางอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนเทคโนโลยีดิจิทัลให้แก่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง

สำหรับกลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง บริษัท คอนวูด จำกัด ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่อยู่ในช่วงชะลอตัวของตลาดที่อยู่อาศัย แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ สามารถประสบความสำเร็จในการเปลี่ยนผ่านรูปแบบทางธุรกิจจากวัสดุก่อสร้างเป็นผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้สำหรับงานสถาปัตยกรรมทั้งภายนอกและภายใน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาตำแหน่งผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ในระดับผู้นำในตลาดไว้ได้ และสำหรับธุรกิจคอนกรีตมวลเบา บริษัท อินทรี ฟูเปอร์บล็อก จำกัด

ได้พัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยได้นำเสนอแผ่นผนังน้ำหนักเบา เพื่อตอบสนองความหลากหลายในการใช้งานมากยิ่งขึ้น พร้อมบริการติดตั้งให้กับโครงการสำคัญต่างๆ ของภาครัฐและภาคเอกชน เพิ่มเติมนอกเหนือจากการจำหน่ายคอนกรีตมวลเบาคุณภาพสูง

ในปี 2562 นี้บริษัทฯ จะครบรอบ 50 ปีของการก่อตั้ง บริษัทฯ คาดว่าความต้องการปูนซีเมนต์ในทุกตลาดจะมีเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 แต่สถานการณ์ในการดำเนินธุรกิจในปี 2562 จะยังคงมีความผันผวน อย่างไรก็ตามคณะผู้บริหารยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างผลกำไร พร้อมความมั่นคงทางการเงินให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ของเรา รวมถึงการแสดงความสำนึกถึงผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนโดยรอบที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นการวางรากฐานธุรกิจให้เติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืนในภูมิภาคต่อไป

สุดท้ายนี้ คณะผู้บริหารขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจสำหรับการสนับสนุนอย่างดียิ่งจากคณะกรรมการบริษัท พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และผู้ถือหุ้นทุกท่าน และบริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนที่ดีต่อไปในอนาคต

นายคิระ มหาสันทนะ
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้



กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ รวมถึงกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือใช้



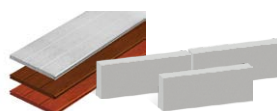
กลุ่มธุรกิจคอนกรีต หิน และทราย

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ หิน และทราย



ธุรกิจการค้า

ดำเนินธุรกิจการค้าส่งออกปูนซีเมนต์และปูนเม็ด นำเข้าและส่งออกส่วนประกอบแร่ และเชื้อเพลิง



กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา วัสดุตกแต่งทดแทนไม้เพื่องานสถาปัตยกรรม ธุรกิจให้บริการจัดการของเสียภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน ธุรกิจให้บริการทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรม ธุรกิจให้บริการครบวงจรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล

สายผลิตภัณฑ์	%การถือหุ้น	2561		2560		2559	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ขายสุทธิ							
ปูนซีเมนต์	-	37,449	62	35,820	75	27,281	72
คอนกรีตและหินทราย	100.00	8,411	14	8,259	17	7,593	20
เทรตดิ่ง	100.00	10,659	17	-	-	-	-
อื่น ๆ	100.00	4,115	7	3,951	8	3,022	8
รวมขายสุทธิ		60,634	100	48,029	100	37,895	100
การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		(15,870)		(4,396)		(3,703)	
ยอดขายรวมตามงบการเงิน *		44,764		43,634		34,192	

*แสดงตามงบการเงินรวมที่ปรับปรุงรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจแล้ว

ผลการดำเนินงานเติบโตอย่างมั่นคง ปี 2561

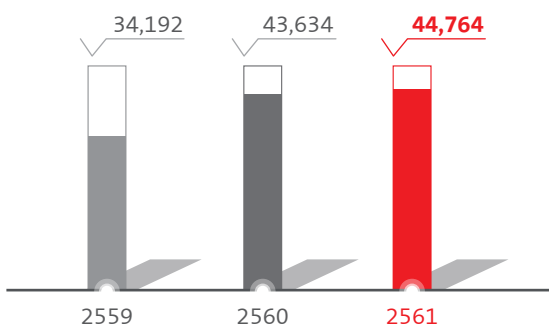
รายได้สุทธิจากการขายและบริการ
44,764 ล้านบาท

กำไรสุทธิ
3,022 ล้านบาท

กำไรสุทธิต่อหุ้น
10.14 บาท

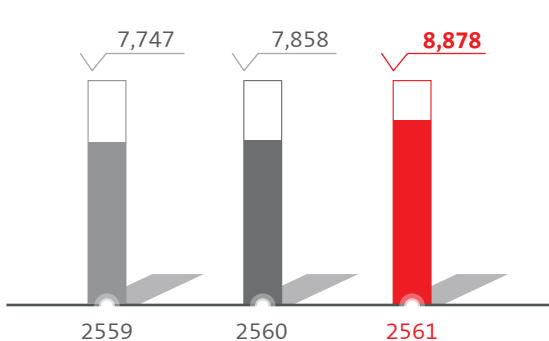
รายได้สุทธิจากการขายและบริการ

(ล้านบาท)



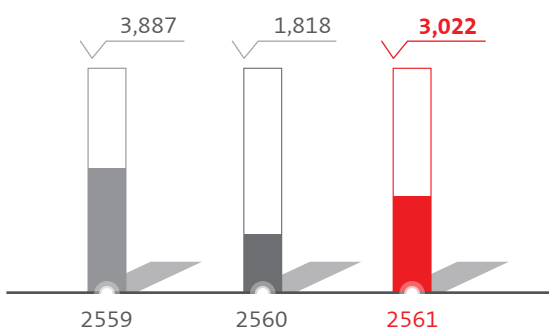
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย
และค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคา
และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

(ล้านบาท)

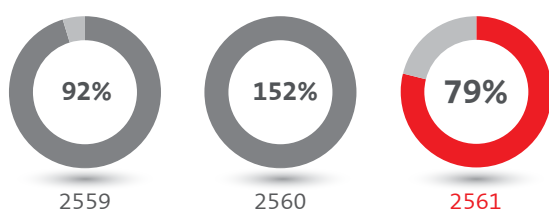


กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ

(ล้านบาท)

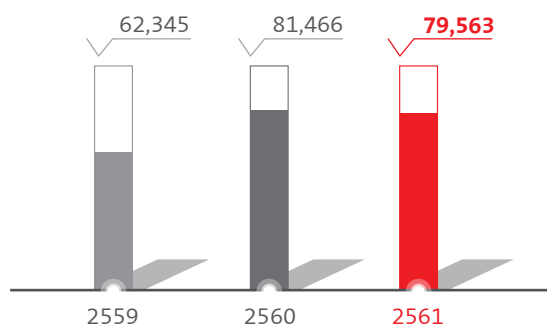


อัตราส่วนเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ



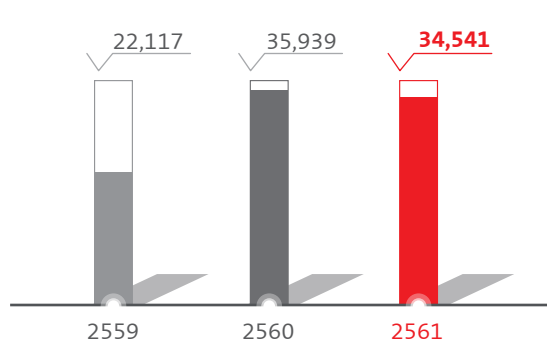
สินทรัพย์รวม

(ล้านบาท)



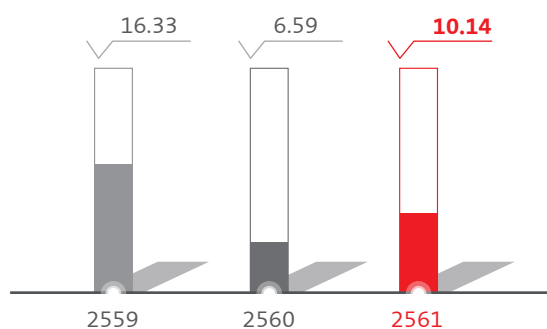
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

(ล้านบาท)

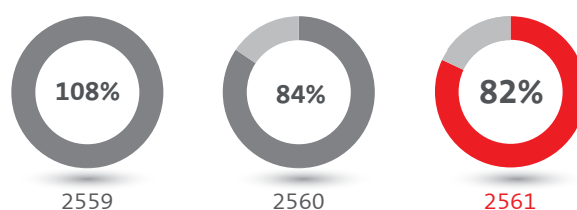


กำไรสุทธิต่อหุ้น

(บาท)



อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2561	2560	2559
กำลังการผลิต (ล้านหน่วย)			
ปูนซีเมนต์ชนิดเม็ด (ตัน)	14.5	14.5	13.0
ปูนซีเมนต์ชนิดผง (ตัน)	25.0	24.8	17.7
ปูนสำเร็จรูป (ตัน)	0.8	0.8	0.8
แผ่นบอร์ด (ตัน)	0.2	0.2	0.2
หินและทราย (ตัน)	4.6	4.0	5.0
ล้านบาท			
รายได้สุทธิจากการขายและบริการ	44,764	43,634	34,192
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	8,878	7,858	7,747
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	3,022	1,818	3,887
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,989	3,951	5,174
เงินลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	2,026	2,960	3,238
สินทรัพย์รวม	79,563	81,466	62,345
หนี้สินทางการเงินสุทธิ	28,277	30,134	23,844
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	34,541	35,939	22,117
อัตราส่วน (%)			
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่าย ทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	20%	18%	23%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	7%	4%	11%
อัตรากระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	16%	9%	15%
อัตราส่วนทางการเงิน			
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	10.14	6.59	16.33
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	8.00 ¹	10.00	15.00
อัตราส่วนเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (%)	79%	152%	92%
อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	82%	84%	108%
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (%)	57%	56%	65%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	7%	6%	11%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	9%	6%	18%
บุคลากร			
กลุ่มบริษัทฯ	5,700	5,902	5,059
กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์	3,939	4,218	3,308

¹ ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562

ครบรอบ 50 ปี

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2512



ความเป็นมาของบริษัทฯ

2512

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด
ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม
2512 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น
100 ล้านบาท

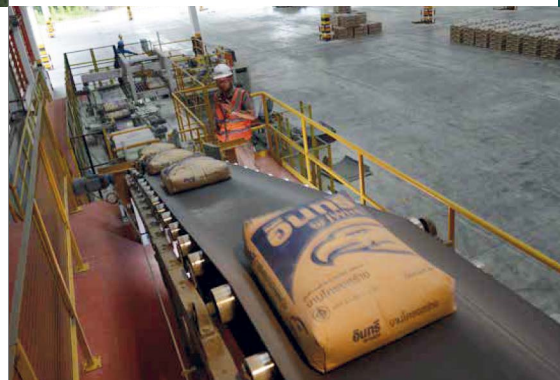


2515

เริ่มดำเนินการ
ผลิตปูนซีเมนต์

2532

เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของ
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่นำระบบ
ผลิตไฟฟ้าจากความร้อนเหลือใช้
ในกระบวนการผลิตกลับมาใหม่
(Waste Heat Recovery System)



2520

เข้าจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย

2536

แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
และเปลี่ยนชื่อเป็น
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

2524

เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรก
ของประเทศที่นำถ่านหินลิกไนต์
มาใช้ในกระบวนการผลิตแทน
น้ำมันเตา



2558

จัดตั้งบริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์
คอร์ปอเรชั่น บริษัทร่วมทุนแบบการร่วมค้า
ในราชอาณาจักรกัมพูชา โดยถือหุ้น
ร้อยละ 40 สร้างโรงงานเตาเผาแบบแห้ง
ที่ทันสมัยที่สุดในราชอาณาจักรกัมพูชา

2560-2561

- ขยายการลงทุนใน บริษัท โฮลซิม
(เวียดนาม) จำกัด ภายใต้ชื่อ
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
- จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อ
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด
เพื่อประกอบกิจการค้า นำเข้า และส่งออก

2542

ปรับโครงสร้างบริษัทฯ
เสร็จสมบูรณ์ และเพิ่มทุน
จดทะเบียนเป็น 3,000 ล้านบาท



2556-2557

เข้าซื้อทรัพย์สินกิจการผลิต
คอนกรีตมวลเบา 2 แห่ง
จากบริษัท ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)
จังหวัดสิงห์บุรี และจากบริษัท พรอสเพอริตี้
คอนกรีต จำกัด จังหวัดราชบุรี

2559

- ขยายการลงทุนในบริษัท เซเม็กซ์ จำกัด
ประเทศไทย และประเทศบังกลาเทศ
ภายใต้ชื่อ บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก
จำกัด และบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์
(บังกลาเทศ) จำกัด
- ขยายการลงทุนในบริษัท โฮลซิม (ลังกา)
จำกัด ภายใต้ชื่อ บริษัท สยาม ซีดี
ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด
- เข้าซื้อสินทรัพย์บางส่วนของ
บริษัท วาเลนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจบริการ
ทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรม



ความภาคภูมิใจของเรา

รางวัลและการรับรอง



รางวัลมูลค่าแบรนด์องค์กรไทยสูงสุด ประเภทหมวดธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ประจำปี 2561 (รางวัลต่อเนื่อง 2 ปีซ้อน)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยคณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



รางวัลการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ ประจำปี 2561 (รางวัลต่อเนื่อง 3 ปี)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย



รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับสูงสุด ระดับ 5-เครือข่ายสีเขียว (การต่ออายุ)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัล Thailand ICT Excellent Award - 5 รางวัล

- รางวัลยอดเยี่ยม 2 รางวัล จากโครงการนวัตกรรม (INSEE Digital Connected Plant) และโครงการพัฒนากระบวนการหลักภายใน (INSEE SMART Pay)
- รางวัลดีเด่น 3 รางวัล จากโครงการนวัตกรรม (INSEE People Planning Development Analytics) โครงการพัฒนากระบวนการหลักภายใน (Capex Management) และโครงการขับเคลื่อนทางธุรกิจ (Smart Delivery)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย



ใบรับรองผลการลดคาร์บอนสำหรับผลิตภัณฑ์ (รางวัลต่อเนื่องปีที่ 10)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้รับการต่ออายุผลจาก 5 ตราสินค้า ได้แก่ อินทรีเพชร อินทรีดำ อินทรีแดง อินทรีทอง อินทรีปูนเขียว และได้รับการขึ้นทะเบียนเพิ่มอีก 1 ตราสินค้า คือ อินทรีซูเปอร์ โดยสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย



รางวัลสถานประกอบการกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน



รางวัล Asia's Training & Development Excellence Awards หมวดรางวัล Best Leadership Development Program for Middle Management

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดย World HRD Congress



รางวัลเหมืองแร่สีเขียว (3 รางวัล) - ประเภทเหมืองแร่ (รางวัลต่อเนื่อง 6 ปี) และประเภทไรโน

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (อินทรีสุพรรณบุรี) โดยกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัลการรับรอง 'ฉลากเขียว'

มอบให้แก่ บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด โดยสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย



รางวัลระดับเหรียญทอง พลัส และระดับเหรียญทอง จากโครงการยกระดับผู้ประกอบการ บำบัด และกำจัดกากอุตสาหกรรม

มอบให้แก่ บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด โรงเตรียมเชื้อเพลิงทดแทน จังหวัดสระบุรี และ จังหวัดชลบุรี ตามลำดับ

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ระดับเหรียญทอง (โรงงาน 1 และโรงงาน 3) โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัล CSR-DIW Continuous (รางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

มอบให้แก่ บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด โรงเตรียมเชื้อเพลิงทดแทน จังหวัดสระบุรี และจังหวัดชลบุรี

มอบให้แก่ บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัลโครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมเหมืองแร่ให้มีมาตรฐานสากล เพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด โดยกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัล 10 บริษัท วัสดุก่อสร้างที่มีชื่อเสียงมากที่สุดในประเทศเวียดนาม

มอบให้แก่ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด โดยความร่วมมือระหว่าง Vietnam Report กับ Vietnamnet



รางวัล Top 100 Sustainable Business in Vietnam - (รางวัลต่อเนื่องปีที่ 3)

มอบให้แก่ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด โดยสภาธุรกิจแห่งเวียดนาม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และหอการค้าและอุตสาหกรรมเวียดนาม



รางวัลสำนักงานสีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในประเทศเวียดนาม

มอบให้แก่ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด โดย สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย ในประเทศเวียดนาม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการยอมรับให้เป็นหนึ่งในองค์กรที่มีการใช้พลังงานต่อพนักงาน ในระดับต่ำสุด

แนวโน้มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ปี 2562

เศรษฐกิจไทยในปี 2562 มีแนวโน้มที่จะเติบโตเล็กน้อย สืบเนื่องจากในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2561 เสถียรภาพทางเศรษฐกิจอยู่ในเกณฑ์ดี โดยแรงกดดันด้านเงินเฟ้อมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากการคาดการณ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและสินค้าโภคภัณฑ์อื่น ๆ ในตลาดโลกก็เพิ่มสูงขึ้น

เสถียรภาพทางการเงินของประเทศอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเช่นกัน แต่หากยังต้องมีการเฝ้าระวังในส่วนของการเงินที่อาจเกิดขึ้นได้ ทั้งนี้มีการตรวจตรานโยบายทางการเงินอยู่เป็นประจำซึ่งช่วยสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ การดำเนินการตามแผนการลงทุนภาครัฐในโครงการขนาดใหญ่ โดยเฉพาะการลงทุนในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก รวมถึง 5 ภาคอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพ และ 5 ภาคอุตสาหกรรมอนาคต นับว่าเป็นปัจจัยที่สนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ

อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงจากความล่าช้าของการลงทุนในภาคเอกชน เนื่องจากนักลงทุนยังคงรอดูความคืบหน้าของการลงทุนในโครงการหลักของภาครัฐ ซึ่งส่งผลให้เกิดแรงผลักดันหลักของการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศในปี 2562 คือ (ก) ความชัดเจนของการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐ (ข) ความไม่แน่นอนของการเลือกตั้งในปี 2562 (ค) การเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของภาคการส่งออกตามแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก (ง) การบริโภคและการลงทุนทางภาคเอกชน และ (จ) ราคาดุลค่าการเกษตรภายใต้ปัจจัยดังกล่าวจึงคาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2562 จะมีอัตราการขยายตัวประมาณร้อยละ 4.0 ตามการคาดการณ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ความชัดเจนที่เพิ่มขึ้นของการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานทั่วประเทศ การขนส่งมวลชนในกรุงเทพมหานคร และโอกาสใหม่จากโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกนั้น นับว่าเป็นปัจจัยสำคัญต่อการขยายตัวของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในปี 2562 ซึ่งเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2561 กล่าวคือโครงการภาครัฐต่าง ๆ จะช่วยกระตุ้นการลงทุนในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทั้งการก่อสร้างคอนโดมิเนียมในเขตกรุงเทพฯ ที่เน้นเฉพาะพื้นที่ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้า การเปิดตัวโครงการบ้านเดี่ยวตามจังหวัดที่มีศักยภาพในทางธุรกิจ รวมถึงธุรกิจการก่อสร้างที่มีแนวโน้มขยายตัวอย่างรวดเร็วในต่างจังหวัด การก่อสร้างภาคเอกชนยังคงเจริญเติบโตอย่างจำกัดซึ่งส่งผลกระทบเชิงลบต่ออุตสาหกรรมก่อสร้าง

ด้วยเหตุนี้การขยายตัวของความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในปี 2562 จึงขึ้นอยู่กับกรณีที่รัฐบาลจะคงความสามารถในการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่การลงทุนโดยการกำหนดหรือทำให้อุปสรรค

ในการลงทุนของภาครัฐลดน้อยลง และเร่งรัดการจัดทำโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่เพื่อกระตุ้นการเติบโตทางเศรษฐกิจและภาคการก่อสร้าง นอกจากนี้ตลาดปูนซีเมนต์ในภาพรวมมีการเปลี่ยนแปลงจากการใช้ปูนซีเมนต์ลงไปเป็นการใช้ปูนซีเมนต์ผงมากขึ้น ซึ่งเห็นได้อย่างชัดเจนในปี 2561

นอกจากการเปลี่ยนแปลงของตลาดในภาพรวมภายในตลาดปูนผงนั้น ยังมีการเปลี่ยนแปลงไปยังการใช้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป หรือ Concrete Product Manufacturing (CPM) อีกทั้งความชัดเจนของนโยบายโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกและความเคลื่อนไหวของรัฐบาลส่งผลให้ส่วนตลาดที่เป็นโครงการสาธารณูปโภคเติบโตขึ้นซึ่งเป็นส่วนตลาดที่กำลังเปลี่ยนแปลงไปเป็นตลาด CPM ดังนั้นเป็นผลให้สัดส่วนของตลาด CPM ในตลาดปูนซีเมนต์ผงเจริญเติบโตขึ้นในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาซึ่งทางบริษัทฯ ได้มีการวางแผนเชิงกลยุทธ์และการบริหารกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อที่จะสามารถเก็บเกี่ยวโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงนี้

ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศอยู่ในภาวะทรงตัวจากปี 2560 รวมถึงภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศอีกด้วย นอกจากนี้ทางประเทศลาวและประเทศกัมพูชาได้เพิ่มกำลังการผลิตใหม่ถึงร้อยละ 25 จากปี 2560 ซึ่งส่งผลต่อความต้องการการผลิตปูนซีเมนต์ของผู้ผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศและการส่งออกของบริษัทฯ



กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ

ปี 2561 ที่ผ่านมานับเป็นอีกปีหนึ่งที่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงต้องเผชิญกับความท้าทายต่างๆ จากการเปลี่ยนแปลงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก เช่น ความต้องการปูนซีเมนต์ภายในประเทศทรุดตัว โดยเฉพาะความต้องการที่ลดลงอย่างต่อเนื่องของปูนซีเมนต์ถูกราคาพลังงานปรับตัวสูงขึ้น ตลอดจนการลงทุนจากนักลงทุนต่างชาติเพื่อจัดตั้งโรงงานปูนซีเมนต์ในประเทศเพื่อนบ้านซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการส่งออกและการแข่งขันในตลาดปูนซีเมนต์ภายในประเทศที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตามก็ยังมีปัจจัยบวกจากโครงการโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ เช่น การก่อสร้างรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานคร โครงการรถไฟฟ้าผู้ทั่วประเทศ การผลักดันโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ตามแผนยุทธศาสตร์ภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 ก่อให้เกิดการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาเขตเมืองจากนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศโดยเฉพาะจีนและญี่ปุ่น

ส่วนภาพรวมของธุรกิจในแต่ละประเทศที่บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนไปมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากการขยายตัวของความต้องการปูนซีเมนต์จากโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ทั้งจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ และการเติบโตจากการลงทุนของภาคเอกชนซึ่งแรงปัจจัยที่ทำนายเหล่านี้เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ได้กำหนดแผนกลยุทธ์และแผนการเติบโตทางธุรกิจเพื่อให้องค์กรสามารถรับมือและกำหนดทิศทางอย่างชัดเจนกับความเปลี่ยนแปลงของโลกธุรกิจที่เกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นเทคโนโลยี สังคม ลูกค้า และพร้อมเข้าสู่องค์กรแห่งดิจิทัลในอนาคต

1. การมุ่งเน้นเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

บริษัทฯ ยังคงเน้นกลยุทธ์ในการปรับปรุงแผนธุรกิจด้านการตลาดและการขายอย่างเป็นระบบ รวมถึงปรับปรุงต้นทุนด้านการผลิตและโครงสร้างองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อเนื่องโดยในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า เช่น ผลิตภัณฑ์อินทรีเพชรพลัส ปูนซีเมนต์ไหลลื่นดีสำหรับงานคอนกรีตและชิ้นส่วนหล่อสำเร็จ ผลิตภัณฑ์อินทรีเพชรอีซีโฟล ปูนซีเมนต์สำหรับงานโครงสร้าง ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ขาวสำหรับงานตกแต่ง ตลอดจนการปรับปรุงกลยุทธ์ด้านโครงสร้างราคาขาย คุณภาพของสินค้าและบริการ การเพิ่มช่องทางการจำหน่ายและพัฒนากระบวนการจัดส่ง ส่วนกลยุทธ์ด้านการปรับปรุงต้นทุนการผลิตบริษัทฯ ให้ความสำคัญในแนวทางการลดต้นทุนด้านเชื้อเพลิงและพลังงานจากกระบวนการผลิตอันเกิดจากแนวโน้มของราคาเชื้อเพลิงและพลังงานที่สูงขึ้น ตลอดจน

การเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อต้นทุนคงที่ที่ส่งผลต่อต้นทุนการผลิตรวมทั้งหมดโดยบริษัทฯ ได้ประกาศความสำเร็จในการเปิดตัว “โรงงานดิจิทัลอัจฉริยะ” (Digital Connected Plant) แห่งแรกในประเทศไทย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ “อินดัสเตรียล อินเทอร์เน็ต ออฟ ธิงส์ (Industrial Internet of Things: IIOT)” ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดการสูญเสียจากการหยุดเครื่องจักร ลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงและพัฒนาระบบความปลอดภัยของการทำงานให้มากขึ้นตามเป้าหมายของอุตสาหกรรม 4.0 (Industry 4.0)

นอกจากแผนการปรับปรุงกลยุทธ์ของธุรกิจด้านการตลาดและด้านต้นทุนการผลิตแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อกลยุทธ์ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคลภายใต้กลยุทธ์ Fit For Growth เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ระดับภูมิภาคและบริหารพนักงานให้ครอบคลุมทุกมิติและมีความคล่องตัวมากขึ้น

จากการปรับปรุงแผนธุรกิจที่ดำเนินการอยู่นี้เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในอนาคต ปัจจุบันโครงการเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายได้มากกว่า 2,000 ล้านบาท และมีแผนที่จะขยายแนวคิดการปรับปรุงแผนธุรกิจเช่นเดียวกันนี้ไปสู่ธุรกิจในประเทศอีกด้วย

2. การพัฒนาการเติบโตทางธุรกิจระดับภูมิภาค

จากการที่บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในแต่ละประเทศ ตลอดทั้งปี 2561 กิจการโรงงานปูนซีเมนต์ในประเทศบังกลาเทศ ศรีลังกา และเวียดนาม ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี มีผลประกอบการที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในภาพรวมสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของธุรกิจต่อกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้



บริษัทฯ ได้ดำเนินการขยายกำลังการผลิตโรงงานบดปูนซีเมนต์และการขยายธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จเข้าสู่ตลาดในประเทศศรีลังกาและประเทศเวียดนามเพื่อตอบสนองความต้องการจากการที่ประเทศในภูมิภาคเหล่านี้มีแผนการพัฒนาประเทศที่เพิ่มขึ้นทั้งการลงทุนโครงการโครงสร้างพื้นฐานจากทั้งภาครัฐและเอกชน

โครงการร่วมทุนก่อตั้งโรงงานปูนซีเมนต์แห่งใหม่ในประเทศกัมพูชาที่มีกำลังการผลิต 1.5 ล้านตันในจังหวัดกำปต ได้ดำเนินการแล้วเสร็จตั้งแต่ไตรมาสที่สี่ของปี 2560 สามารถดำเนินการผลิตและจำหน่ายออกสู่ตลาดอย่างเป็นทางการตั้งแต่ไตรมาสที่หนึ่งของปี 2561 ที่ผ่านมาความสำเร็จของการขยายธุรกิจต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นการสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงสามารถดำเนินการตามวิสัยทัศน์สู่การเป็นผู้นำตลาดปูนซีเมนต์ในภูมิภาคอย่างแท้จริง



นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ประสบความสำเร็จจากการขยายธุรกิจในเครืออื่นๆ อาทิ

- บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด ได้ถูกก่อตั้งขึ้นเพื่อเพิ่มศักยภาพในธุรกิจนำเข้า/ส่งออกปูนซีเมนต์ สินค้าวัสดุก่อสร้าง และเชื้อเพลิงภายในภูมิภาค
- บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด มีการขยายกำลังการผลิตหินก่อสร้างคุณภาพสูงที่เหมืองจังหวัดสุพรรณบุรีถึง 2 ล้านตันต่อปี และขยายธุรกิจอินทรี ฟลอร์ โซลูชั่น สำหรับการก่อสร้างพื้นที่อุตสาหกรรมที่มีคุณภาพสูง
- บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด มีการขยายธุรกิจบริการทำความสะอาดสำหรับภาคอุตสาหกรรมและการบริหารจัดการขยะชุมชนจากหลุมฝังกลบอย่างเป็นทางการเป็นมาตรฐานเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนในเตาเผาปูนซีเมนต์



- บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด ได้ขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์และการบริการติดตั้งแผ่นผนังสำเร็จรูป
- บริษัท คอนวูด จำกัด มีการขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์และการบริการติดตั้งแผ่นผนังสำเร็จรูป การพัฒนาผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ไปสู่ธุรกิจบริการออกแบบและงานตกแต่งครบวงจร โดยบริษัทฯ ได้ก่อตั้งศูนย์ออกแบบสร้างสรรค์ด้วยผลิตภัณฑ์คอนวูดแห่งใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มตลาดงานออกแบบยุคใหม่
- การพัฒนาธุรกิจใหม่ทางด้านการประยุกต์ใช้กระบวนการบริหารจัดการการก่อสร้างด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (BIM) เพื่อสร้างประสบการณ์ใหม่ให้กับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้าง

3. การส่งเสริมให้เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของนวัตกรรมอันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและสภาพแวดล้อมทางการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างนวัตกรรมอันเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการจัดเสวนาและประชุมเชิงปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปี การนำเสนอผลงานด้านนวัตกรรมในการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (นวัตกรรมหลัก) รวมถึงการสนับสนุนการพัฒนาความคิดริเริ่มของกลุ่มพนักงานนักคิดรุ่นใหม่เพื่อค้นหารูปแบบธุรกิจใหม่ในการสร้างรายได้และเป็นกลไกที่จะช่วยตอบสนองความต้องการของตลาดในโลกยุคใหม่ที่กำลังเปลี่ยนแปลงไป (นวัตกรรมใหม่) โดยบริษัทฯ ได้ตัดสินใจลงทุนกว่า 100 ล้านบาทในการก่อตั้งกลุ่มพัฒนาธุรกิจใหม่ (Growth Sprint) เพื่อช่วยผลักดันให้เกิดมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ปัจจัยเสี่ยง



1. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ

กลยุทธ์การตลาดหลักของบริษัทฯ นั้น มุ่งไปที่การรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด โดยเน้นการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายในรูปแบบการเจาะตลาดและสร้างเครือข่ายเพื่อครอบคลุมลูกค้าและผู้บริโภคแต่ละกลุ่ม โดยช่องทางการจัดจำหน่ายปัจจุบันของบริษัทฯ นั้นเป็นกลุ่มตัวแทนจำหน่ายปูนซีเมนต์แบบดั้งเดิมและการขายตรงไปยังผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จและบริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต นอกจากนี้ช่องทางการกล่าวบริษัทในกลุ่มยังได้กลายเป็นอีกปัจจัยหลักในการผลักดันการเติบโตที่สร้างความเปลี่ยนแปลงในธุรกิจวัสดุก่อสร้างอย่างมีนัยสำคัญ

รูปแบบกลยุทธ์ดังกล่าวได้กลายเป็นแรงผลักดันหลักของบริษัทฯ ที่จะช่วยเพิ่มพันธมิตรสัญญาในการพัฒนาประสิทธิภาพของผู้ใช้และประสิทธิภาพในการจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้คู่ค้าของบริษัทฯ และความสามารถในการกระจายสินค้าสู่ตลาดแข็งแกร่งมากขึ้น จึงทำให้เพิ่มโอกาสและความสามารถในการแข่งขันนั่นเอง

กลยุทธ์ใหม่นี้จะเริ่มต้นจากการแบ่งกลุ่มตลาดใหม่เพื่อให้บริษัทฯ สามารถนำเสนอทางออกที่ตอบสนองความต้องการของตลาดและนำเสนอคุณค่าถึงผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ได้สูงสุด รูปแบบทางธุรกิจที่ได้รับการพัฒนาแล้วจะจับแนวโน้มตลาดที่เปลี่ยนไปและสนับสนุนการเติบโตของคู่ค้า นอกจากนี้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ยังได้มุ่งเน้นการพัฒนาความสามารถและประสิทธิภาพของบุคลากรเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างเหมาะสมอีกด้วย

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้เสนอคณะรัฐมนตรีที่จะให้เพิ่มการจ่ายเงินตามสำหรับผู้ซื้อบ้านหลังที่สองขึ้นเป็นร้อยละ 20 จากเดิมร้อยละ 5 - 10 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในเดือนมกราคม 2562 หากได้รับการอนุมัตินโยบายใหม่นี้จะส่งผลกระทบต่ออุปสงค์เทียมของตลาดคอนโดมิเนียม นอกจากนี้การที่เงินบาทแข็งตัวและจะส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงในธุรกิจการก่อสร้างโรงแรมเมื่อเงินบาทแข็งตัวจำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในประเทศไทยจะลดลงซึ่งส่งผลกระทบต่อโครงการการขายโรงแรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องลดลง ดังนั้นทางบริษัทฯ จึงได้เปลี่ยนกลยุทธ์มาจับอุปสงค์แท้ของบ้านและที่อยู่อาศัยโลว์ไรส์ในตลาดที่อยู่อาศัยและอุปสงค์ของการใช้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปในตลาดปูนซีเมนต์ผงในโครงการสาธารณูปโภคต่าง ๆ อีกด้วย

เนื่องด้วยมีโอกาสในด้านการก่อสร้างในประเทศเมียนมาและลาวซึ่งส่งผลให้มีอุปสงค์ของปูนซีเมนต์เพิ่มสูงขึ้นในประเทศเพื่อนบ้าน อย่างไรก็ตามจำนวนของผู้เล่นในกิจการปูนซีเมนต์ในกลุ่มประเทศดังกล่าวเพิ่มขึ้น และกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากปี 2560 อีกถึงร้อยละ 25 ซึ่งส่งผลให้มีการแข่งขันที่สูงขึ้น ดังนั้นกลยุทธ์หลักสำหรับตลาดส่งออก คือ การส่งเสริมการรับรู้ในตราสินค้าของบริษัทฯ การเตรียมความพร้อมของกำลังการผลิตและเสริมความแข็งแกร่งของห่วงโซ่อุปทานเพื่อป้องกันการเจาะตลาดของคู่แข่ง

2. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

ประเด็นความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมจากการทำเหมืองหินปูนและการผลิตปูนซีเมนต์ที่มีนัยสำคัญตามหลักวิชาการ ได้แก่ ความหลากหลายทางชีวภาพ การเปลี่ยนแปลงภูมิทัศน์ฐานมลสารทางอากาศ การใช้พลังงาน น้ำเสีย เสียง รวมถึงผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของชุมชนรอบข้าง ดังนั้นเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าประเด็นข้างต้นได้ถูกพิจารณา จัดการและกำหนดมาตรการลดผลกระทบที่ครอบคลุมตลอดวัฏจักรของกระบวนการผลิต ทางบริษัทฯ จึงได้บูรณาการและบรรจุประเด็นเหล่านี้ในการประเมินความเสี่ยงภายใต้ระบบมาตรฐานต่าง ๆ ขององค์กร เช่น มาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO22301 มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) ISO26000 นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังได้กำหนดกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินการเพื่อการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว เช่น การเข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry: GI) การจัดทำข้อมูลผลกระทบของผลิตภัณฑ์ต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Product Declarations: EPD) และการสร้างสรรคคุณค่าเพิ่มร่วมกันให้กับสังคม (Creating Share Value: CSV)

จากผลการดำเนินงานในปี 2561 พบว่าความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมได้รับการควบคุมและติดตามผลกระทบอย่างต่อเนื่อง การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

• ความเสี่ยงทางด้านพลังงานและการจัดหาวัตถุดิบ

ต้นทุนทางด้านเชื้อเพลิงและไฟฟ้าถือเป็นต้นทุนที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจปูนซีเมนต์ คิดเป็นสัดส่วนสูงกว่าร้อยละ 70 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ในปี 2562 ราคาถ่านหินยังมีแนวโน้มที่จะปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง จากปัจจัยมาจากความผันผวนของอุปสงค์ในตลาดโลก ทั้งนี้บริษัทฯ มีการวางแผนระยะสั้นและระยะยาวเพื่อกระจายความเสี่ยง

ทางด้านราคาและการขาดแคลนแหล่งถ่านหิน อันประกอบไปด้วย 1. การสรรหาถ่านหินจากแหล่งอื่น (นอกเหนือจากประเทศอินโดนีเซีย) 2. ลดต้นทุนทางโลจิสติกส์ของการนำเข้าถ่านหิน 3. ศึกษาและสำรวจความเป็นไปได้ของการทำสัญญาระยะยาวกับเหมืองถ่านหินแหล่งใหม่ในขณะเดียวกันราคาน้ำมันดีเซลมีการคาดการณ์ว่าจะปรับสูงขึ้น อันได้รับผลกระทบจากทั้งปัจจัยภายนอกประเทศ (นโยบายการค้าจีน - สหรัฐอเมริกา การคว่ำบาตรอิหร่าน) และปัจจัยภายในประเทศ (การพยุงราคาน้ำมันดีเซล) ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้จัดหาน้ำมันดีเซลที่มีราคาต่ำกว่าท้องตลาดรวมถึงการศึกษาความเป็นไปได้ของการใช้น้ำมันไบโอดีเซล (B20) กับเครื่องจักรบางประเภท

ทั้งนี้ต้นทุนด้านไฟฟ้าเป็นแหล่งพลังงานที่ได้รับความสนใจอย่างมากในปี 2561 บริษัทฯ จึงได้เร่งรัดโครงการที่เกี่ยวข้องกับการลดต้นทุนด้านพลังงานไฟฟ้า ทั้งโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งจะสามารถเริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าภายในปี 2562 เป็นจำนวน 6.4 เมกะวัตต์ และริเริ่มการศึกษาการจัดตั้งโรงไฟฟ้า LNG ซึ่งนอกจากจะลดต้นทุนไฟฟ้าในช่วง peak แล้วลมร้อนจากการปั่นไฟฟ้ายังนำไปใช้ในการอบวัตถุดิบเชื้อเพลิงได้อีกด้วย

นอกเหนือจากโครงการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ผลิตไฟฟ้าแล้ว บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการเลือกใช้พลังงานทดแทนเพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาของถ่านหินและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จึงมีการใช้เชื้อเพลิงทดแทนการใช้ถ่านหิน ซึ่งส่วนหนึ่งรับผ่านทาง บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด และการริเริ่มการใช้ชีวมวลเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตทดแทนซึ่งชีวมวลที่มีการเลือกใช้ได้แก่ ชังและต้นข้าวโพด ต้นอ้อย หนุ่ยหน่บเปียร์ และเปลือกมันสำปะหลังที่เหลือจากการผลิต ซึ่งนอกจากจะช่วยลดการใช้ถ่านหินแล้วยังช่วยลดของเสียที่อาจจะเหลือจากการเก็บเกี่ยวได้อีกด้วย โดยการใช้ชีวมวลดังกล่าวนี้ไม่เพียงเป็นแค่แผนในปี 2561 แต่ยังเป็นแผนที่จะดำเนินการและเพิ่มปริมาณการใช้ในปีต่อไปด้วย

ในด้านการจัดหาวัตถุดิบที่เป็นต้นทุนหลักรองลงมาจากต้นทุนด้านเชื้อเพลิงมีการปรับตัวสูงขึ้นในปี 2561 จากผลของราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นจากผลกระทบทั้งปัจจัยภายนอกและภายในประเทศ และยังมีแนวโน้มที่จะมีราคาคงตัวต่อไปในปี 2562 ซึ่งถึงแม้ในด้านความเสี่ยงของการจัดหาวัตถุดิบยังไม่มีเปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมามากนัก แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการวางแผนเพื่อลดต้นทุนทางด้านวัตถุดิบและลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบบางชนิด ได้แก่ การบริหารจัดการรถขนส่งวัตถุดิบบางชนิด การหาวัตถุดิบชนิดใหม่เพื่อทดแทนวัตถุดิบเดิมที่ใช้อยู่ และการสร้างการแข่งขันด้านราคาระหว่างผู้ขาย

• ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มีความเชื่อมั่นว่า การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยจากโรคที่อาจจะเกิดจากการทำงานสามารถควบคุมและป้องกันได้

บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานการทำงานที่เกี่ยวกับอาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดยมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของบุคลากร การจัดเตรียมทรัพยากรและวิธีการทำงานที่เหมาะสม รวมทั้งการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

การดำเนินการด้านความปลอดภัยต่าง ๆ เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ให้องค์กรปลอดจากอุบัติเหตุและสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยที่พึงพากันได้ จึงได้เน้นไปที่การจัดทำฐานข้อมูลการฝึกอบรมสำหรับพนักงานและผู้รับเหมา การจัดทำฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านความปลอดภัยตามตำแหน่งงาน การขึ้นทะเบียนเป็นสถานประกอบการฝึกอบรมการทำงานในสถานที่อับอากาศ การจัดทำระบบ OH&S Green Pyramid และการตรวจสอบระบบต่าง ๆ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อพัฒนาให้ระบบความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในพื้นที่กิจการสระบุรีมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นจนบรรลุถึงวัตถุประสงค์ “อุบัติเหตุเป็นศูนย์”



4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

- **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน** บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทั้งการนำเข้าและส่งออก ดังนั้น บริษัทฯ จึงดำเนินการจัดการความเสี่ยงด้วยวิธี Natural

Hedge ระหว่างมูลค่าของวัตถุดิบและเครื่องจักรนำเข้าและรายได้จากการส่งออกเป็นนโยบายหลักในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ขณะที่ความเสี่ยงส่วนที่เหลือบริหารด้วยการตกลงกับคู่ค้าเพื่อรับหรือจ่ายเงินตราต่างประเทศตามสกุลเงินของท้องถิ่นในระดับที่เหมาะสมรวมถึงใช้เครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ อาทิ การซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ปัจจุบันบริษัทฯ มีเงินกู้เป็นสกุลบาทเป็นหลักและสนับสนุนให้บริษัทย่อยในต่างประเทศกู้ยืมเงินเป็นสกุลเงินท้องถิ่นเพื่อให้สอดคล้องกับรายรับจากการดำเนินงานปกติ บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับเงินปันผลเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินตราต่างประเทศสกุลจะส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุน บริษัทฯ จึงพิจารณานำเครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ เช่น สัญญาซื้อขายล่วงหน้า (forwards) ตราสารสิทธิ (options) มาใช้ประกอบเพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีประสิทธิภาพ

- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย** บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ย อาทิ เงินฝากธนาคาร การเบิกใช้วงเงินสินเชื่อระยะสั้น สินเชื่อระยะยาว และหุ้นกู้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงดำเนินการบริหารสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวให้เกิดความสมดุล เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยในรูปแบบของอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงินโดยอาจกล่าวได้ว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนั้นอยู่ในระดับต่ำ
- **ความเสี่ยงด้านเครดิต** บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิตในส่วนของลูกค้าหนี้ การค้าของกิจการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงบริหารจัดการโดยการควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายด้านเครดิต และใช้เครื่องมือต่าง ๆ อาทิ การวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร การใช้เลตเตอร์ออฟเครดิต การทำประกันลูกหนี้การค้า รวมถึงการประเมินความน่าเชื่อถือของลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของบริษัทฯ
- **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง** เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมีสภาพคล่องที่เพียงพอ ฝ่ายการเงินของบริษัทฯ ได้มีการติดตามและประเมินสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับเงินสำรองรวมถึงการจัดเตรียมวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้เพียงพอต่อการชำระเงินตามภาระผูกพันต่าง ๆ และป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่อาจเกิดขึ้น

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญเรื่อง การควบคุมภายในเป็นอย่างมาก กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และการดำเนินงาน เมื่อต้นปีบริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงาน Group Internal Audit and Compliance เพื่อครอบคลุมการปฏิบัติงานของบริษัทในประเทศไทยรวมถึงบริษัทย่อยในต่างประเทศ และจะนำไปสู่การนำเทคโนโลยีและแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในระดับโลกมาใช้ในระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎระเบียบให้มีความเข้มแข็งขึ้น หน่วยงานนี้จะปกป้องค่านิยมองค์กรโดยการให้คำแนะนำ การประเมินความเสี่ยงตามวัตถุประสงค์และความเข้าใจอย่างลึกซึ้ง ระบบการควบคุมภายในได้ถูกออกแบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานและสร้างความมั่นใจว่ามีมาตรการป้องกันการทุจริตอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้หน่วยงาน Group Internal Audit and Compliance เป็นผู้ดูแลระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ และให้หน่วยงาน Strategic Planning and Transformation เป็นผู้ดูแลการประเมินความเสี่ยงเชิงธุรกิจและติดตามผลตามแผนการพัฒนาเพื่อลดความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ซึ่งมีผลให้มีการปรับปรุงและพัฒนาธุรกิจขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งนำไปสู่ภาพลักษณ์และมูลค่าหลักทรัพย์จากการตลาดที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรองระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ อ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และแนวทางปฏิบัติงานที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ดังนี้ คือ

1. การควบคุมภายในองค์กร บริษัทฯ ได้แสดงถึงการมุ่งมั่น (commitment) ส่งเสริมและให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในองค์กรตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายใน โดยกำหนดให้มีนโยบายขั้นตอนการปฏิบัติงาน วิธีการปฏิบัติงานที่เป็นปัจจุบัน และสื่อสารให้พนักงานทราบทั้งองค์กร อีกทั้งกำหนดให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

- **จัดทำและทบทวนนโยบาย ขั้นตอนการปฏิบัติงาน วิธีการปฏิบัติงานต่าง ๆ** ที่เป็นปัจจุบันสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อกำหนดต่าง ๆ และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้เป็นแนวทางและกำกับการปฏิบัติงานของพนักงาน ทั้งนี้ นโยบายขั้นตอนการปฏิบัติงาน วิธีการปฏิบัติงานทุกฉบับได้รับการอนุมัติตามลำดับขั้นที่เหมาะสม และมีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบและเข้าใจผ่านระบบที่เหมาะสม
- **สร้างจิตสำนึกของพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน** โดยเริ่มจากการสร้างความเข้าใจในความหมายของความเสี่ยงในการดำเนินการ วิธีการประเมินความเสี่ยงและวิธีการจัดการความเสี่ยง ซึ่งผู้ปฏิบัติงานสามารถออกแบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้
- **นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส** บริษัทฯ ได้มีการจัดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส โดยมีการจัดทำนโยบายและจัดให้มีช่องทางการรายงานที่มีชื่อว่า INSEE Speak Up โดยช่องทางการรายงานนี้ได้รับการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพจากหน่วยงานอิสระภายนอกเพื่อแสดงถึงความโปร่งใสและยุติธรรม ช่องทางที่ได้จัดตั้งขึ้นนี้เพื่อให้พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ และคู่ค้าสามารถแจ้งรายงานและแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวกับการกระทำผิดที่สงสัยว่าเกิดขึ้น ทั้งในด้านฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและการดำเนินงาน เช่น การทุจริตเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน การใช้ข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทฯ ในทางที่ผิด การไม่ปฏิบัติตามนโยบายการให้หรือรับของกำนัล การเลี้ยวรับรองและสินน้ำใจ และการทำทุจริตเกี่ยวกับงบการเงิน ทั้งนี้ เรื่องที่ร้องเรียนเข้ามาทางช่องทางนี้ได้รับการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงและนำมาถึงการสอบสวนตามกระบวนการ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2. การควบคุมการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงการควบคุมการปฏิบัติของแต่ละกิจกรรมของบริษัทฯ เพื่อให้ผลประกอบการบริษัทฯ บรรลุตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ที่วางไว้ โดยผู้บริหารระดับสูงได้มอบหมายให้หน่วยงานต่าง ๆ จัดทำสรุปรายงานผลการดำเนินงานในภาพรวมในรูปแบบของ Dashboard เป็นประจำทุกเดือน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องผลประกอบการทางการเงิน จะมีการรายงานและประชุมหารือในการประชุมของฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกสองสัปดาห์ ส่วนเรื่องผลการปฏิบัติงานในโรงงานหรือฝ่ายผลิต จะมีการรายงานและประชุมหารือในกลุ่มย่อยเป็นประจำและทบทวนในกลุ่มใหญ่ทุกหน่วยงานในโรงงานเป็นประจำทุกเดือน

ส่วนงานการเงินและการควบคุมมีส่วนร่วมในการติดตามอย่างใกล้ชิดในการใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการและการลงทุน โดยมีการทำรายงานให้กับคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการแบ่งแยกหน้าที่ในการทำงานที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์กร เช่น มีการกำหนดวงเงินการอนุมัติรายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการที่ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่จากหลายหน่วยงานเพื่อร่วมพิจารณาในการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ ที่มีมูลค่าสูงก่อนการลงนามในสัญญาที่สร้างข้อผูกพันกับบริษัทฯ ซึ่งสัญญาดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาจากฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ แล้ว

บริษัทฯ ได้เริ่มนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องในระบบการควบคุมภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของผลการปฏิบัติงานด้านการควบคุมภายในที่ได้วางไว้ ซึ่งระบบดังกล่าวจะช่วยให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องสามารถรับรู้ถึงการทำธุรกรรมที่ไม่เหมาะสมได้อย่างรวดเร็วและจัดการกับปัญหาเหล่านั้นได้ทันต่อเวลาและรวมถึงการรายงานผลดังกล่าวให้ผู้บริหารระดับสูงรับทราบเพื่อวางแผนทางป้องกันต่อไป

การเข้าถึงระบบสารสนเทศได้มีการตรวจทานสิทธิอย่างเคร่งครัดประจำปีของในการทำธุรกรรมบนระบบหลักตามตำแหน่งหน้าที่ของพนักงาน รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการที่ชัดเจน และรวมถึงการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงระบบอย่างเหมาะสม

3. การประเมินความเสี่ยง บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประเมินความเสี่ยงโดยมีการแบ่งเป็นสี่กลุ่มความเสี่ยงหลักทางด้าน กลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และข้อกฎหมาย ซึ่งความเสี่ยงที่ได้รับการประเมินจะถูกนำไปแสดงผลให้ผู้บริหารได้เห็นถึงความสำคัญ และความรุนแรงถึงผลกระทบกับบริษัทฯ โดยในการประเมินความเสี่ยงนั้น หน่วยงาน Strategic Planning and Transformation จะเป็นผู้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินความเสี่ยงประจำปีของบริษัทฯ ร่วมกับกลุ่มผู้บริหารระดับสูง กลุ่มธุรกิจและหน่วยงานภายในขององค์กรเพื่อบ่งชี้ความเสี่ยง โดยการแลกเปลี่ยนข้อมูลความคิดเห็น พิจารณาระดับความรุนแรงและผลกระทบของความเสี่ยงที่เกิดขึ้น รวมถึงหาข้อสรุปทางกลยุทธ์และวิธิดำเนินการเพื่อจัดการกับความเสี่ยงนั้น ๆ ร่วมกัน โดยแผนกบริหารความเสี่ยงจะรวบรวมข้อมูลเหล่านั้นเพื่อทำรายงานการประเมินความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานภายใน พร้อมทั้งติดตามผลการทำงาน ความคืบหน้าของโครงการต่าง ๆ ซึ่งเริ่มขึ้นมาเพื่อแก้ไขปัญหาและจัดการความเสี่ยงให้ได้ตามกรอบเวลาที่ตกลงกันไว้อย่างใกล้ชิด ตลอดจนรายงานผลให้ทางกลุ่มผู้บริหารระดับสูงทราบอย่างสม่ำเสมอ

ในการสอบทานบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ได้พิจารณาสอดคล้องดูแลอย่างใกล้ชิดทั้งในเรื่องกระบวนการจัดการความเสี่ยง มาตรการการบรรเทาความเสี่ยงและแผนงานการประเมินความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงบรรลุตามแผนงานการบริหารความเสี่ยง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล บริษัทฯ ได้ลงทุนในระบบประมวลผลข้อมูลและรายงานใหม่ล่าสุดทั้งระบบ เพื่อรองรับการเก็บรักษาข้อมูลที่ต้องครบถ้วน การประมวลผลข้อมูลและการรายงานผลข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้ตลอดเวลา สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทุกที่ทุกเวลา ภายใต้ระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม เพื่อการวางแผนงานและตัดสินใจในทางธุรกิจได้อย่างฉับไว อันจะนำมาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ นอกจากนี้ระบบดังกล่าวยังสามารถรองรับการดำเนินธุรกิจดิจิทัล ตลอดจนการพัฒนาต่อยอดและต่อเนื่องต่อไปในอนาคตด้วย

คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในแต่อย่างใด อีกทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่พร้อมรองรับได้ทุกสถานการณ์

การแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งนายรานจัน ซาชาเดอวา ให้ดำรงตำแหน่ง Head of Group Internal Audit and Compliance ของบริษัทฯ โดยนายรานจัน ซาชาเดอวา จบการศึกษาระดับปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจการเงินระหว่างประเทศและองค์กร และเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากลรัฐฟลอริดา สหรัฐอเมริกา อีกทั้งยังเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในจากหลายหน่วยงานชั้นนำ และมีความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ ส่วนการพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่ความรับผิดชอบหัวหน้างานตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ได้แก่

- นำเสนอแผนการตรวจสอบภายในประจำปีที่ทำขึ้นโดยหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบถามและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

- ประสานงานกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยตามความเหมาะสม เพื่อวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ
- ติดตามการดำเนินการของฝ่ายตรวจสอบภายในในการปฏิบัติตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ รวมทั้งงานที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษหรือโครงการที่ได้รับการร้องขอโดยฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ
- รับรายงานการตรวจสอบภายในของแต่ละโครงการที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขข้อบกพร่องในการดำเนินงานเพื่อเสนอแก่คณะผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบ และรับทราบรายงานสรุปกิจกรรมการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในที่จัดทำเพื่อเสนอต่อคณะผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นระยะ
- รักษาไว้ซึ่งผู้ตรวจสอบมืออาชีพที่มีความรู้ทักษะและประสบการณ์ที่เพียงพอ และได้รับการรับรองว่ามีความรอบรู้เพื่อให้บรรลุตามข้อกำหนดของกฎบัตรการตรวจสอบภายใน

สำหรับตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ นั้น นายรานจัน ซาชาเดอวาทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานและองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งจริยธรรมทางธุรกิจ และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ของบริษัทฯ

รายละเอียดประวัติหัวหน้าตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีดังนี้

ชื่อ-สกุล: นายรานัน ซาชาเดอวา
อายุ: 50 ปี
ตำแหน่ง: Head of Group Internal Audit and Compliance
วันที่ได้รับแต่งตั้ง: เดือนตุลาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา:

ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ การเงินระหว่างประเทศและองค์กรมหาวิทยาลัยเลสเตอร์ สหราชอาณาจักร
ประกาศนียบัตร: ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล รัฐฟลอริดา สหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี: วิศวกรรมเครื่องกลสถาบันวิศวกรรมและเทคโนโลยี Thapar ประเทศอินเดีย

สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ: 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน:

บริษัทจดทะเบียน

ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	Head of Group Internal Audit And Compliance บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง)
ก.ย. 2558 - ก.ย. 2560	ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจพาณิชย์ บริษัท Vedanta ประเทศอินเดีย จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจด้านโลหะ เหมืองแร่ น้ำมัน และก๊าซ)
บริษัทอื่น	
2556 - ส.ค. 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายจัดซื้อจัดหา
2554 - เม.ย. 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน (โฮลซิม) ประจำภูมิภาคเอเชียใต้ สิงคโปร์และมาเลเซีย
เม.ย. 2550 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ACC จำกัด (บริษัท โฮลซิม ประเทศอินเดีย จำกัด) (ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และคอนกรีตผสมเสร็จ)

ประวัติการอบรม:

โดย บริษัท โฮลซิม จำกัด Zurich สวิตเซอร์แลนด์:

- Holcim Compliance Framework ปี 2555

โดย บริษัท โฮลซิม จำกัด Engelberg สวิตเซอร์แลนด์:

- Holcim Internal Audit ปี 2554

โดย International Institute of Management Development (IMD) สวิตเซอร์แลนด์:

- Senior Management Program ปี 2553

บริษัท เนสต์เล่ จำกัด Rive Reine สวิตเซอร์แลนด์:

- Controlling at Nestle ปี 2543

โครงสร้างการถือหุ้น



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย		บริษัทร่วม	การร่วมค้า
ในประเทศ	ต่างประเทศ	44.99%  บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 4.72%  บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	40%  บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น
100%  บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด 100%  บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด 100%  บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด 100%  บริษัท สยามซิตี พาวเวอร์ จำกัด 100%  บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด 100%  บริษัท คอนวูด จำกัด 100%  ฟู้ด คอนวูด อินโดนีเซีย 100%  บริษัท ปูนซีเมนต์ตราลูกโลก จำกัด 100%  บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์เทรดดิ้ง จำกัด	100%  บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด 98.95%  บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด 100% บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด 90% บริษัท มหาเวลี มาร์ติน ซีเมนต์ (ไพรเวท) จำกัด 65%  บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด 100% บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ แญินแจ็ก จำกัด		

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) จัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2512 เพื่อผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ โดยได้เริ่มดำเนินการผลิตปูนซีเมนต์ตั้งแต่ปี 2515 เป็นต้นมา และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2520 และเมื่อปี 2536 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อหลังจากแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเป็น “บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)” (Siam City Cement Public Company Limited)

และด้วยความมุ่งมั่นพัฒนากิจการอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจ ขยายฐานที่มาของรายได้และกระบวนการทำงาน สามารถขยายกิจการด้วยการจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมในประเทศต่าง ๆ ทั่วเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเอเชียใต้

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ครอบคลุมธุรกิจที่หลากหลายประเภทของวัสดุก่อสร้างและวัสดุตกแต่งไฟเบอร์ซีเมนต์เพื่องานสถาปัตยกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจการให้บริการจัดการของเสีย และธุรกิจให้บริการทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรม ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึงธุรกิจการดำเนินการค้าระหว่างประเทศ

รายละเอียดต่าง ๆ เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงกลยุทธ์การตลาด และการแข่งขันของบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มบริษัทฯ ทั้งที่ดำเนินธุรกิจหลักอยู่ในประเทศไทยและในภูมิภาค ดังนี้

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในประเทศไทย

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อพันธสัญญาในการดำเนินธุรกิจบนหลักการของธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์และบริการที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเสมอมา ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ทั้งหมด 3 โรงงาน พร้อมเตาเผาทั้งหมด 6 เตา ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี



1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้แสดงถึงความมุ่งมั่นอย่างไม่หยุดยั้ง บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตปูนซีเมนต์ โดยมีผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ 5 กลุ่ม คือ

- **ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ (Portland Cement)** ผลิตภัณฑ์คุณภาพที่เหมาะสมสำหรับงานคอนกรีตทั่วไป ตลอดจนงานหล่อผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป และงานที่ต้องการคอนกรีตที่มีแรงทนทานสูง หรือคอนกรีตชนิดพิเศษอื่น ๆ สำหรับโครงการก่อสร้างที่ซับซ้อน
- **ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก (Hydraulic Cement)** ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ทางเลือกที่ถูกออกแบบให้มีความสามารถในการใช้งานได้ในลักษณะเดียวกันกับปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์และมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น
- **ปูนซีเมนต์ผสม (Mixed Cement)** ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงเหมาะสำหรับงานก่ออิฐ งานฉาบผนังและงานคอนกรีตทั่วไป ช่วยให้ทำงานได้ง่ายได้ผลลัพธ์ตามที่ต้องการ
- **ปูนซีเมนต์สำหรับงานฉาบ (Masonry Cement)** ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง ด้วยคุณลักษณะพิเศษเหมาะสำหรับงานฉาบที่ต้องการความประณีต

- **ปูนสำเร็จรูป (INSEE Mortar)** เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานง่าย สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพสำหรับงานก่อสร้าง ด้วยการพัฒนาและคิดค้นอย่างไม่หยุดยั้งจึงทำให้บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์คุณภาพออกมาให้บริการตามจุดประสงค์การใช้งาน

2. การตลาดและการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยของปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 4.4 ซึ่งสูงขึ้นเมื่อเทียบกับการขยายตัวร้อยละ 3.9 ในปี 2560 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก (ก) การเติบโตของภาคการส่งออก (ข) จำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง (ค) การปรับตัวดีขึ้นอย่างช้า ๆ ของการบริโภคภาคเอกชนซึ่งเป็นผลผลักดันมาจากการปรับตัวที่ดีขึ้นของรายได้ครัวเรือนภาคการเกษตร และมีการจ้างงานเพิ่มมากขึ้นในภาคบริการ (ง) การเพิ่มขึ้นของการใช้จ่ายภาครัฐและความคืบหน้าของแผนการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน แต่ยังคงมีความล่าช้าจากแผนที่วางไว้

ทางภาคการก่อสร้างยังคงมีการเจริญเติบโตลดลง เนื่องจากโครงการโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐมีความล่าช้าและการก่อสร้างภาคเอกชนที่หดตัวลงอย่างต่อเนื่องอย่างเห็นได้ชัดจากตัวบ่งชี้หลัก เช่น พื้นที่ที่ได้รับอนุญาตให้ก่อสร้างภาคอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบจากความล่าช้าของนโยบายสนับสนุนการลงทุน ในขณะที่ภาคที่อยู่อาศัยเริ่มมีความระมัดระวังมากขึ้นในการลงทุนโครงการใหม่ ๆ เนื่องจากความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่ต่ำลง และสถานการณ์หนี้ครัวเรือนที่สูงขึ้นส่งผลให้ยอดขายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์และราคาราคาก่อสร้างลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากดัชนีราคาสินค้าหมวดวัสดุก่อสร้างที่หดตัวลง โดยเฉพาะปูนซีเมนต์ คอนกรีต และไม้ นอกจากนี้กำลังการผลิตปูนซีเมนต์ที่เพิ่มขึ้นในระดับประเทศและระดับภูมิภาค ยังส่งผลต่อตลาดปูนซีเมนต์โดยก่อให้เกิดการแข่งขันที่สูงขึ้นระหว่างผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายต่าง ๆ และระหว่างแต่ละช่องทางการจัดจำหน่าย ด้วยเหตุนี้จึงมีการใช้กลยุทธ์ราคาเป็นกลยุทธ์เพื่อแข่งขันในระยะสั้นทั้งจากผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายเพื่อรักษาฐานลูกค้า

อย่างไรก็ดี การแข่งขันในระยะยาวระหว่างผู้ผลิตปูนซีเมนต์ด้วยกันจะมุ่งเน้นที่การพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการเพื่อยกระดับความพึงพอใจของลูกค้า และส่งเสริมประสบการณ์ตรงของผู้ใช้ผ่านกิจกรรมและสื่อการตลาดที่หลากหลาย เพื่อให้เกิดการเปิดรับและยอมรับในตราสินค้าเพิ่มขึ้น ความสัมพันธ์ที่แนบแน่นระหว่างบริษัทฯ และช่องทางการจัดจำหน่ายต่าง ๆ ทั้งตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตปูนซีเมนต์กลายเป็นหนึ่งในจุดแข็งจากโครงสร้างการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและการนำเสนอแนวทางการทำธุรกิจต่าง ๆ ในการยกระดับความสัมพันธ์กับลูกค้าและปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดจำหน่าย

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) หรือ ปูนอินทรี เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายใหญ่อันดับสองของประเทศ และเป็นหนึ่งในผู้ส่งออกปูนซีเมนต์รายใหญ่ของโลก มีกำลังการผลิตปูนเม็ดทั้งสิ้น 13 ล้านตันต่อปีจากเตาเผาที่มีอยู่ทั้งหมด 6 เตา ปัจจุบันมีเตาเผาที่ดำเนินการผลิตเพียง 5 เตา สามารถผลิตปูนเม็ดได้ 12 ล้านตันต่อปี

ทั้งนี้บริษัทฯ มีหม้อบดปูนซีเมนต์ทั้งหมด 12 หม้อบด สามารถผลิตปูนซีเมนต์ตามกำลังการผลิตสูงสุดได้ 17 ล้านตันต่อปี อย่างไรก็ตามปริมาณการผลิตปูนซีเมนต์ปัจจุบันจำกัดอยู่ที่ 14 ล้านตันตามปริมาณปูนเม็ด ทั้งนี้ประเทศไทยมีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์รวมทั้งสิ้นอยู่ที่ 60 ล้านตันต่อปี โดยผู้ผลิตส่วนใหญ่ใช้กำลังการผลิตอยู่ที่เพียงร้อยละ 60 ทำให้ประเทศไทยมีกำลังการผลิตเหลืออยู่มาก ซึ่งทำให้ประเทศไทยยังคงเป็นหนึ่งในประเทศที่มีการส่งออกปูนซีเมนต์ขนาดใหญ่ที่สุดประเทศหนึ่งของโลก อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ของประเทศไทยได้รับการผลักดันให้เติบโตจากนโยบายส่งเสริมการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการลงทุนทางด้านโครงสร้างพื้นฐานจากภาครัฐ

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

จากความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในนโยบายและแผนงานความยั่งยืนขององค์กร บริษัทฯ ได้นำระบบ ISO14001:2015 มาใช้ในการกำกับดูแลและควบคุมประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำเหมืองหินปูนและการผลิตปูนซีเมนต์ สำหรับการจัดการของเสีย นโยบายการลดของเสียจากการผลิตที่ไปฝังกลบให้เป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) ยังคงถูกกำหนดให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2561 ผลการทวนสอบและตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานอิสระภายนอก แสดงให้เห็นว่าตลอดช่วงดำเนินการที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน รวมถึงกิจกรรมการทำเหมืองหินปูนและการผลิตปูนซีเมนต์ของบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ของเสียจากกระบวนการผลิตส่วนใหญ่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ในรูปของเชื้อเพลิงทดแทน โดยการบริหารจัดการผ่านทาง บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด ทั้งนี้ในปี 2561 ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย

ในระดับประเทศ บริษัทฯ ยังคงดำเนินการผลิตภายใต้มาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 5 ซึ่งเป็นมาตรฐานสูงสุดของกระทรวงอุตสาหกรรม และให้การสนับสนุนภาครัฐในการพัฒนาและขยายขอบข่ายอุตสาหกรรมสีเขียวไปยังโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กในพื้นที่จังหวัดสระบุรี ในระดับสากล ปีนี้ทางบริษัทฯ ได้รับการทวนสอบและประกันคุณภาพข้อมูลอย่างเป็นทางการของบัญชีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมลสารทางอากาศจากหน่วยงานอิสระภายนอก รวมถึงหน่วยงาน Cement Sustainability Initiative (CSI) หนึ่งในสาขาย่อยของ World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) อีกด้วย

4. งานที่ยังไม่ได้ส่วนอบ

-ไม่มี-

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด (ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2533) เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในปี 2559 โดยเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ขาวภายใต้ตราสินค้าอินทรี 91 ที่มีคุณภาพสูง เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการคิดค้นและวิจัยจากสถาบันวิจัยซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยจัดจำหน่ายผ่านทางตัวแทนจำหน่ายสินค้าทั่วประเทศ

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

ปัจจุบัน บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ คือ

ปูนอินทรี 91 ปอร์ตแลนด์ขาว ชนิดใช้งานทั่วไป ออกแบบพิเศษสำหรับงานโครงสร้างที่ต้องการกำลังอัดสูง ต้องการความสวยงามและงานตกแต่งพื้นผิวที่ต้องการความขาวพิเศษ เช่น หินขัด พื้นผิวฉาบเรียบ ซึ่งได้คุณภาพตามมาตรฐานอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ขาว มอก.133-2556



2. การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2561 บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด มีรายได้จากการประกอบธุรกิจขายปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ขาวเป็นหลัก โดยมีนโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ คือ การมีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงในราคาที่แข่งขันกับตลาดได้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่เป็นลูกค้าระดับกลางและระดับสูง โดยมีช่องทางจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก บริษัทฯ เน้นการแข่งขันในตลาดสินค้าคุณภาพสูง ซึ่งมีคู่แข่งจำนวนไม่มากภายในประเทศ

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมาได้ทวีความรุนแรงพอสมควรจากภาวะตลาดที่ส่งผลกระทบต่อกลไกด้านราคา อย่างไรก็ตามปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด คือ คุณภาพและความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ยังคงศักยภาพในการแข่งขันท่ามกลางการแข่งขันนี้

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

โรงงาน บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด ตั้งอยู่ที่อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี โดยมีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์โดยเฉลี่ย 844,000 ตันต่อปี หรือ 2,200 ตันต่อวัน ขั้นตอนการผลิตของบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้ระบบความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การจัดการสิ่งแวดล้อม การจัดการคุณภาพและการจัดการด้านพลังงาน ภายใต้มาตรฐาน ISO9001 และ ISO50001

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัลระดับประเทศ อาทิ รางวัลเกณฑ์มาตรฐานโครงการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการเหมืองแร่และอุตสาหกรรมพื้นฐานนำเกณฑ์มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-DPIM) ไปประยุกต์ใช้ในสถานประกอบการ และเข้าร่วมเป็นเครือข่ายของโครงการเพื่อการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ระบบการจัดหาวัตถุดิบ บริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ประกอบการภายในและภายนอกประเทศ

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ธุรกิจของบริษัทฯ มีการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์โดยการติดตั้งระบบถุงลมกรองฝุ่นที่หม้ออบปูนซีเมนต์และระบบลำเลียงเพื่อเป็นการกำจัดฝุ่นที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต และฝุ่นที่ถูกกักเก็บจะถูกนำกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตอีกครั้ง จึงทำให้กระบวนการผลิตของบริษัทฯ มี

ฝุ่นละอองจากระบบเป็นศูนย์ (Zero waste) และลดผลกระทบต่อชุมชนรอบข้างโรงงาน

4. งานที่ยังไม่ได้สวมมอบ

-ไม่มี-

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง ก่อตั้งเมื่อปี 2554 ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินของกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของปูนซีเมนต์นครหลวงที่เหลือจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มาผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งช่วยในการลดต้นทุนค่าพลังงานของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง

บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในการยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักรและยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลาแปดปีตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 2331(2)/อ./2554 รวมทั้งในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติขยายการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 100 จากสามปีเป็นห้าปี และได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ต่ออีกห้าปี ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1306-1-00-1-0 ของเตาเผาหมายเลข 3 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีแผนเพิ่มกำลังการผลิต รวมถึงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนอื่นเพิ่มเติม เช่น ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าขยะ เป็นต้น

2. การตลาดและการแข่งขัน

ในปัจจุบัน บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินภายในเตาเผาของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ยังไม่มีบริการสำหรับภายนอกแต่บริษัทฯ ยังคงมองโอกาสในการทำธุรกิจต่อไปในภาคหน้า

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

3.1) การผลิต

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด มีโรงงานผลิตไฟฟ้า 2 โรงงาน แบ่งเป็นสายการผลิต 3 สาย คือ สายผลิตจากเตาเผาหมายเลข 5 เตาเผาหมายเลข 6 โดยมีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าสูงสุด 18 เมกะวัตต์ และได้เพิ่ม

สายการผลิตจากเตาเผาหมายเลข 3 มีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าสูงสุด 12 เมกะวัตต์ ส่งผลให้ยอดผลิตไฟฟ้าปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ซึ่งสามารถช่วยลดต้นทุนค่าพลังงานของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง

3.2) วัตถุดิบ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า ได้แก่ ลมร้อนที่เหลือจากห้องลดอุณหภูมิปูนเม็ดของเตาเผา และลมร้อนที่เหลือจากห้องวัตถุดิบในกระบวนการผลิตปูนเม็ดจากเตาเผาหมายเลข 3 5 และ 6 ของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

3.3) งานบริการและผู้ให้บริการ

ด้านงานบริการที่จำเป็นต้องมีภายในโรงงาน อาทิ งานซ่อมบำรุงเครื่องจักร งานรักษาความปลอดภัย และงานบริการอื่น ส่วนใหญ่มีการจัดจ้างเป็นผู้ให้บริการภายในประเทศทั้งสิ้น โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญในด้านคุณภาพและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดต่อเนื่อง จนได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ระดับยอดเยี่ยมปีที่สอง จากกระทรวงแรงงาน และรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

3.4) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้มีการนำลมร้อนสองส่วนจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ส่วนแรก คือ ลมร้อนที่เหลือทิ้งจากห้องลดอุณหภูมิปูนเม็ดของเตาเผา และส่วนที่สองได้มีการนำลมร้อนที่เหลือจากห้องวัตถุดิบในกระบวนการผลิตปูนเม็ด เข้ามาทำการแลกเปลี่ยนความร้อนจากลมร้อนเหลือทิ้ง (ให้แก) น้ำ เพื่อให้ได้ไอน้ำไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำ ทำให้ได้กระแสไฟฟ้า ซึ่งก่อนหน้านี้ลมร้อนทั้งสองส่วนนี้ได้มีการปล่อยทิ้งสู่บรรยากาศ

ดังนั้นการผลิตไฟฟ้าจากธุรกิจนี้ ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้โดยตรง เช่น ลดปริมาณฝุ่นที่ปะปนในลมร้อนที่เหลือทิ้ง ลดอุณหภูมิของลมร้อนก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ และยังช่วยลดการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นก๊าซเรือนกระจกที่มีผลต่อภาวะโลกร้อน โดยโครงการนี้ได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีนำเข้าเครื่องจักรอีกด้วย

4. งานที่ยังไม่ได้ส่วนมอบ

-ไม่มี-

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด เป็นผู้ผลิตและจัดส่งชั้นนำในประเทศไทย ด้านวัสดุก่อสร้าง คอนกรีต และผลิตภัณฑ์หิน-ทรายที่มีคุณภาพ และหลากหลายครอบคลุมทุกภาคของประเทศไทย ภายใต้ชื่อ “อินทรีคอนกรีต” และ “อินทรีอะกริเกต”

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพ และการบริการอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การเลือกสรรแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพ การวิจัย และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายตอบสนองทุกความต้องการในกลุ่มอุตสาหกรรมการก่อสร้าง งานบริการที่มั่นใจในความรวดเร็วตรงต่อเวลา การให้คำปรึกษาในงานเทคนิค และการตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัดด้วยทีมงานที่ได้รับการฝึกฝนมาเป็นอย่างดี

อินทรีคอนกรีต มีการขยายเครือข่ายหน่วยผลิตครอบคลุมทุกพื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ภาคตะวันออก และจังหวัดอื่น ๆ ทั่วประเทศ เพื่อตอบสนองการก่อสร้าง สาธารณูปโภคพื้นฐานของทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน เช่น ที่พักอาศัย อาคารพาณิชย์ โรงงานอุตสาหกรรม โครงการรถไฟฟ้า และอินทรีอะกริเกต ยังนำเสนอผลิตภัณฑ์หิน-ทรายที่มีมาตรฐานสูงออกสู่ตลาดภายนอกมากยิ่งขึ้น ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ กลุ่มโรงงานคอนกรีตหล่อสำเร็จ และกลุ่มงานสร้างถนน ผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งทางตรง และผ่านผู้แทนจำหน่าย

2. การตลาดและการแข่งขัน

อิทธิพลจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจในช่วงที่ผ่านมา ส่งผลให้การก่อสร้างสาธารณูปโภคของภาครัฐ และการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ของภาคเอกชนภายในประเทศไทย เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง อันเป็นแรงกระตุ้นสำคัญต่อความต้องการวัสดุก่อสร้างต่างๆ อย่างคอนกรีต และหิน-ทราย ซึ่งเป็นปัจจัยหลักของงานก่อสร้าง



ในปี 2562 คาดการณ์ว่าตลาดการก่อสร้างจะมีแนวโน้มขยายตัวจากการอนุมัติโครงการก่อสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ ส่วนภาคเอกชนจะยังทรงตัวหรือปรับลดลงเล็กน้อย โดยเฉพาะการก่อสร้างที่อยู่อาศัยประเภทอาคารสูง มีแนวโน้มความต้องการน้อยลงกว่าปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ยังมองเห็นโอกาสการเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2562 จึงเร่งผลักดันผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ และคุณภาพสูงออกสู่ตลาด เพื่อเป็นอีกหนึ่งทางเลือกให้กับลูกค้า พร้อมทั้งต่อยอดการผลิต และการบริการที่ครบวงจร ในอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

บริษัทฯ ยังคงขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความเป็นผู้นำ รวมถึงการสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า จากความมุ่งมั่นในการขยายหน่วยผลิตคอนกรีตให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศ ควบคู่ไปกับการเพิ่มกำลังการผลิตกว่า 5 ล้านตันต่อปีของผลิตภัณฑ์หิน-ทราย จากโรงโม่หินอินทรีสุพรรณบุรี บ่อทรายอินทรีอยุธยา อินทรีอ่างทอง และอินทรีราชบุรี โดยมุ่งเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงจากกระบวนการผลิต และต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้เพื่อรักษาสถานะทางการตลาดและการเติบโตอย่างยั่งยืน

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

ความปลอดภัย: บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย และสวัสดิภาพของพนักงาน จึงได้เน้นย้ำถึงความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ ผู้รับเหมา ผู้เข้ามาเยี่ยมชมกิจการ หน่วยผลิต ลูกค้า และชุมชนโดยรอบทุก ๆ หน่วยผลิตตลอดมา

คุณภาพสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจโดยไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเน้นย้ำหลักการในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ยังได้ริเริ่มการพัฒนากระบวนการผลิต และคุณภาพปูนหินซึ่งเป็นวัสดุหลักที่ได้จากการโม่หิน เพื่อสร้างคุณค่าและใช้ทดแทนทรายธรรมชาติในการผลิตคอนกรีต ซึ่งเป็นการใช้ประโยชน์สูงสุดจากแหล่งหิน และลดการใช้ทรายธรรมชาติเพื่อความยั่งยืนต่อทรัพยากรธรรมชาติของประเทศ

ด้วยเจตนารมณ์และความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมในปี 2561 อินทรีอะกริเคิลจึงได้รับสองรางวัลด้วยกัน ได้แก่ รางวัลรักษามาตรฐานประเภทเหมืองแร่ และรางวัลประเภทโรงโม่ บด หรือย่อยหิน จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ในโครงการเหมืองแร่สีเขียว (Green Mining Award 2018) อีกด้วย

4. งานที่ยังไม่ได้สวมมอบ

-ไม่มี-

บริษัท คอนวูด จำกัด และ พีที คอนวูด อินโดนีเซีย

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท คอนวูด จำกัด เป็นผู้นำในตลาดผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้สำหรับงานสถาปัตยกรรมทั้งภายในและภายนอกอาคาร ภายใต้เครื่องหมายการค้า “คอนวูด” โดยผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้คอนวูดผลิตจากเยื่อเซลลูโลสที่ได้รับการคัดสรรอย่างพิถีพิถัน และปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์คุณภาพสูงจากโรงงานของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ผ่านกระบวนการการผลิตที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมจากประเทศสวีเดนแลนด์ ทำให้ผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้คอนวูดมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ให้ความสวยงามดูดีเหมือนธรรมชาติและให้ผิวสัมผัสที่เหมือนไม้จริง ทนทานเหมาะสำหรับงานตกแต่งทั้งภายในและภายนอกอาคาร อาทิ งานพื้น งานผนัง งานเชิงชายและฝ้าระแนง รวมทั้งงานตกแต่งทั่วไป

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่น่าสนใจในปี 2561 ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ในหมวดสีสำหรับผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้โดยเฉพาะภายใต้เครื่องหมายการค้า “คอนวูด คัลเลอร์” ซึ่งเป็นสีสูตรน้ำทั้งระบบ โดยผลิตภัณฑ์นี้จะเข้ามาเติมเต็มกลุ่มผลิตภัณฑ์ (Production Portfolio) ของคอนวูดช่วยเพิ่มยอดขาย และช่วยแก้ปัญหาการใช้สีผิดประเภทที่มักเกิดขึ้นในการใช้งานของลูกค้าในช่วงที่ผ่านมา สำหรับช่องทางการตลาดในปี 2561 นั้น บริษัท คอนวูด จำกัด ได้มุ่งเน้นไปที่ลูกค้าในจังหวัดรอง (2nd tier market) เพื่อเป็นการกระจายสินค้าของบริษัทฯ ให้มีความครอบคลุมมากยิ่งขึ้น และยังทำให้ผู้บริโภคในกลุ่มต่าง ๆ ได้แก่ ผู้รับเหมา ช่าง หรือเจ้าของบ้านสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์คอนวูดได้ง่ายขึ้น สร้างสมดุลและเสถียรภาพให้แก่ยอดขายของบริษัทฯ ระหว่างกลุ่มลูกค้าในจังหวัดหลักและกลุ่มลูกค้าในจังหวัดรอง

เพื่อเป็นการสร้างประสบการณ์ที่ดีในการใช้ผลิตภัณฑ์ ตกแต่งทดแทนไม้คอนวูด รวมทั้งสร้างแรงบันดาลใจ ในการประยุกต์ใช้ผลิตภัณฑ์คอนวูดให้แก่กลุ่มลูกค้า เป้าหมาย บริษัท คอนวูด จำกัด จึงได้เปิดตัว “คอนวูด ดีไซน์ สเตจ” ขึ้น เพื่อเป็นแหล่งรวบรวมความคิดสร้างสรรค์ และผลิตภัณฑ์คอนวูดทุกหมวดสินค้า รวมทั้งให้คำปรึกษา และการบริการติดตั้งผลิตภัณฑ์คอนวูดอย่างครบวงจร ไว้ในที่เดียว โดยคอนวูด ดีไซน์ สเตจ ตั้งอยู่ที่อาคาร แอล 1 ศูนย์การค้าคริสตัล ดีไซน์ เซ็นเตอร์ กรุงเทพมหานคร และ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ยังได้จัดทีมเทคนิคเข้าให้ความรู้เกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์และการใช้งานที่ถูกต้องแก่กลุ่มลูกค้าในสถานที่ ต่าง ๆ ไว้อย่างต่อเนื่องอีกด้วย

2. การตลาดและการแข่งขัน

2.1 การตลาดและการแข่งขันในประเทศไทย

จากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่อยู่ในช่วงชะลอตัว คู่แข่ง และสินค้าทดแทนเข้าสู่ตลาดเป็นจำนวนมาก ประกอบกับ การใช้จ่ายภาครัฐยังคงเบิกจ่ายได้ไม่ตรงตามเป้าหมาย ส่งผลให้ตลาดมีการแข่งขันที่รุนแรง คอนวูดได้ปรับ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญไปที่การ พัฒนาผลิตภัณฑ์และตลาดใหม่ และบริษัทฯ ยังคง เดินหน้าให้ความสำคัญกับเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขันในตลาดใน ระยะยาว

สำหรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในปี 2562 นั้น คอนวูด ได้วางกลยุทธ์หลักไว้สองด้านคือ 1. พัฒนาผลิตภัณฑ์ ตกแต่งทดแทนไม้คอนวูดให้มีความหลากหลาย โดย การปรับส่วนผสมผลิตภัณฑ์ (Product Mix) ให้ เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย และพัฒนารูปแบบทางธุรกิจ ใหม่ ๆ เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต 2. ดำเนินการ ขยายตลาดเข้าสู่จังหวัดที่เป็นตลาดรอง โดยมุ่งเน้นใน กลุ่มของผู้ใช้งานโดยตรง และกลุ่มลูกค้าโครงการ ต่าง ๆ โดยจะทำการเจาะตลาดทั้งตลาดปัจจุบันและ ตลาดใหม่ในจังหวัดรองควบคู่กัน

เพื่อเพิ่มยอดขายและการเติบโตของบริษัทฯ โดยได้ ต่อยอดกลยุทธ์ในการขยายฐานการรับรู้ในตราสินค้า ไปยังกลุ่มเจ้าของบ้านมากขึ้น รวมทั้งได้วางกลยุทธ์ที่ จะจัดกลุ่มเครื่องหมายการค้าทั้งหมดภายในบริษัท คอนวูด จำกัด ใหม่เพื่อยกระดับการรับรู้ต่อตราสินค้า ของลูกค้าที่มีต่อคอนวูด ขณะเดียวกัน คอนวูด เซอร์วิส (CONWOOD Service) หรือ บริการติดตั้งครบวงจร จากคอนวูด จะยังคงเป็นหน่วยธุรกิจหลักในการอำนวยความสะดวก

ความสะดวกให้แก่เจ้าของบ้าน หรือเจ้าของโครงการ ต่าง ๆ ที่ต้องการบริการครบวงจรในรูปแบบ One Stop Service Solution ต่อไป

สำหรับตลาดต่างประเทศนั้น คอนวูดยังให้ความสำคัญ ในการขยายตลาดอาเซียน ในขณะเดียวกันคอนวูด จะทำการพัฒนาโอกาสทางการค้าในประเทศอื่น ๆ ได้แก่ ประเทศอินเดียและประเทศในแถบตะวันออกกลาง รวมทั้งกลุ่มประเทศที่ทางกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์ นครหลวงได้เข้าไปขยายช่องทางการตลาด ได้แก่ ประเทศศรีลังกา และประเทศบังกลาเทศ เป็นต้น

2.2 การตลาดและการแข่งขันในประเทศอินโดนีเซีย

คอนวูดในประเทศอินโดนีเซียได้รับการยอมรับให้เป็น ผลิตภัณฑ์ ตกแต่งทดแทนไม้ที่มีนวัตกรรมและ เอกสิทธิ์เฉพาะตัว ด้วยคุณสมบัติที่มีความสวยงาม ดุจไม้ธรรมชาติ ทำให้ผลิตภัณฑ์คอนวูดได้รับเลือกให้ ใช้ในโครงการก่อสร้างที่มีชื่อเสียงต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ และยังได้รับการยอมรับจากนักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ชี้นำ รวมไปถึงกลุ่มสถาปนิก กลุ่มเครือข่ายโรงแรม และกลุ่มร้านอาหารในระดับนานาชาติ ในปี 2561 คอนวูด ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และรูปแบบการใช้งาน ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างอัตลักษณ์ให้แก่ผลิตภัณฑ์ คอนวูด และสร้างความแตกต่างในตลาด จากจุดเริ่มต้น ที่มีเพียงหมวดสินค้าหลัก ได้แก่ หมวดตกแต่งพื้น



หมวดตกแต่งฝ้าและชายคา และหมวดตกแต่งผนัง ขณะนี้คอนกรีตได้พัฒนาระบบการก่อสร้างที่อยู่อาศัยขึ้น และได้นำออกสู่ตลาดในเชิงพาณิชย์แล้วในจังหวัด สุมาตรา (Sumatera) รวมไปถึงในพื้นที่ต่าง ๆ ในภาค ตะวันออกของประเทศอินโดนีเซีย นอกจากนั้นพีที คอนกรีต อินโดนีเซีย ยังได้จัดให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่ ผู้รับเหมาและกลุ่มช่าง ซึ่งทำให้เกิดการประยุกต์ใช้ ผลิตภัณฑ์คอนกรีตด้วยเทคนิคที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น

นับตั้งแต่ที่ผลิตภัณฑ์คอนกรีตได้เข้าสู่ตลาดในประเทศ อินโดนีเซีย เมื่อปี 2555 ตราสินค้าคอนกรีตได้รับการตอบรับที่ดีเรื่อยมา โดยได้รับรางวัลจาก Reader's Choice และรางวัลทางด้านสถาปัตยกรรมต่าง ๆ บริษัทฯ จึงได้ต่อยอดความสำเร็จด้วยการสร้าง การรับรู้ตราสินค้าคอนกรีต เพื่อนำไปสู่ประสบการณ์ การใช้งานผลิตภัณฑ์ และพัฒนาไปสู่ความภาคภูมิใจ ตราสินค้าในที่สุด ซึ่งในปัจจุบันนอกจากการยอมรับ ของลูกค้าภายในประเทศอินโดนีเซียแล้ว ผลิตภัณฑ์ คอนกรีตยังเป็นที่ชื่นชอบของกลุ่มนักออกแบบต่างชาติ อีกด้วย ซึ่งความสำเร็จและความนิยมต่าง ๆ นั้น พิสูจน์ ได้จากรางวัลต่าง ๆ ได้แก่ รางวัล Best Booth Design จาก Megabuild ประเทศอินโดนีเซียในปี 2558 รางวัล Archidex ประเทศมาเลเซียในปี 2559 และ รางวัล นวัตกรรมยอดเยี่ยมสำหรับการสร้างบ้านในปี 2560

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

3.1 กระบวนการจัดหาและการผลิตในประเทศไทย

โรงงานคอนกรีตในประเทศไทย ตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี รองรับได้ถึงสามสายการผลิต รวมกำลังการผลิต ทั้งสิ้น 135,000 ต้นต่อปี กระบวนการผลิตไม้คอนกรีต ดำเนินการภายใต้นโยบายอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดย บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านความเป็น มิตรต่อสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 การรับรอง ระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO9001:2015 การรับรอง ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความ ปลอดภัย OHSAS18001:2007 และผ่านการรับรอง วัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจากประเทศ สิงคโปร์ Green Label Singapore.

3.2 กระบวนการจัดหาและการผลิตในประเทศอินโดนีเซีย

โรงงานคอนกรีตในประเทศอินโดนีเซีย ได้เปิดดำเนินงาน และเริ่มสายการผลิตแรกตั้งแต่เดือนมิถุนายนปี 2557 ด้วยกำลังการผลิตที่ 36,000 ต้นต่อปี ทั้งนี้โรงงาน

ได้รับการออกแบบให้สามารถขยายสายการผลิต เพิ่มขึ้นเป็นห้าสายการผลิตได้ในอนาคต เพื่อรองรับ กำลังซื้อที่จะเติบโตขึ้นภายในประเทศอินโดนีเซียและ การส่งออกไปยังระดับภูมิภาค

ขั้นตอนการผลิตของคอนกรีตจะดำเนินการภายใต้ นโยบายการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวด โดยได้รับ การรับรองมาตรฐานต่าง ๆ ดังนี้ การจัดการมาตรฐาน สิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 ระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2008 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความ ปลอดภัย OHSAS18001:2007 รวมทั้งยังได้รับการรับรองให้เป็นผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อมจากฉลากเขียวประเทศสิงคโปร์ และ แหล่งข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมจาก ประเทศอินโดนีเซีย (Green Listing Product by Green Listing Indonesia)

3.3 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

คอนกรีตตระหนักอยู่เสมอถึงการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ที่ไม่ เป็นการทำลายธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้วยปรัชญา ในการดำเนินธุรกิจที่จะเป็นผู้ผลิตสินค้าสะอาด (Green Product) จึงเน้นในเรื่องการรักษาสมดุลของระบบ นิเวศวิทยา ด้วยการนำความร้อน น้ำ และเศษตัด กลับ มาใช้ในกระบวนการผลิต รวมทั้งการจัดการของเสีย และฝุ่นได้ถูกรวบรวมและส่งไปกำจัดกับบริษัทใน กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง อีกทั้ง คอนกรีตยังเลือก ใช้เทคโนโลยีชั้นนำจากประเทศสวีเดนแลนด์ที่ใช้ วัตถุดิบที่ปราศจากสารพิษ และมุ่งเน้นการใช้พลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่ง เป็นการช่วยลดปัญหามลภาวะเป็นพิษเนื่องจาก โรงงานอุตสาหกรรมอีกด้วย

4. งานที่ยังไม่ได้ส่วนอบ

-ไม่มี-

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ คอนกรีตมวลเบา ภายใต้เครื่องหมาย “อินทรี ซุปเปอร์บล็อก” โรงงานอินทรี ซุปเปอร์บล็อกมีสามโรงงาน โรงงานหนึ่งและ สอง ตั้งอยู่ที่อำเภอค่ายบางระจัน จังหวัดสิงห์บุรี และโรงงานสาม ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี ทั้งสองโรงงานนี้ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาแบบบอบไอน้ำ (Autoclaved Aerated Concrete: AAC) ที่ผ่านการรับรองระบบ

บริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 ทำให้ผู้ใช้เชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้า อีกทั้งคอนกรีตมวลเบาเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้ในการก่อผนังอาคารได้ทุกประเภท ทั้งอาคารแนวสูง-แนวราบ และอาคารขนาดใหญ่-เล็ก

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

อินทรี ชูปเปอร์บล็อกให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพสินค้าให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ได้มุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าในกลุ่มสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม รวมถึงการให้บริการคำแนะนำในการออกแบบ และติดตั้งสินค้าร่วมกับทีมงานลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าอินทรี ชูปเปอร์บล็อกสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีเยี่ยมทั้งในเรื่องของรูปแบบ ความสวยงาม และความสะดวกรวดเร็วในการติดตั้ง ในปีนี้ทางทีมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ได้พัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มให้มีความหลากหลายในการใช้งานมากขึ้น เช่น แผ่นผนังเสริมเหล็กสำหรับงานบันได หลังคา สระว่ายน้ำ และสำหรับงานตกแต่ง ตลอดจนแผ่นผนังเสริมเหล็กพร้อมบริการติดตั้งในงานโครงการก่อสร้างต่าง ๆ เป็นต้น



2. การตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมของตลาดอสังหาริมทรัพย์ และการก่อสร้างภายในประเทศเริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัว ซึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนของภาครัฐในโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ส่งผลให้ราคาอสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มที่ดีขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมีการจัดการภายในด้านการบริหารต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ พร้อมบริหารการขายโดยเพิ่มสัดส่วนการขายในพื้นที่ที่มีความได้เปรียบทางด้านโลจิสติกส์ รักษาฐานลูกค้าโดยใช้ช่องทางการขายจากพันธมิตรที่ดีจากปูนซีเมนต์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการขายกลุ่มสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม พร้อมบริการให้คำปรึกษารวมถึงการติดตั้งเพื่อหลีกเลี่ยงในเรื่องการแข่งขันทางด้านราคา และเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่ต้องการความสะดวก และลดเวลาในการก่อสร้าง รวมถึงการปรับปรุงผลกำไรให้ดีขึ้น ซึ่งในปีนี้นี้สินค้ามูลค่าเพิ่มในกลุ่มงานภาค

รัฐบาล - โครงการขยายอาคารผู้โดยสารสนามบินสุวรรณภูมิ เฟสสองยังคงเลือกใช้แผ่นผนังเสริมเหล็กสำเร็จรูปของอินทรี ชูปเปอร์บล็อกอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นโอกาสการใช้สินค้าของอินทรี ชูปเปอร์บล็อก สำหรับงานขยายสนามบินในภูมิภาคต่าง ๆ ตามแผนงานที่รัฐบาลวางไว้

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตได้แก่ ทราย ซีเมนต์ ปูนขาว และสารกระจายฟองอากาศ โดยวัตถุดิบที่สำคัญเกือบทั้งหมดซึ่งได้แก่ ทราย ซีเมนต์ และปูนขาวสามารถจัดหาได้ในประเทศ ส่วนของสารกระจายฟองอากาศจะต้องนำเข้ามาจากประเทศเยอรมนี และสาธารณรัฐเช็ก

การผลิต

โรงงานอินทรี ชูปเปอร์บล็อกสามารถผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาแบบบอบไอน้ำ ที่ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO9001:2008 รวมกำลังการผลิตทั้งหมดจากสามโรงงาน รวมปีละประมาณ 7.2 ล้านตารางเมตร

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

ในด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้มีการจัดการให้มีขั้นตอนการนำวัตถุดิบกลับมาใช้ใหม่ ทั้งกระบวนการใช้ซ้ำและการนำกลับมาใช้ใหม่ อีกทั้งมีการนำวัตถุดิบทดแทนมาใช้ ซึ่งมีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบารายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง “ฉลากเขียว” จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

ในส่วนของการปล่อยมลพิษจากกระบวนการผลิตจะผ่านการบำบัดก่อนปล่อยออกสู่สาธารณะ และจากการดำเนินกิจการที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังจัดกิจกรรมกับชุมชนรอบ ๆ โรงงาน เพื่อให้สามารถอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน

4. งานที่ยังไม่ได้ส่วนอบ

-ไม่มี-

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ให้บริการด้านการจัดการของเสียและการบริการภาคอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน อินทรี อีโคไซเคิล ยังคงมุ่งมั่นจะเป็นผู้นำในธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อมในประเทศไทย โดยสนับสนุนและเป็นพันธมิตรด้านความยั่งยืนด้วยการเปลี่ยนของเสียให้เป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน นอกจากนี้ได้พัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการตั้งแต่การทำความสะอาดอุตสาหกรรมไปจนถึงการจัดการของเสีย โดยในปี 2561 ได้เข้าซื้อกิจการบางส่วนในธุรกิจบริการภาคอุตสาหกรรมจากบริษัท พี.จี.เซอร์วิส จำกัด ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการทำความสะอาดในภาคอุตสาหกรรมได้อย่างครอบคลุมทั้งการทำความสะอาดโดยใช้เคมี (Chemical Cleaning) และใช้เครื่องจักรในการทำความสะอาด (Mechanical Cleaning) ซึ่งทำให้สามารถนำเสนอบริการครบแบบ “one-stop-services” ให้กับลูกค้าได้

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

อินทรี อีโคไซเคิล ให้บริการจัดการของเสียโดยมีพื้นที่ให้บริการให้บริการครอบคลุมทั้งประเทศ และการบริการภาคอุตสาหกรรมโดยเฉพาะงานในกลุ่มอุตสาหกรรมสำรวจ ขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อินทรี อีโคไซเคิล มีโรงเตรียมเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน สองโรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรีและจังหวัดชลบุรี และบริการภาคอุตสาหกรรมในจังหวัดระยอง บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO9001:2015 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาตรฐาน ISO14001:2015 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยมาตรฐาน OHSAS18001:2007

บริการของอินทรี อีโคไซเคิล ประกอบด้วย

1. **บริการด้านการจัดการของเสีย:** อินทรี อีโคไซเคิล ให้บริการด้านการจัดการกากอุตสาหกรรม ครอบคลุมภาคอุตสาหกรรมหลากหลายทั้งอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ยานยนต์ สินค้าอุปโภคบริโภค โดยมีระบบการจัดการกากของเสียที่ครบวงจร เริ่มตั้งแต่การวิเคราะห์กากของเสียเพื่อเลือกวิธีการจัดการได้อย่างเหมาะสม ไปจนถึงกระบวนการขนส่ง การปรับสภาพกากของเสีย และการกำจัดกากของเสียด้วยกระบวนการเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์
2. **บริการภาคอุตสาหกรรม:** อินทรี อีโคไซเคิล ให้บริการหลักเกี่ยวกับการทำความสะอาดอุตสาหกรรมและบริการที่เกี่ยวข้อง โดยมีความเชี่ยวชาญในงานทำความสะอาดเครื่องจักรอุปกรณ์ สำหรับกลุ่ม

อุตสาหกรรมสำรวจ ขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า โดยสามารถให้บริการได้ทั้งการทำความสะอาดโดยใช้เคมี และใช้เครื่องจักรในการทำความสะอาด เช่น การทำความสะอาดโดยใช้เครื่องฉีดน้ำแรงดันสูง (High Pressure Water Jetting) การขจัดสารปนเปื้อน (Decontamination) การทำความสะอาดแทงค์ (Tank Cleaning) การเปลี่ยนถ่ายแคตาลิสต์ (Catalyst Handling) เป็นต้น ทั้งนี้ อินทรี อีโคไซเคิล สามารถให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การดำเนินงานทำความสะอาด ตลอดจนจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากการทำความสะอาดได้อย่างถูกต้องและยั่งยืน



2. การตลาดและการแข่งขัน

สำหรับบริการด้านการจัดการของเสีย ลูกค้าของอินทรี อีโคไซเคิล เป็นผู้ประกอบกิจการอุตสาหกรรมชั้นนำ เช่น อุตสาหกรรมประกอบรถยนต์ เหล็ก สินค้าอุปโภคบริโภค และอื่นๆ ผู้ประกอบกิจการอุตสาหกรรมเหล่านั้นในฐานะผู้ก่อการเกิดของเสียได้ไว้วางใจให้บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด เป็นผู้ให้บริการจัดการของเสียอย่างยั่งยืนด้วยกระบวนการที่ปลอดภัยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และถูกต้องตามกฎหมาย เป้าหมายของบริษัทฯ คือ การสร้างความแตกต่างให้กับลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสิ่งแวดล้อมในส่วนของการแข่งขันทางการตลาด กลุ่มลูกค้าของอินทรี อีโคไซเคิล ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ใส่ใจและให้ความสำคัญกับการจัดการของเสียอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และลดการฝังกลบ ดังนั้น อินทรี อีโคไซเคิล จึงเป็นพันธมิตรกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อส่งมอบ “ความสบายใจ” และความไว้วางใจในด้าน การจัดการสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการปกป้องชื่อเสียงของลูกค้า

ลูกค้าหลักในกลุ่มบริการภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมสำรวจ และขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า ซึ่งใช้บริการทำความสะอาดเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ตลอดอายุการดำเนินงาน ตั้งแต่ช่วงติดตั้งก่อนดำเนินการ ข่อมแซมระหว่างดำเนินการ

จนถึงช่วงรื้อถอนเมื่อเลิกดำเนินการ โดยเป้าหมายของบริษัทฯ คือ การเป็นผู้นำด้านการให้บริการภาคอุตสาหกรรมที่สามารถให้บริการได้อย่างหลากหลายครอบคลุม ด้วยทีมงานที่มีความชำนาญและประสบการณ์ภายใต้การดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากการทำความสะอาดอย่างยั่งยืน และถูกต้องตามกฎหมาย

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

อินทรี อีโคไซเคิล มุ่งมั่นในการปรับปรุงกระบวนการจัดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตามแนวทางระบบมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยได้รับรางวัลต่าง ๆ ในปี 2561 เพื่อเป็นเครื่องยืนยันมาตรฐานการดำเนินงานกิจการอย่างมีอาชีพ โดยโรงเตรียมเชื้อเพลิงทดแทนจังหวัดสระบุรี ได้รับรางวัลโครงการยกระดับผู้ประกอบการบำบัดและกำจัดกากอุตสาหกรรมระดับสูงสุด คือ ระดับเหรียญทอง พลัส และจังหวัดชลบุรี ได้รับรางวัลระดับเหรียญทอง จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

อินทรี อีโคไซเคิล ดำเนินงานตามแนวทางที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและควบคุมการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการตรวจประเมินและรับรองรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) ต่อเนื่องเป็นปีที่สี่ แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร นอกจากนี้ทั้งสองโรงเตรียมเชื้อเพลิง ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous แสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาชุมชนและสร้างจิตสำนึกให้มีความรู้ความเข้าใจและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการขยะอย่างถูกต้อง ลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีความตระหนักว่าความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ นอกเหนือจากการจัดการของเสียให้ถูกต้องตามหลักวิชาการแล้ว ยังรวมถึงการปกป้องชื่อเสียงของลูกค้าด้วย และในปีนี้ อินทรี อีโคไซเคิล ได้รับหนังสือรับรองการเป็นผู้บำบัดและกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณโรงงานแบบอัตโนมัติผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ หรือ ระบบ Auto E-License ซึ่งช่วยลดระยะเวลาในการขออนุญาตนำเข้าของเสียออกนอกบริเวณโรงงานให้กับลูกค้าจาก 30 วัน เหลือ

สามนาทีก่อน โดยใช้ปัญญาประดิษฐ์โดยโครงการนี้จะทำให้การรับของเสียจากลูกค้ามีความสะดวก และรวดเร็วมากขึ้น

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด

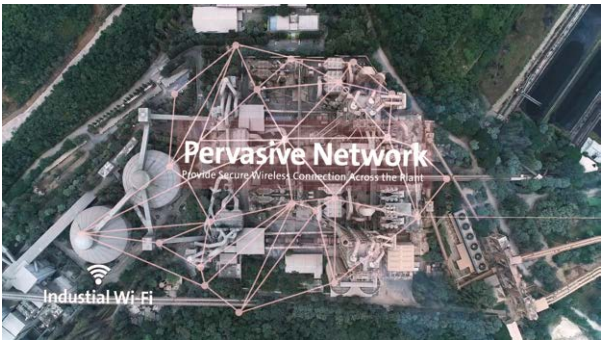
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ก่อตั้งเมื่อปี 2556 โดยให้บริการครบวงจรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเทคโนโลยีดิจิทัลแก่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ทั้งภายในประเทศรวมถึงต่างประเทศ อาทิ บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด และบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด และบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด และในอนาคต บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด มีแผนงานที่จะขยายการให้บริการครอบคลุมไปถึงกลุ่มลูกค้าภายนอกกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงด้วย

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในการยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักรและยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลาห้าปี สำหรับรายได้จากกิจการพัฒนา Enterprise Software และเทคโนโลยีดิจิทัลซึ่งจะครบกำหนดอายุในปี 2564 บริษัทฯ กำลังทำงานอย่างใกล้ชิดกับนโยบายของรัฐบาลในส่วนของ ICT 2020 ของกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับกลยุทธ์และกระบวนการทำงานของบริษัทฯ

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

ปัจจุบันบริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ได้กลายเป็นสำนักงานระดับภูมิภาคที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจและให้บริการเสมือนเป็นคู่คิดให้กับบริษัทต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงคู่ค้าในการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานและความปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาออกแบบและพัฒนาใช้ในองค์กร และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลแบบใหม่มาใช้ เช่น การตลาดดิจิทัล และการวิเคราะห์ฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจอย่างแม่นยำ เพื่อทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถสร้างความแตกต่างในด้านการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะช่วยให้เกิดความได้เปรียบทางการแข่งขันในกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

ในต้นปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัท ได้รับผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญทางธุรกิจดิจิทัลเพื่อที่จะเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทในธุรกิจซีเมนต์ โดยได้มีการขยายส่วนงานใหม่ของดิจิทัลในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง อาทิ ฝ่ายวิเคราะห์ข้อมูล ธุรกิจ การตลาดดิจิทัล การขายสินค้าทางระบบดิจิทัล และ ทีมนวัตกรรมดิจิทัล โดยมุ่งเน้นไปในเรื่องของการบริหารจัดการต้นทุนผ่านระบบการทำงานอัตโนมัติ การปรับปรุงประสิทธิภาพของคู่ค้าด้วยระบบดิจิทัลแบบใหม่และเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลในอนาคต



2. การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเป็นพันธมิตรที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจในการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเชื่อมต่อการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงเชื่อมต่อกับลูกค้าและคู่ค้าเข้าด้วยกันแบบเรียลไทม์ ความมุ่งหวังของบริษัทฯ คือ การเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานรวมถึงสร้างความแตกต่างและความได้เปรียบในการแข่งขันให้กับกลุ่มบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องด้วยแนวทางดังต่อไปนี้

- เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เข้าใจอย่างลึกซึ้งถึงองค์ประกอบต่าง ๆ ของเทคโนโลยีดิจิทัล และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่นำมาใช้งานเพื่อให้เหมาะสมกันมากที่สุดกับบริษัทในกลุ่มและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อช่วยเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ให้กับผู้ใช้บริการ
- เป็นเลิศในการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ดูแลและให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างครบวงจร ด้วยคุณภาพและมาตรฐานที่สูงเทียบเท่าระดับโลก เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดของผู้ใช้บริการ

- สร้างองค์กรอัจฉริยะที่มีการขับเคลื่อนจากภายใน การนำระบบที่เป็นการเชื่อมต่อถึงกันทั้งหมดตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางมาให้บริการ เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีที่สุด และเสริมสร้างประสิทธิภาพให้แก่ผู้ใช้บริการ
- ความเข้มแข็งของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง บริษัทฯ จะเสริมสร้างพลังจากทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ในการเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล ด้วยกระบวนการทำงานที่ดีที่สุด เพื่อการพัฒนาในอนาคตอย่างยั่งยืน
- เป็นศูนย์กลางระดับภูมิภาคทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล บริษัทฯ ได้ทำการปรับตัวและเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรและองค์กรโดยให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงที่ขยายธุรกิจออกไปสู่ภูมิภาค

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ได้ทำการคัดเลือกระบบซึ่งหมายรวมถึงผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ที่ดีที่สุดและยอมรับกันอย่างแพร่หลายทั่วโลก โดยระบบที่จะนำมาออกแบบและพัฒนาใช้งานในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงทั้งหมดนั้น ต้องสามารถตอบโจทย์ของความต้องการในอนาคตและรองรับเทคโนโลยีดิจิทัลได้ บริษัทฯ ได้ทำการออกแบบและพัฒนาระบบโดยบุคลากรส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ร่วมกับบริษัทคู่ค้าที่เป็นเจ้าของระบบและผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์นั้น ๆ โดยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งหมดได้ทำการติดตั้งอยู่ในระบบปฏิบัติการคลาวด์ทั้งที่เป็นของส่วนตัวและส่วนรวม

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

การให้บริการของบริษัทฯ ไม่ได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

4. งานที่ยังไม่ได้ส่วนอบ

-ไม่มี-

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด

ในปี 2561 บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด ได้ดำเนินธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบในปีแรกนับตั้งแต่จดทะเบียน จัดตั้งบริษัท ในเดือนมีนาคม ปี 2560 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสนับสนุนการทำการค้าระหว่างประเทศแก่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงทั้งในและต่างประเทศ โดยการส่งออกและการนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์ทั้งหมดรวมทั้งเชื้อเพลิงแข็ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการคำนึงถึงความสมดุลระหว่างความต้องการซื้อ และความต้องการขายในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ภายในภูมิภาค เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจสำหรับกลุ่มบริษัทฯ โดยมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำทางการค้าในภูมิภาคนี้

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด ดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์อินทรี ซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์ รวมถึงเชื้อเพลิงแข็ง และจัดหาเรือเพื่อการขนส่งทางทะเล โดยในปีนี้บริษัทฯ มุ่งเน้นในการขยายฐานลูกค้า แหล่งวัตถุดิบใหม่ ๆ รวมถึงนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์อื่น ๆ อันเกี่ยวเนื่องกับการประกอบกิจการปูนซีเมนต์ เช่น หิน (หินบด)

ในไตรมาสที่สี่ ปี 2561 บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสูญหายหรือความเสียหายอันเกิดขึ้นโดยฉับพลัน และไม่อาจคาดการณ์ได้ล่วงหน้า ความเสียหายที่อาจเกิดจากบุคคลที่สามจากกิจกรรมทางเรือ เช่น อุบัติเหตุจากการชน การกระแทก และ/หรือปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้าทางทะเล จึงได้ร่วมมือกับบริษัทประกันภัยรายใหญ่ที่มีประสบการณ์เชี่ยวชาญในการรับประกันภัยการขนส่ง รวมทั้งการให้คำแนะนำทางกฎหมายโดยผู้เชี่ยวชาญ พร้อมให้ความคุ้มครองสินค้าที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นสินค้านำเข้า หรือสินค้าส่งออก และครอบคลุมไปถึง P&I (การคุ้มครองและการชดเชยค่าเสียหาย) FDD (การขนส่งสินค้า การรुक้าและการป้องกัน) ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายโดยมุ่งเน้นในเรื่องของความปลอดภัยอย่างสูงสุดเป็นสิ่งสำคัญ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการทำธุรกิจกับบริษัทฯ



2. การตลาดและการแข่งขัน

ในปีนี้ ตลาดการนำเข้าและส่งออกมีความผันผวนอย่างมาก ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์การค้าโลก ในปัจจุบัน สืบเนื่องมาจากประเทศจีนได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางเศรษฐกิจ อันส่งผลกระทบต่อโครงสร้างเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (APAC) และภูมิภาคอื่น ๆ ทั่วโลก ทั้งในเรื่องของอัตราดอกเบี้ยของผลิตภัณฑ์ การเปลี่ยนแปลงรูปแบบโครงสร้างทางการค้า การยอมรับผลกระทบของความไม่แน่นอน และการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น สงครามทางการค้าส่งผลกระทบต่อวงกว้าง ไม่ว่าจะเป็นการคว่ำบาตรทางการค้า ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบ ซึ่งเหตุการณ์ต่าง ๆ เหล่านี้ไม่เพียงแต่ส่งผลกระทบต่อการค้าในภูมิภาค แต่ยังสามารถมาในรูปแบบของความกดดันที่ไม่สามารถควบคุมได้

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำโครงสร้างการซื้อขายสินค้าให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะกระทบต่อรูปแบบทางการค้า ด้านการขายบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นในการทำสัญญาซื้อขายระยะยาว รวมทั้งการผสมผสานผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ในขณะเดียวกันด้านการซื้อ บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะหาวัตถุดิบจากประเทศผู้ผลิตเกิดใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการบริโภคภายในประเทศ และเริ่มที่จะส่งออกวัตถุดิบเหล่านั้นสู่ภูมิภาค ซึ่งส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงการนำเข้าและส่งออกในภูมิภาค รวมถึงประเทศจีน

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

- ไม่มี -

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในภูมิภาค

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บงกลาเทศ) จำกัด

หลังจากควมรวมกิจการกับบริษัท ซีเม็ก ซีเมนต์ บงกลาเทศ จำกัด ในเดือนกรกฎาคม 2559 ก็ได้มีการจัดตั้ง บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บงกลาเทศ) จำกัด ขึ้นในฐานะบริษัทในกลุ่มบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง โดยมีโรงงานบดปูนซีเมนต์ที่มีกำลังการผลิตขนาด 0.5 ล้านตันต่อปี

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ผสม (Portland Composite Cement - PCC) เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บงกลาเทศ) จำกัด โดยมีสัดส่วนยอดขายเฉลี่ยถึงร้อยละ 95 ของยอดขายทั้งหมดต่อปีในบงกลาเทศ การใช้ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ส่วนมากจะจำกัดอยู่เฉพาะในโครงการของรัฐบาลและโครงการสาธารณูปโภคต่าง ๆ สยาม ซีดี ซีเมนต์ บงกลาเทศ คาดว่าจะทำการผลิตปูนซีเมนต์พิเศษ (Blast Furnace Slag Cement) ในเร็ว ๆ นี้เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าที่ Rooppur ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์แห่งแรกที่จะก่อสร้างในประเทศบงกลาเทศ

ในปี 2561 บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บงกลาเทศ) จำกัด ได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์โดยได้เริ่มทำการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตและมอร์ตาร์ควบคู่ไปกับปูนซีเมนต์ซึ่งยังคงเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ

2. การตลาดและการแข่งขัน

ปี 2561 เป็นปีที่บริษัทฯ ได้ยกระดับของธุรกิจขึ้นไปอีกขั้นหนึ่งในด้านปริมาณยอดขายและยังคงเป็นผู้ผลิตชั้นนำที่จัดส่งปูนซีเมนต์คุณภาพสูงสุดตลาดบงกลาเทศ โดยมียอดขายตรงสู่หน่วยงานธุรกิจและโครงการต่าง ๆ ในสัดส่วนที่มากขึ้น ในขณะเดียวกันได้มีการเพิ่มยอดขายในส่วนของผู้แทนจำหน่ายด้วย ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ขององค์กรที่ต้องการทำตลาดในพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงงานให้มากที่สุด เพื่อการทำกำไรที่ดีกว่า



ผู้ผลิต 10 อันดับแรกมีส่วนแบ่งการตลาดรวมกันประมาณร้อยละ 75 โดยผู้ผลิตปูนซีเมนต์ในบงกลาเทศทั้ง 10 รายนี้เป็นผู้ผลิตท้องถิ่นเจ็ดราย อีกสามรายที่เหลือเป็นบริษัทข้ามชาติจากหลายประเทศ (MNCs)

ปัจจุบันนี้อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ภายในบงกลาเทศมีขนาดอยู่ที่ประมาณ 30 ล้านตันต่อปี โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 10 ถึง 12 ต่อปี อัตราการบริโภคปูนซีเมนต์ต่อประชากรอยู่ที่ประมาณ 164 กิโลกรัมต่อคนต่อปี ซึ่งยังอยู่ในอัตราที่ต่ำมากเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศเพื่อนบ้านต่าง ๆ ในแถบเอเชียใต้ แสดงให้เห็นถึงโอกาสในการเจริญเติบโตที่ยังมีอยู่อีกมากในปีต่อ ๆ ไป ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา บงกลาเทศมีการเจริญเติบโตอย่างน่าอัศจรรย์ โดยมีอัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศถึงร้อยละ 7.8 ในปี 2561 นี้ และยังคงมีการก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคต่าง ๆ อย่างมากมายในประเทศ เช่น รถไฟในตัวเมือง (ลูกค้าของบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บงกลาเทศ) จำกัด) ทางด่วนยกระดับ (ลูกค้าของบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บงกลาเทศ) จำกัด) บริษัทฯ ได้วางแผนในการร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการเจริญเติบโตที่ยิ่งใหญ่ขึ้นด้วยการขยายกำลังการผลิตจาก 0.6 เป็น 1.2 ล้านตันต่อปีในระยะแรก และเพิ่มเป็น 2.0 ล้านตันต่อปีในระยะที่สอง

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

โรงงานของบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บงกลาเทศ) จำกัด ตั้งอยู่บนริมฝั่งแม่น้ำ Sitalakshya ที่เมือง Narayanganj ซึ่งตั้งอยู่ทางใต้ของเมืองดากา (Dhaka city) ประมาณ 34 กิโลเมตร โดยเป็นโรงงานบดปูนซีเมนต์ที่ตั้งอยู่บนที่ดินขนาด 13 เอเคอร์ วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตทั้งหมดยกเว้นเถ้าลอย (PFA) จัดหาผ่านทางบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรตดิง จำกัด ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทแม่และบริษัทในกลุ่มที่ต้องการลดปริมาณปูนเม็ดที่มีเกินความต้องการ โดยเถ้าลอยได้จัดหาจากประเทศเพื่อนบ้านคือ ประเทศอินเดีย สำหรับผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจะถูกจัดส่งไปให้ลูกค้าทั้งทางบกและทางน้ำ โดยคิดเป็นอัตราส่วนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 73 และร้อยละ 27 ตามลำดับ

การแนะนำผลิตภัณฑ์คอนกรีตและมอร์ตาร์

ผลจากการสำรวจตลาดได้แสดงให้เห็นว่าทั้งผลิตภัณฑ์คอนกรีตและมอร์ตาร์มีแนวโน้มทางการตลาดที่ดีในบงกลาเทศ โดยกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บงกลาเทศ) จำกัด คือ การมุ่งเน้นไปที่กลุ่มสินค้าขั้นนำและการเปิดตัวอย่างไม่เป็นทางการของสินค้าคอนกรีต มอร์ตาร์จะมุ่งเป้าหมายหลักไปที่ช่องทางการกระจายสินค้าเดิมที่มีอยู่แล้วของปูนซีเมนต์ โดยมีการสาธิตการใช้ผลิตภัณฑ์ในสถานที่ก่อสร้างในเขตเมืองหลวงและพื้นที่โดยรอบ

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

บริษัท สยาม ซีเมนต์ (บงกษา) จำกัด ดำเนินธุรกิจ ในบังกลาเทศโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ อย่างเคร่งครัดควบคู่ไปกับการทำงานตามแนวทางการปฏิบัติงานและนโยบายขององค์กรในด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ซึ่งยึดถือในหลักการทำงานที่ไม่ทำให้เกิดอันตรายใด ๆ แก่มนุษย์และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการทํากิจกรรมเพื่อสังคมภายในชุมชน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ยึดถือการปฏิบัติตามมาตรฐานในการบริหารจัดการกากของเสีย ตลอดจนกระบวนการกำจัดน้ำมันและกรดที่ใช้แล้วอีกด้วย

บริษัทฯ ได้พยายามสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้เกิดกับชุมชนด้วยการทํากิจกรรมเพื่อสังคมต่าง ๆ เช่น การจัดคลินิกสุขภาพและแจกยาฟรีให้แก่ผู้ยากไร้ภายในชุมชน ตลอดจนการติดตั้งอุปกรณ์ทำน้ำดื่มให้ชุมชน ในกรณีที่หน่วยงาน WASA เกิดเหตุขัดข้องไม่สามารถจ่ายน้ำประปาให้ชุมชนได้

4. งานที่ยังไม่ได้ส่วนมอบ

-ไม่มี-

บริษัท สยาม ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด

บริษัท สยาม ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด หรืออินทรีซีเมนต์ ลังกา ยังคงมุ่งเน้นรักษาตำแหน่งทางการตลาดของการเป็นสินค้าชั้นนำเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่เพิ่มมากขึ้น โดยมีส่วนแบ่งทางการตลาดมากที่สุดที่ร้อยละ 35 ในปี 2561 ตลาดปูนฤกษ์เริ่มชะลอตัวอันเนื่องมาจากความต้องการอันลดลงตามสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจที่ถดถอย ในขณะที่ตลาดปูนผงก็เริ่มเติบโตช้าลงเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการสาธารณูปโภคหลักต่าง ๆ และการปล่อยสินเชื่อทางธุรกิจที่เกิดการตึงตัวในตลาดศรีลังกา ถึงแม้จะมีการคาดการณ์ว่าตลาดรวมปูนซีเมนต์ของศรีลังกาจะเติบโตเพียงแค่อ้อยละ 1 ในปี 2562 แต่บริษัทฯ ยังคงคาดหวังว่าจะมีปริมาณการขายปูนซีเมนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.6 ด้วยเครือข่ายการจัดส่งที่เข้มแข็งทั่วประเทศประมาณร้อยละ 75 ของรายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ มาจากตลาดการค้าปลีก

บริษัทฯ ได้ทำการก่อสร้างโรงงานบดปูนซีเมนต์แห่งใหม่เสร็จเรียบร้อยแล้วในเขต Galle ทำให้มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีก 0.4 ล้านตันต่อปี และยังได้เริ่มทำการผลิตอินทรีคอนกรีตในเขต Peliyagoda ในปีนี้ ซึ่งปัจจุบันอินทรีซีเมนต์ ลังกาสามารถ

ผลิตปูนซีเมนต์ได้ 2.7 ล้านตันต่อปี และบริษัทฯ ยังมีศูนย์จ่ายปูนซีเมนต์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ ความจุขนาด 800,000 ตันต่อปีอยู่ที่เมืองโคลอมโบด้วย นอกจากนี้ อินทรี อีโคไซเคิล บริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงที่ทำธุรกิจทางด้านการบริหารจัดการกากของเสีย ก็ได้ดำเนินธุรกิจแยกออกไปเป็นอิสระโดยมีชื่อองค์กรตามกฎหมาย คือ บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

ตราสินค้าหลักสองรายการของอินทรีซีเมนต์ ลังกา คือ INSEE Sanstha และ INSEE Mahaweli Marine Plus ได้เข้าสู่ตลาดใหม่อีกครั้งในลักษณะของปูนซีเมนต์ผสม ในปี 2561 โดยโรงงานแห่งใหม่ที่ Galle จะทำการผลิตเฉพาะปูนซีเมนต์ผสมคุณภาพสูง และจากโรงงานที่ Ruhunu ด้วยภายใต้ตราสินค้าที่มีชื่อเสียงหลายรายการ คือ INSEE Mahaweli Marine Plus และ INSEE Extra Plus สำหรับกลุ่มตลาดเป้าหมายค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรม ศูนย์นวัตกรรมและควบคุมคุณภาพของอินทรีซีเมนต์ ลังกา (I&A Centre) จะคอยควบคุมคอนกรีตที่ผลิตและจัดส่งออกสู่ตลาดมีคุณภาพที่ดีอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่สามารถตอบสนองทุกความต้องการของอุตสาหกรรมนี้

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทำการแนะนำผลิตภัณฑ์ ‘คอนวูด’ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ธรรมชาตินำเข้ามาจากประเทศไทยและมีแผนการที่จะลงทุนสร้างสายการผลิตขึ้นในศรีลังกาในระยะยาว สำหรับธุรกิจอีโคไซเคิล ลังกาได้มีการขยายธุรกิจออกไปโดยให้บริการด้านต่าง ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้อง กับเตาเผาของโรงงานปูนซีเมนต์ โดยให้บริการทำความสะอาดทางอุตสาหกรรมในลักษณะต่าง ๆ อาทิ การบริหารจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์ การให้บริการทางห้องปฏิบัติการ การขนส่งแบบพิเศษ การฝึกอบรมและการให้คำปรึกษา รวมทั้งการบริการที่จะเพิ่มมูลค่าในด้านต่าง ๆ ให้กับลูกค้า



2. การตลาดและการแข่งขัน

ในธุรกิจปูนซีเมนต์ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด และโตเกียวซีเมนต์ ยังคงครอบครองส่วนแบ่งทางการตลาดเกือบร้อยละ 67 ในขณะที่ทาง Ultratech Singha Cement -Heidelberg และผู้นำเข้าปูนซีเมนต์ทุกรายต่าง ๆ มีส่วนแบ่งทางการตลาดรวมกันร้อยละ 33 ในส่วนที่เหลือทำให้เกิดสภาพการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดศรีลังกา ในขณะเดียวกันผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์นำเข้าที่มีคุณภาพต่ำและราคาถูกก็ได้แทรกเข้ามาทดแทนสัดส่วนทางการตลาดเดิมบางส่วนด้วย อย่างไรก็ตามจากการที่รายได้ต่อหัวของประชากรเพิ่มมากขึ้น จำนวนประชากรที่เพิ่มสูงขึ้นและความต้องการของลูกค้ายที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วได้ทำให้การสนองตอบต่อความต้องการเปลี่ยนแปลงไป ทุกวันนี้ศรีลังกากำลังมีความต้องการบ้านพักอาศัยราคาประหยัดพอ ๆ กับอาคารสูง รวมทั้งโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ อินทรีซีเมนต์ลังกามีเป้าหมายที่จะเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดจากร้อยละ 35 ในปัจจุบันไปอยู่ที่ระดับร้อยละ 40 ภายในปี 2562

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

ระบบห่วงโซ่อุปทานของบริษัท มุ่งเน้นไปที่แผนการผลิตที่ประหยัดและรวดเร็วคล่องตัว การจัดหาปูนซีเมนต์สำหรับตลาดภายในประเทศศรีลังกาต้องพึ่งพาปูนเม็ดและปูนผงที่นำเข้าจากต่างประเทศมาก ดังนั้นการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานจึงมีบทบาทที่สำคัญมากในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ของศรีลังกา บริษัท เริ่มใช้งานระบบพาเลทสำหรับปูนซีเมนต์ถูกเป็นแห่งแรกของศรีลังกาที่โรงงาน Ruhunu ตามมาด้วยโรงงาน Puttalam ที่ใช้ระบบพาเลทเป็นแห่งที่สอง ด้วยระบบนี้ทำให้อินทรีซีเมนต์ ลังกาสสามารถตอบสนองต่อความผันผวนของความต้องการของตลาดได้รวดเร็ว บริษัท ยังได้ดำเนินมาตรการในการจัดส่งสินค้าให้ได้ปริมาณมากขึ้น โดยได้ดำเนินการตามแนวคิดของการจัดส่งสินค้าโดยตรงจากเรือสู่เรือและขนส่งต่อทางรถบรรทุกในลักษณะของการจัดส่งแบบลูกผสม (hybrid transportation) สำหรับการจัดส่งตรงจากโรงงานการจัดส่งสินค้าโดยทั่วไปของอินทรีซีเมนต์ ลังกาจะดำเนินการจัดส่งจากคลังสินค้า โดยสามารถจัดส่งได้ตามเวลาที่กำหนดไว้ร้อยละ 90 สำหรับตลาดปูนผงและร้อยละ 95 สำหรับตลาดปูนผง บริษัท กำลังพิจารณาสร้างคลังสินค้าเพิ่มเติมอีกสองสามแห่งในระดับภูมิภาคเพื่อเสริมเครือข่ายคลังสินค้าของระบบจัดส่งปูนซีเมนต์ที่มีอยู่แล้วในปัจจุบันที่โคลอมโบ Kurunegala และ Trincomalee

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการเป็นองค์กรที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม นี่เป็นเหตุผลหลักที่บริษัท ได้แนะนำผลิตภัณฑ์ที่เป็นปูนซีเมนต์ผสมเข้าสู่ตลาด เช่น INSEE Sanstha, INSEE Mahaweli Marine Plus, INSEE Rapid Flow Plus, INSEE Extra, INSEE Extra Plus ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดในปี 2561 การใช้พลังงานทดแทนถ่านหินประมาณร้อยละ 40 จะมาจากพลังงานทางเลือกที่มาจากการใช้นวัตกรรมในการตอบสนองของทุกความต้องการด้านการบริหารจัดการกากของเสียอย่างยั่งยืน ในด้านของการบริหารจัดการกากของเสีย บริษัท ได้ดำเนินงานผ่านอินทรี อีโคไซเคิล ลังกาซึ่งให้บริการแก่องค์กรต่าง ๆ กว่า 500 แห่งทั้งภาครัฐและเอกชนโดยกำลังการผลิตอยู่ที่ 100,000 ตันต่อปี

บริษัท พยายามมุ่งเป้าหมายไปสู่การก่อสร้างที่ยั่งยืน แม้แต่การจัดสร้างหน่วยผลิตคอนกรีตที่ Peliyagoda ก็เป็นหน่วยผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่ไม่มี การปล่อยกากของเสียออกมาสู่ภายนอกโดยมีอุปกรณ์ที่ใช้ในการนำน้ำและอะกรีเกตที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่นอกจากนี้บริษัท ยังมุ่งเน้นการส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ และมีการติดตามผลทางด้านความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ Aruakkalu ตลอดจนร่วมฟื้นฟูแนวปะการังตามแนวชายฝั่งภาคใต้ของศรีลังกา

จากการเป็นพันธมิตรกับองค์กรระหว่างประเทศเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติ (International Union for Conservation of Nature- IUCN) บริษัท ได้เข้าร่วมโครงการฟื้นฟูสภาพเหมือนให้กลับคืนสภาพเดิมก่อนการทำเหมืองในช่วง 12 ปีที่ผ่านมา นอกจากนั้นการปฏิบัติงานของบริษัท ยังสอดคล้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ ทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับนานาชาติ โดยลดการปล่อยฝุ่นละอองและส่งเสริมการใช้น้ำและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

4. งานที่ยังไม่ได้สวมอบ

-ไม่มี-

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

หลังจากการก่อตั้งบริษัทฯ ปี 2537 บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด หรือ อินทรีซีเมนต์ เวียดนามได้กลายเป็นหนึ่งในบริษัทผู้ผลิตปูนซีเมนต์และบริหารจัดการกากของเสียชั้นนำในภาคใต้ของเวียดนาม บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจเป็นอย่างมากที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้ถูกนำมาใช้ในงานก่อสร้างอาคารที่มีความโดดเด่นรวมทั้งงานสาธารณูปโภคในหลาย ๆ โครงการ เช่นเดียวกับโครงการบ้านพักอาศัยและโครงการพัฒนาด้านการพาณิชย์อีกนับไม่ถ้วน ทั่วทั้งภาคใต้ของประเทศเวียดนาม

บริษัทฯ มีพนักงานกว่า 1,100 คน ทำงานกระจายอยู่ในโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ทั้งห้าแห่งและในโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จอีกสี่แห่งที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ชานเมืองโฮจิมินห์ ซิตี้ โดยมีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์รวมทั้งสิ้น 6.1 ล้านตัน สามารถตอบสนองความต้องการได้เกือบร้อยละ 9 ของตลาดปูนซีเมนต์ทั้งหมดในเวียดนามที่คาดว่าจะมีปริมาณรวมทั้งสิ้น 68.5 ล้านตันต่อปี

ในปี 2561 อินทรีซีเมนต์ เวียดนาม ได้ประสบความสำเร็จในการต่ออายุประกาศนียบัตร ISO90001:2015 ในด้านการบริหารจัดการคุณภาพ ISO14001:2015 ในด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและ OHSAS18000 ในด้านการบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยเฉพาะในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตร ISO50000 ในด้านการบริหารจัดการพลังงาน และบริษัทฯ ยังคาดหวังว่าจะสามารถปรับเปลี่ยนประกาศนียบัตรจาก OHSAS18000 เป็น ISO45000 ได้ภายในเดือนมิถุนายน 2562

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

ปูนซีเมนต์อินทรี (INSEE Cement)

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์หลากหลายชนิด ซึ่งรวมทั้งปูนซีเมนต์ที่ใช้สำหรับงานบ้านพักอาศัยทั่วไป สำหรับงานอุตสาหกรรม และโครงการสาธารณูปโภคต่าง ๆ



ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและบริการที่ใส่ใจลูกค้าสำหรับตลาดด้านอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้ตอบสนองทุกความต้องการด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ประเภทต่าง ๆ เช่น ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์หล่อสำเร็จ การใช้งานคอนกรีตประเภทต่าง ๆ และบางโครงการสาธารณูปโภคที่มีความต้องการพิเศษเฉพาะ ด้วยประสบการณ์ในการให้คำปรึกษาทางด้านเทคนิคที่หน่วยงานก่อสร้างของลูกค้าทำให้บริษัทฯ สามารถเป็นผู้นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างครบวงจรและสมบูรณ์แบบ

อินทรี เบตัน (INSEE Beton)

บริษัทฯ มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องรวมทั้งผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่สามารถตอบสนองทุกความต้องการได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ด้วยหน่วยผลิตคอนกรีตที่ทันสมัยทำให้ ‘อินทรี เบตัน’ เป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจที่ผู้รับเหมาก่อสร้างชั้นนำทั้งในระดับประเทศและระดับสากลในโครงการหลักต่าง ๆ ในภาคใต้ของประเทศเวียดนามให้ความไว้วางใจ บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ ที่สามารถตอบสนองทุกความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างหลากหลายให้กับลูกค้า

อินทรี อีโคไซเคิล (INSEE Ecocycle)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญแก่ลูกค้าเพื่อให้เกิดความสบายใจด้วยการนำเสนอนวัตกรรมที่สามารถตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าในการบริหารจัดการกากของเสีย คือ การเผาไหม้ในเตาเผาปูนซีเมนต์ (Co-processing) ซึ่งเป็นกรรมวิธีในการกำจัดกากของเสียอย่างสมบูรณ์แบบและยั่งยืนที่สุดด้วยการใช้อุณหภูมิเผาไหม้ที่สูงมากทำให้ไม่มีกากของเสียเหลือทิ้งที่ต้องฝังกลบ และยังช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อีกด้วย

2. การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมการก่อสร้างของเวียดนามในปี 2560 นับเป็นปีแห่งประสบการณ์ของการเติบโตและพัฒนาอย่างรวดเร็วด้วยอัตราการเจริญเติบโตที่น่าประทับใจถึงร้อยละ 8.7 และในปี 2561 ก็ยังคงพัฒนาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 10 การเติบโตและการพัฒนาด้านการสร้างความตระหนักให้รับรู้ถึงความสำคัญของการก่อสร้างสีเขียว ซึ่งได้รับการส่งเสริมจากภาครัฐ โดยได้ออกกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมและสนับสนุนการก่อสร้างสีเขียวรวมทั้งการประหยัดพลังงาน เช่น QCVN 09: 2017/BXD อีกด้วย

ฉลากเขียว - ความมุ่งมั่นในการทำให้อินทรีเป็นผลิตภัณฑ์สีเขียว

เป้าหมายหลักของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ผลิตวัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพดีที่สุดแต่ต้องมีความยั่งยืนมากที่สุดด้วย ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ของบริษัทฯ สามารถตอบสนองทุกความต้องการตามมาตรฐานของการก่อสร้างอาคารเขียว เช่น LOTUS LEED และ GREEN MARK ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจที่ผลิตภัณฑ์อินทรีซีเมนต์ เวียดนาม เป็นผลิตภัณฑ์กลุ่มแรกในประเทศเวียดนามที่เป็นส่วนหนึ่งของฐานข้อมูลผลิตภัณฑ์สีเขียว (Lotus Green Database) จากสภาอาคารเขียวของเวียดนาม (Vietnam Green Building Council - VGBC) และได้รับรางวัลประกาศนียบัตรผลิตภัณฑ์ฉลากเขียวนานาชาติของสิงคโปร์จากสภาอาคารเขียวของสิงคโปร์ (Singapore Green Building Council - SGBC)

3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

การจัดซื้อจัดหาอัจฉริยะ

เป็นเวลากว่า 20 ปีที่บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ SAP ECC (Enterprise-resource-planning Central Component) ในการควบคุมและบริหารจัดการทรัพยากรด้านต่าง ๆ ผ่านกระบวนการทำงานที่เป็นมาตรฐานหลัก ด้วยการไม่หยุดนิ่งด้านนวัตกรรม ‘อินทรี สมาร์ท’ (INSEE Smart) ซึ่งเป็นระบบที่อยู่บนพื้นฐานของ SAP HANA ได้รับการยกย่องว่าเป็นผู้นำตลาดในด้านความสามารถในการจัดจําฐานข้อมูลนับเป็นการตอบสนองทุกความต้องการแบบเบ็ดเสร็จในการสร้างสรรค์และนำมาใช้งานของโปรแกรมใหม่ล่าสุดที่สามารถทำงานได้เร็วตามเวลาที่เกิดขึ้นจริงรวมไปถึงการวิเคราะห์กรณีต่าง ๆ ที่ต่อเนื่องกัน

การผลิตสีเขียว

การเป็นธุรกิจสีเขียวมีความสำคัญมากขึ้นในปัจจุบัน การเป็นผู้บุกเบิกอย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมการผลิตวัสดุก่อสร้างและบริหารจัดการกากของเสียในภาคใต้ของประเทศเวียดนาม ทำให้อินทรีซีเมนต์ เวียดนามยังคงเป็นบริษัทฯ ที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเมื่อพิจารณาถึงกระบวนการดำเนินงานและเทคโนโลยีที่ทันสมัย อินทรีกรีน (INSEE Green) ไม่ใช่แค่เพียงการลงทุนในเทคโนโลยีการผลิตสีเขียวที่ดูแลสิ่งแวดล้อมและสร้างความตระหนักในการช่วยกันรักษาสิ่งแวดล้อมในกลุ่มพนักงานและชุมชนข้างเคียงเท่านั้น แต่ยังครอบคลุมไปถึงการสร้างความปลอดภัยว่าผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมจะต้องไม่เพียงแต่เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น แต่ยังได้ตามมาตรฐานสากลอีกด้วย

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมายและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมได้ถูกกำหนดอย่างชัดเจนควบคู่ไปกับห่วงโซ่ของค่านิยมทั้งหมดในองค์กรเริ่มตั้งแต่กระบวนการผลิตไปจนถึงผู้บริโภค ด้วยระบบการติดตามตรวจสอบสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และการทดสอบค่ามาตรฐานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกองค์กร อินทรีซีเมนต์ เวียดนาม มุ่งหวังให้เกิดผลการดำเนินงานทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นเลิศและสอดคล้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ มากที่สุด การใช้ทรัพยากรธรรมชาติทั้งหมดไปและทดแทนไม่ได้ อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ผสมที่ได้รับรางวัลฉลากเขียว

4. งานที่ยังไม่ได้สวมมอบ

-ไม่มี-

บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น

บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น เป็นกิจการร่วมทุนแบบการร่วมค้าระหว่างกลุ่มบริษัทชิปมุงจากประเทศกัมพูชา กับกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง โดยทางกลุ่มบริษัทชิปมงถือหุ้นร้อยละ 60 และกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงถือหุ้นร้อยละ 40 การร่วมทุนครั้งนี้เป็นการรวมกันของความเชี่ยวชาญในการทำตลาดท้องถิ่นที่เยี่ยมยอดและเครือข่ายในการกระจายสินค้าของกลุ่มชิปมุงเข้ากับความรู้ทางด้านเทคโนโลยีของปูนซีเมนต์ที่ดีที่สุดของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือการเป็นองค์กรที่ได้รับการชื่นชมและไว้วางใจมากที่สุดที่สามารถตอบสนองทุกความต้องการในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ของกัมพูชา บริษัทฯ มีกำลังหลักเป็นพนักงานเพียงแค่มไม่ถึง 400 คนซึ่งรวมไปถึงบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญครอบคลุมในสาขาต่าง ๆ จากทั่วโลก

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

ด้วยโรงงานปูนซีเมนต์ที่ทันสมัยที่สุดแห่งหนึ่งของภูมิภาคนี้ ซึ่งมีระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่มีความทันสมัยและใช้เทคโนโลยีล่าสุดที่มาจากทั่วโลก โรงงาน Touk Meas ของชิปมุงได้ทำการผลิตปูนซีเมนต์ออกมาสองประเภทคือ ภายใต้ตราสินค้า ‘อูฐ’ (Camel) และภายใต้ตราสินค้าอินทรีเพชร ‘INSEE Diamond’ ด้วยกระบวนการผลิตที่มีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพทำให้มีการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกมาในปริมาณที่น้อยมาก สอดคล้องทุกขั้นตอนกับมาตรฐานล่าสุดในระดับนานาชาติ

ด้วยระบบการบริหารควบคุมคุณภาพที่ทันสมัยพร้อมด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์รุ่นล่าสุดที่ใช้ในการวิเคราะห์ปัญหาต่าง ๆ ทำให้ลูกค้าสามารถไว้วางใจได้ถึงคุณภาพของสินค้าและบริการที่ดีที่สุดสำหรับทั้งตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรมของผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง โดยผลิตภัณฑ์ทั้งหมดใช้วัตถุดิบท้องถิ่นที่ได้รับการคัดสรรมาเป็นอย่างดี ผลิตภัณฑ์ตราอุฐของบริษัทฯ เหมาะสำหรับตลาดค้าปลีก ส่วนผลิตภัณฑ์ตราอินทรีเพชรเหมาะสำหรับตลาดทางด้านเทคนิคของผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง ซึ่งมีสัดส่วนของการขายในตลาดทั้งสองประเภทนี้อยู่ที่ร้อยละ 70 และร้อยละ 30 ตามลำดับ

2. การตลาดและการแข่งขัน

ประเทศกัมพูชามีเศรษฐกิจที่เติบโตเร็วที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคนี้โดยมีอุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักของอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ร้อยละ 7 ในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา ธุรกิจภาคอสังหาริมทรัพย์ได้ประสบกับการเจริญเติบโตอย่างมากในทุก ๆ ประเภท ทั้งบ้านพักอาศัย อาคารพาณิชย์ และการพัฒนาโครงการด้านสาธารณูปโภคต่าง ๆ การลงทุนจากประเทศจีนยังคงเป็นปัจจัยหลักของการเจริญเติบโต โดยมีการประมาณการว่าการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศในทศวรรษหน้าจะอยู่ที่ร้อยละ 6-7 ต่อปี ด้วยจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วที่ประมาณร้อยละ 1.5 ต่อปี ทำให้คาดการณ์ได้ว่าความต้องการใช้ปูนซีเมนต์จะมีการเจริญเติบโตที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้นในปีต่อ ๆ ไปนี้ ขณะที่ในด้านของอุปทานที่มีผู้ผลิตปูนซีเมนต์หลัก ๆ อยู่เพียงสี่รายภายในประเทศซึ่งมีกำลังการผลิตรวมกันอยู่ที่ประมาณ 6.5 ล้านตันต่อปี ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 90 ของความต้องการใช้ภายในประเทศ

ปัจจุบันนี้ บริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดของปูนซีเมนต์ทั้งประเทศอยู่ที่ประมาณร้อยละ 25 ถึง 26 และได้ลงทุนไปในการสร้างพันธมิตรของคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ตลอดจนพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีความตั้งใจอย่างมุ่งมั่นในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อย่างเป็นประจำ



3. กระบวนการจัดหาและการผลิต

โรงงานแห่งใหม่ที่ Touk Meas มีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ปีละ 1.7 ล้านตัน ได้เริ่มดำเนินการผลิตในปีแรกอย่างมีประสิทธิภาพ และได้ผลผลิตสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ในเบื้องต้นที่ผ่านมาโรงงานแห่งใหม่สามารถผลิตปูนซีเมนต์เพื่อตอบสนองความต้องการของบริษัทฯ ได้ถึงร้อยละ 75 ในขณะที่ส่วนที่เหลือได้นำเข้ามาจากโรงงานของปูนซีเมนต์นครหลวงที่จังหวัดสระบุรี ประเทศไทย สำหรับตลาดในพื้นที่ทางภาคเหนือและภาคตะวันตกของประเทศ

3.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

ภายในระยะเวลาเพียงหนึ่งปีหลังจากที่บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ บริษัท ซิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ก็ได้รับการรับรอง ISO9001:2015 จาก Bureau Veritas Thailand Ltd. โดยได้ปฏิบัติตามแนวทางที่เป็นบรรทัดฐานและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามมาตรฐานล่าสุดอย่างเคร่งครัด ในขณะเดียวกันก็ยังให้ความมั่นใจในด้านการผลิตที่แข็งแกร่งทั้งในด้านของตัวผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ ให้กับลูกค้าของบริษัทฯ

ระบบใหม่ของบริษัทฯ ในการนำความร้อนเหลือใช้จากเตาเผาปูนซีเมนต์มาผลิตกระแสไฟฟ้าขนาด 7 เมกะวัตต์ได้ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานอย่างเต็มที่ รวมทั้งหนึ่งในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศที่มีกำลังการผลิตขนาด 10 เมกะวัตต์ ซึ่งจะทำให้การติดตั้งเสร็จเรียบร้อยในช่วงกลางไตรมาสแรกของปี 2562 นี้จะทำให้สัดส่วนในการใช้พลังงานไฟฟ้าทดแทนของบริษัทฯ มีอัตราส่วนอยู่ที่มากกว่าร้อยละ 33

บริษัทฯ ได้ริเริ่มทำโครงการเพื่อสังคมขึ้นมาประมาณหนึ่งปีก่อนที่โรงงานจะเริ่มดำเนินการผลิต ทำให้สามารถเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและใกล้ชิดให้เกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะชุมชนต่าง ๆ ที่ตั้งอยู่รอบโรงงานแห่งใหม่นี้เพื่อให้เกิดพัฒนาการในด้านต่าง ๆ ทั้งความปลอดภัย การศึกษา และชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนโดยรวม

4. งานที่ยังไม่ได้ส่วนมอบ

-ไม่มี-

การเปลี่ยนแปลงสำคัญในการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้เตรียมความพร้อมในการปรับตัวทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงจากภายนอกที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว ท่ามกลางหลายปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานทางธุรกิจทั้งปัจจัยบวกและปัจจัยลบ เช่น การแข่งขันทางการตลาดภายในประเทศที่รุนแรง การขยายการลงทุนจากนักลงทุนต่างชาติในการจัดตั้งโรงงานปูนซีเมนต์ในประเทศเพื่อนบ้าน พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป มีการใช้เทคโนโลยีเข้ามาเกี่ยวข้องในชีวิตประจำวันและในธุรกิจมากขึ้น ต้นทุนพลังงานที่สูงขึ้น การได้รับโอกาสด้านธุรกิจจากโครงการการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ

ซึ่งแนวทางสำคัญในการจัดการด้านกลยุทธ์จึงเป็นสิ่งสำคัญในการวางแผนเพื่อสอดรับในการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นและเสริมสร้างขีดความสามารถ และความได้เปรียบทางการแข่งขันให้สูงขึ้น ตลอดจนมุ่งมั่นในพันธกิจและดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ แผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2561 จึงมุ่งเน้นด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพขององค์กรและการดำเนินงานภายใต้แผนปรับปรุงธุรกิจโดยมุ่งเน้นในการเพิ่มรายได้จากผลิตภัณฑ์และการบริการของทุกธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ การปรับปรุงโครงสร้างค่าใช้จ่ายตลอดจนลดต้นทุนการผลิต การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและบุคลากร อีกทั้งมีการนำนวัตกรรมทางเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้กับกระบวนการผลิตเพื่อลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักร

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงจึงมีการปรับตัวในสามแนวทางด้วยกันคือ

1. ปรับปรุงการทำงานของธุรกิจภายใน (Tradition) ให้ดีขึ้นกว่าเดิม โดยเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพของธุรกิจลดต้นทุนการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการผลิต พัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบันและในอนาคต การปรับปรุงโครงสร้างขององค์กรและเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ระดับภูมิภาค

2. ปรับตัวให้ทันกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (Transition) เพื่อโอกาสใหม่ทางธุรกิจ กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้ปรับยุทธวิธีให้หลากหลายแตกต่างกันไปโดยเน้นความยืดหยุ่นและปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการของผู้บริโภคที่ผันแปรไปตามยุคสมัยและแตกต่างกันในแต่ละพื้นที่หรือกลุ่มตลาด เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ชนิดใหม่และหลากหลายออกสู่ตลาด การขยายธุรกิจและบริการผนังสำเร็จรูป (Wall-Panel Solution) การขยายธุรกิจบริการทำความสะอาดสำหรับภาคอุตสาหกรรม (Industrial Cleaning Services) และการบริหารจัดการขยะชุมชนจากหลุมฝังกลบอย่างเป็นมาตรฐานเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนในเตาเผาปูนซีเมนต์ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ไปสู่ธุรกิจบริการออกแบบและงานตกแต่งครบวงจร รวมถึงการขยายธุรกิจกระบวนการบริหารจัดการการก่อสร้างด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (BIM)
3. สร้างนวัตกรรมใหม่แห่งอนาคต (Transformation) โดยเน้นการสร้างแนวคิดและทำในสิ่งใหม่ ๆ เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจและแตกตัวโครงการที่มีศักยภาพมาเป็นธุรกิจใหม่ อีกทั้งเป็นการพัฒนาความสามารถของบุคลากรอันเกิดจากการพัฒนาการออกแบบ การดำเนินการบ่มเพาะนำไปสู่การขยายผลเชิงพาณิชย์ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ก่อตั้งกลุ่มพัฒนาธุรกิจใหม่ (Growth Sprint) เพื่อช่วยผลักดันให้เกิดมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ



พัฒนาการที่สำคัญในแต่ละสายงาน ปี 2561

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในประเทศไทย

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

สายงานการตลาดและการขาย

• การพัฒนาผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์

ได้มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้ชื่อ “อินทรีเพชรพลัส” ปูนซีเมนต์คุณภาพสูงสำหรับงานโครงสร้าง ผนังสำเร็จรูป และคอนกรีตผสมเสร็จขนาดย่อม ช่วยประหยัดเงินและเวลาในการทำงานให้แก่ผู้ใช้งานสำหรับโรงหล่อขนาดเล็ก งานคอนกรีตทั่วไปและงานคอนกรีตทั่วไปขนาดย่อม

• การพัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ

ในปีนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำหรับพื้นที่อุตสาหกรรมและอาคารสูง ในส่วนของผลิตภัณฑ์สำหรับงานพื้นที่อุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัทผู้จัดหา/ออกแบบไฟเบอร์และมหาวิทยาลัยพันธมิตรในการพัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยเหล็กเพื่อเป็นทางเลือกเพิ่มเติมจากผลิตภัณฑ์พื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กแบบเดิม และในส่วนของผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำหรับอาคารสูง บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับที่ปรึกษาระดับสากลและพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาคุณภาพสูงซึ่งจะสามารถช่วยลดโครงสร้างและน้ำหนักได้

• การพัฒนาผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์สำเร็จรูปอินทรีมอร์ตาร์

กลุ่มผลิตภัณฑ์อินทรีมอร์ตาร์ได้มีการเพิ่มเติมเพื่อสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า คือ ปูนเกร้าท์ไม่หดตัวใช้สำหรับงานที่อยู่อาศัย อุตสาหกรรม และโครงสร้างและระบบพื้นฐาน ซึ่งมีคุณสมบัติไหลลื่นดีและมีกำลังอัดช่วงต้นสูง นอกจากนี้ยังมีปูนซีเมนต์ทากันซึมชนิดยืดหยุ่น ใช้สำหรับงานโครงสร้างที่ต้องทนน้ำ เช่น ห้องน้ำ ระเบียง สระว่ายน้ำ

สายงานกิจการสระบุรี

• โครงการ Butterfly Plus และ INSEE Power Team 2018 plus Wave 8

Butterfly plus เป็นโครงการที่ต่อเนื่องมาจาก Butterfly project ที่จัดขึ้นในปี 2560 ซึ่งประกอบไปด้วยโครงการต่อเนื่องจาก Good to Great และโครงการที่มีการคิดค้น

มาใหม่ในปี 2561 โดยมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า โดยได้มีการตั้งเป้าที่จะลดต้นทุน 732 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีโครงการ INSEE Power Team plus ที่ช่วยสนับสนุนการลดต้นทุนและไม่ซ้ำซ้อนกับโครงการ Butterfly plus

• Digital Connected Plant Go-Live

โครงการ Digital Connected Plant มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการเพิ่มประสิทธิภาพทางการแข่งขันของกิจการสระบุรี ประโยชน์ที่ได้รับจากการดำเนินโครงการ คือ การเพิ่มรายได้โดยการเพิ่มผลผลิต ลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง ลดระดับสินค้าคงคลัง และลดค่าใช้จ่ายการว่าจ้างผู้รับเหมา

• โครงการติดตั้งหน่วยผลิตกระแสไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือทิ้งขนาด 12 เมกะวัตต์

K3 Waste Heat Recovery Power Plant Project เป็นโครงการติดตั้งหน่วยผลิตกระแสไฟฟ้าขนาด 12 เมกะวัตต์ โดยใช้ลมร้อนเหลือทิ้งจากสายการผลิตที่สาม

• กิจการสระบุรี 4.0 # โครงการพัฒนาทักษะความรู้

เป็นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันเชิงธุรกิจในอนาคต โดยเป็นการบูรณาการด้านการผลิตเชื่อมโยงกับเครือข่าย Internet link ของระบบการผลิต



- **เริ่มเปิดใช้งานระบบรับสินค้าปูนซีเมนต์ผงรูปแบบใหม่**

สายงานโลจิสติกส์ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนากระบวนการและระบบการทำงานด้วยนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้มีความทันสมัยอยู่เสมอ และสอดคล้องกับระบบ Industry 4.0 ซึ่งอำนวยความสะดวกในการจัดส่งของผู้ประกอบการขนส่งและลูกค้าปูนซีเมนต์ผงที่เข้ารับสินค้าที่ Cement Packing โรงงานสระบุรี

สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร

- **โครงการ TITAN**

โครงการ TITAN (Transforming INSEE To Accelerate Now) มุ่งหวังที่จะสร้างองค์กรแห่งอนาคตสำหรับกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เพื่อให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจได้รวดเร็วยิ่งขึ้น สนับสนุนขั้นตอนการตัดสินใจให้กระชับมากขึ้น รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถของการจัดการภายในองค์กร

- **INSEE We're Strong**

INSEE We're Strong เป็นโครงการที่มุ่งเน้นเรื่องสุขภาพองค์กรรวมของพนักงานกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง โดยมีการจัดกิจกรรมเพื่อดูแลสุขภาพร่างกาย อารมณ์ และจิตใจต่อเนื่องตลอดทั้งปี

- **Internal Communications - One Team One Plan**

มีการยกระดับประสิทธิภาพแผนงานของการสื่อสารภายในองค์กรของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง โดยรวมแผนการสื่อสารที่มีกลุ่มเป้าหมายเป็นพนักงานจากทุกหน่วยงานให้เป็นแผนเดียวกัน

- **หลักสูตรพัฒนาสมรรถนะด้านภาวะผู้นำ**

หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับกลางและระดับต้นมีการจัดขึ้นเพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับกลางและระดับต้นของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงสู่การเติบโตในสายอาชีพ



โดยในปี 2561 บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Best Leadership Development Program for Middle Management Level จากงานประกวด Asia's Training & Development Excellence Awards ประจำปี 2561 ณ ประเทศสิงคโปร์

- **โปรแกรมพัฒนาสมรรถนะด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารระดับสูง**

ในปีนี้ผู้บริหารบริษัทฯ จำนวน 16 คน ภายใต้โปรแกรมพัฒนาสมรรถนะด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมหลักสูตรที่จัดขึ้นโดยสถาบันการศึกษาชั้นนำระดับสากล ได้แก่ Jardines NUS INSEAD และ IMD วัตถุประสงค์ของโปรแกรมนั้นนอกจากจะมุ่งเติมเต็มและพัฒนาศักยภาพของผู้นำที่เป็นผู้บริหารระดับอาวุโสแล้วยังรวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือและความพร้อมของบรรดาผู้นำในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ตลอดจนการสร้างแรงขับเคลื่อนความคิดริเริ่มทางธุรกิจผ่านหลักสูตรต่าง ๆ

- **ระบบบริหารจัดการการเรียนรู้ผ่านช่องทางดิจิทัล**

ศูนย์การเรียนรู้อินทรีพัฒนามาตรเรียนออนไลน์มากขึ้นในปี เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าระบบเพื่อค้นหาและเลือกหลักสูตรที่ต้องการฝึกอบรมได้ทุกที่ ทุกเวลา ผ่านสมาร์ตโฟน

- **หลักสูตรปลูกฝังแนวคิดเชิงนวัตกรรม**

เปิดตัวกิจกรรม INSEE Innovation Forum ประจำปี 2561 กิจกรรมที่ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมภายในองค์กรให้กับพนักงานปูนอินทรี โดยตลอดกิจกรรมนี้ผู้เข้าร่วมงานจะได้รับฟังประสบการณ์จากผู้เชี่ยวชาญทางด้านนวัตกรรมชั้นนำของประเทศ เพื่อสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับทิศทางของนวัตกรรม

- **หลักสูตรพัฒนาความรู้และกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์**

หลักสูตรพัฒนาความรู้และกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ เป็นหลักสูตรเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์สำหรับวิศวกรใหม่ หลักสูตรดังกล่าวเป็นหลักสูตรที่ได้รับรางวัล ATD ซึ่งเป็นรางวัลระดับโลก เพื่อเปิดโอกาสให้วิศวกรใหม่พัฒนาศักยภาพทั้งทางด้านเทคนิคและด้านทักษะความเป็นผู้นำ

สายงานการตลาด

- **เผยแพร่แนวทางการจัดการโลจิสติกส์ที่ระดับภูมิภาค**

จัดตั้งองค์ความรู้การจัดการด้านโลจิสติกส์ที่ดีของภายในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เพื่อนำไปพัฒนาประยุกต์ใช้ในกลุ่มบริษัทฯ ทุกประเทศ

• ประสิทธิภาพการจัดส่งที่ดีขึ้นโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

ออกแบบและพัฒนาระบบการจัดการด้านขนส่งแบบใหม่ นำมาซึ่งประสิทธิภาพการใช้งานรถขนส่งและการบริการที่ดี ยิ่งขึ้น ระบบปฏิบัติการใหม่นี้ยังจะเป็นรากฐานของการพัฒนาต่อยอดในอนาคต รวมถึงกระบวนการทำงานเชิงอัตโนมัติ

• ระบบจีพีเอสใหม่

พัฒนาระบบจีพีเอสใหม่ซึ่งเป็นตัวกลางในการติดต่อรวบรวมข้อมูลจีพีเอสจากรถของผู้ให้บริการขนส่งที่หลากหลายเข้ามาอยู่ในระบบเดียว ซึ่งจะสามารถเพิ่มความยืดหยุ่นในการใช้งานและเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามสถานะสินค้าให้ดียิ่งขึ้น

• พันธมิตรทางธุรกิจ

เติบโตพันธมิตรทางธุรกิจด้านโลจิสติกส์ในหลากหลายอุตสาหกรรม พึ่งพาเพื่อประโยชน์ร่วมจากการลดการสูญเสียจากการรองานและการขนส่งที่ผิดพลาด ทำให้ได้ประโยชน์ทั้งในเชิงต้นทุนและการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

• ระบบราคาส่งแบบแปรผัน

ได้เริ่มนำเสนอรูปแบบราคาส่งแบบแปรผันให้กับลูกค้าในกลุ่มเป้าหมาย โดยมีตัวเลือกราคาที่แปรผันให้ลูกค้าได้เลือกใช้หลากหลายเพื่อให้ได้ประสิทธิภาพในการจัดส่งสูงสุดและลดต้นทุน

• พัฒนาระบบการกระจายสินค้าในภาคใต้

ติดตั้งระบบจัดเก็บและขนถ่ายปูนซีเมนต์ที่ศูนย์กระจายสินค้าสุราษฎร์ธานีเพิ่มเติม เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดภาคใต้ในอนาคต รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการบริการจ่ายปูนซีเมนต์ให้รวดเร็วมากขึ้น

• ยกระดับความปลอดภัยในการขนส่ง

ปรับปรุงการฝึกอบรมการขับขี่สำหรับพนักงานจัดส่งให้ดียิ่งขึ้น และประยุกต์ใช้เครื่องมือติดตามเพื่อยกระดับมาตรฐานการขับขี่และการจัดการความเหนื่อยล้า



บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด

- ปรับเปลี่ยนรูปแบบทางธุรกิจ จากผู้ผลิตปูนซีเมนต์เทาเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ขาว ฝ่ายการตลาดได้มีการขยายช่องทางการขายในตลาดที่ใช้ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ขาวเป็นวัตถุดิบและผู้ใช้งานทั่วไป โดยหลังจากที่ได้เริ่มดำเนินการ พบว่ามีอัตราการขายเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับเป้าหมายของบริษัทฯ

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

อินทรีคอนกรีต

- อินทรีคอนกรีตได้ขยายกำลังการผลิตคอนกรีต โดยทั้งทางตรงและผ่านช่องทางแฟรนไชส์ อีกทั้งยังได้ทำการเข้าซื้อทรัพย์สินจากบริษัท ที เค แพลตฟอร์ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำและเชี่ยวชาญในด้านธุรกิจพื้นคอนกรีตแบบครบวงจร ทั้งนี้เพื่อเป็นการต่อยอดจากธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จที่มีอยู่แล้ว บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการด้านพื้นโรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร

อินทรีอะกรีเกต

- การก่อสร้างโรงโม่หินโรงใหม่ที่สุพรรณบุรีได้เสร็จสมบูรณ์ในปี 2561 ทำให้มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นกว่า 2 ล้านตันต่อปี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้าและสอดคล้องกับความต้องการของงานคอนกรีตที่มีมากขึ้นในอุตสาหกรรมการก่อสร้าง ทางอินทรีอะกรีเกตได้นำเสนอคุณค่าต่อลูกค้าด้วยการผลิตหินที่มีคุณภาพดีและบริการที่มีคุณค่า
- โรงโม่หินอินทรีสุพรรณบุรีได้ติดตั้งสายพานลำเลียงวัตถุดิบจากหน้าเหมืองมายังโรงโม่หิน ทำให้ลดจำนวนการใช้รถบรรทุกขนส่งวัตถุดิบจากหน้าเหมือง ซึ่งมีผลดีต่อการลดปริมาณฝุ่นในอากาศ ลดความเสี่ยงในการใช้รถบรรทุกขนส่ง และลดต้นทุนในการลำเลียงวัตถุดิบในการจ่ายสินค้าจากปริมาณการจ่ายสินค้าที่เพิ่มขึ้นมากกว่าเท่าตัว แต่ช่วงเวลาจ่ายสินค้านี้ระหว่างวันยังคงเดิม โรงโม่หินอินทรีสุพรรณบุรีจึงได้พัฒนาระบบจ่ายสินค้าแบบอัตโนมัติ ผ่านช่องจ่ายสินค้าที่พนักงานขับรถขนส่งสามารถบริการตัวเองได้
- ริเริ่มการประกอบธุรกิจทรายรูปแบบใหม่ เพื่อความมั่นคงในการจัดหาทรายให้กับอินทรีคอนกรีตและลูกค้าอื่น ๆ ทั้งนี้แผนธุรกิจใหม่นี้ยังช่วยลดความเสี่ยงในการลงทุนอย่างมาก

บริษัท คอนวูด จำกัด

- บริการครบวงจรจาก i-SERVICE ซึ่งได้ทำการขยายการบริการให้เป็น One Stop Service and Total Solution Provider โดยได้เพิ่มบริการที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของเจ้าของบ้านในปัจจุบัน นอกจากนี้ i-SERVICE by CONWOOD ยังคงมุ่งเน้นลูกค้าในกลุ่มเจ้าของโครงการ ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และกลุ่มผู้รับเหมาที่ต้องการบริการที่เหมาะสมและการทำงานที่ยืดหยุ่น
- คอนวูด คัลเลอร์ เป็นนวัตกรรมผลิตภัณฑ์สีสูตรน้ำทั้งระบบ ซึ่งประกอบไปด้วยสีสามชนิด ได้แก่ สีรองพื้น สีย้อม และสีเคลือบสี เพื่อเข้ามาเติมเต็มและช่วยเพิ่มยอดขายกลุ่มผลิตภัณฑ์ของคอนวูด
- คอนวูด ดีไซน์ สเปนซ์ เป็นแหล่งรวบรวมความคิดสร้างสรรค์สำหรับการใช้ผลิตภัณฑ์คอนวูดทุกหมวดสินค้า รวมทั้งให้คำปรึกษาและการบริการการติดตั้งผลิตภัณฑ์คอนวูดอย่างครบวงจร โดยคอนวูด ดีไซน์ สเปนซ์ ตั้งอยู่ที่อาคารแอล 1 ศูนย์การค้าคริสตัล ดีไซน์ เซ็นเตอร์ กรุงเทพมหานคร

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด

- แผ่นผนังเสริมเหล็กพร้อมบริการติดตั้ง
- อินทรี ซุปเปอร์บล็อก ได้เพิ่มบริการในการติดตั้งแผ่นผนังเสริมเหล็กพร้อมการรับประกันผลงาน เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูงและความสะดวกรวดเร็วในการก่อสร้าง

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด

- เพิ่มขีดความสามารถด้านการบริการอุตสาหกรรม
- การเข้าซื้อสินทรัพย์บางส่วนในธุรกิจบริการทำความสะอาดอุตสาหกรรม ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการทำความสะอาดในภาคอุตสาหกรรมได้อย่างครอบคลุมผ่านการนำเสนอบริการครบแบบ “one-stop-services” ให้กับลูกค้า และเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดจากการทำความสะอาดในกลุ่มอุตสาหกรรมสำรวจและขุดเจาะน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า

• สร้างพันธมิตรและความร่วมมือเพื่อการเติบโตในภูมิภาค

การร่วมมือกับบริษัท Downstream Process & Services Sdn Bhd (UDPS) ทำให้สามารถขยายตลาดในภูมิภาค พร้อมเพิ่มขีดความสามารถในงานตรวจสอบและจัดการปนเปื้อนของสารปรอทในบริการภาคอุตสาหกรรม นอกจากนี้ อินทรี อีโคไซเคิล ยังได้ร่วมกับ UDPS ออกบูธในงาน “Oil & Gas Thailand 2018” ในช่วงเดือนกันยายน 2561 เพื่อนำเสนอบริการทำความสะอาดเชิงอุตสาหกรรมสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี รวมถึงกลุ่มสำรวจและขุดเจาะน้ำมัน ทั้งนี้ อินทรี อีโคไซเคิล ได้รับโอกาสให้ทำงานทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรมสองโครงการในประเทศมาเลเซียและอินโดนีเซีย ได้แก่ โครงการ Petronas RAPID Project และโครงการ PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.

• ยกระดับสู่ความเป็นผู้นำในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

จากความสำเร็จในการดำเนินงานบริการทำความสะอาดขึ้นส่วนจากการรื้อถอนแท่นผลิตปิโตรเลียมขนาดใหญ่ด้านนอกชายฝั่ง ด้วยการวางแผนการทำงานอย่างละเอียดรอบคอบและเป็นระบบ ทำให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องต่อการดำเนินงานของลูกค้า แสดงให้เห็นถึงขีดความสามารถและความเชี่ยวชาญในการทำงานของอินทรี อีโคไซเคิล ที่ได้รับการยอมรับทั้งในประเทศและภูมิภาค

• การสนับสนุนแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน

อินทรี อีโคไซเคิล มุ่งมั่นในการประกอบกิจการที่เน้นการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า และมีบทบาทสำคัญในระบบนิเวศหมุนเวียน ในฐานะผู้ให้บริการได้จัดการของเสียอย่างยั่งยืนด้วยการเปลี่ยนของเสียให้เป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทนซึ่งช่วยลดต้นทุนการใช้พลังงานเชื้อเพลิงจากฟอสซิลในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ทั้งนี้ได้ขยายเครือข่ายและสร้างความสัมพันธ์ด้านความยั่งยืน โดยเข้าร่วมเป็นสมาชิก Plastic Coalition และเข้าร่วมกิจกรรมเก็บขยะชายหาดในวันอนุรักษ์ชายฝั่งสากล และกิจกรรม Suez4Ocean

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด

• การบริหารจัดการด้านความปลอดภัยทางอิเล็กทรอนิกส์

อินทรี ดิจิตอล มุ่งปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานในระดับภูมิภาคสำหรับระบบรักษาความปลอดภัยทางอิเล็กทรอนิกส์ (Cyber Security) เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดทางการใช้งานและควบคุมการใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพมากที่สุดของระบบที่ใช้ในปัจจุบัน ซึ่งเป็นการเตรียมและสนับสนุนโครงการนวัตกรรมภายในและของบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงต่อไป

• โครงการ Digital Connected Plant ของโรงงานที่สระบุรี

อินทรี ดิจิตอล มีบทบาทสำคัญในการจัดการการก่อสร้าง โครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัลที่แข็งแกร่งและมั่นคงเพื่อรองรับระบบดิจิทัลใหม่ในโรงงาน 3 ที่สระบุรี เพื่อให้มั่นใจว่าระบบ Digital Connected Plant สามารถทำงานได้อย่างราบรื่นและสามารถรองรับความต้องการทางธุรกิจ เช่น การจัดการผู้รับเหมา ระบบความสามารถในการเรียนรู้ด้วยตนเองของเครื่องจักร (Machine Learning) ระบบ Remote Operations Centers (ROC) และการตรวจสอบเครื่องจักรด้วยระบบดิจิทัล เป็นต้น บริษัทฯ กำลังขยายขีดความสามารถของการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้มีความแม่นยำในการบำรุงรักษาเครื่องจักรของโรงงาน

• การพลิกโฉมธุรกิจด้วยแนวคิดดิจิทัล (Digital Transformation)

อินทรี ดิจิตอล มีการจัดตั้งฝ่ายใหม่ ๆ อาทิ ฝ่ายการวิเคราะห์ข้อมูล ฝ่ายการตลาดดิจิทัลและอีคอมเมิร์ซ และนวัตกรรมดิจิทัล นอกจากนั้นแผนงานปี 2562 อินทรี ดิจิตอล เริ่มต้นพร้อมกับสายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กรเพื่อฝึกอบรมพนักงานให้รู้ถึงระบบดิจิทัลแบบใหม่และพัฒนาพนักงานให้มีความสามารถทางดิจิทัลเพิ่มขึ้นเพื่อยกระดับกระบวนการดิจิทัลไปสู่การตลาดดิจิทัล และช่องทางดิจิทัลต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การเป็นศูนย์กลางลูกค้าต่อไป

• กลยุทธ์การตลาดและการขายสินค้าในระบบดิจิทัล (Digital Marketing and E-Commerce)

อินทรี ดิจิตอล ได้จัดตั้งฝ่ายการตลาดดิจิทัลและการขายสินค้าออนไลน์ เพื่อเพิ่มการสื่อสารทางการตลาดและเพิ่มช่องทางการขายในระบบดิจิทัลของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง อินทรี ดิจิตอลกำลังเพิ่มยอดขายผ่านทางแพลตฟอร์มการสั่งซื้อแบบออนไลน์ และผ่านทาง INSEE Connect ซึ่งเริ่มขายผลิตภัณฑ์ผ่านทาง Lazada กับสินค้า Conwood และเริ่มสร้างโอกาสในการขายผ่านเว็บไซต์แคมเปญและการตลาดดิจิทัล โดยกำหนดทิศทางการใช้ประสบการณ์ดิจิทัลของลูกค้าผ่านทางช่องทางออนไลน์และออฟไลน์โดยใช้การวิเคราะห์และการวัดผลข้อมูลให้ตรงความต้องการของลูกค้ามากที่สุดอย่างต่อเนื่อง และให้มีการสั่งซื้อสินค้ามากขึ้นตามลำดับ

• เพิ่มประสิทธิภาพองค์กรด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจทางธุรกิจ

อินทรี ดิจิตอล กำลังเพิ่มความสามารถด้านการเก็บข้อมูลเพื่อช่วยบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในการนำข้อมูลมาตัดสินใจได้อย่างแม่นยำและถูกต้อง รวมทั้งสามารถคาดการณ์

และวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อทำรายงานได้อย่างชาญฉลาด โดยการเชื่อมต่อข้อมูลต่าง ๆ ที่องค์กรเพื่อให้เกิดโอกาสทางธุรกิจ ในปี 2561 เครื่องมือการรายงานข้อมูลที่ถูกพัฒนาโดยบริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด สามารถช่วยบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เพิ่มอัตราการส่งออกโดยการปรับสัดส่วนการส่งออกปูนซีเมนต์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นในไตรมาสที่สี่อยู่ที่ร้อยละ 35-40



• การเริ่มธุรกิจ อินทรี สมาร์ท

- มีการใช้ระบบ ERP สำหรับกลุ่มธุรกิจคอนกรีตและอินทรี อีโคโนมิกส์ ลังกา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและกระบวนการทางธุรกิจใหม่ ๆ ให้มากที่สุด และสำหรับเวียดนาม ได้เปิดใช้งาน INSEE Connect เพื่อให้ลูกค้าสั่งซื้อออนไลน์ ซึ่งสร้างประสบการณ์ การสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากระบบอัตโนมัติแบบไม่มีรอยต่อ
- บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด กำลังพัฒนาระบบ SAP Global Trade Management (GTM) สำหรับบริษัทสยาม ซีเมนต์ เทคดิง จำกัด เพื่อปรับปรุงขั้นตอนการทำงานให้ง่ายขึ้นผ่านทางระบบ SAP GTM และสามารถอนุมัติสัญญาผ่านทางมือถือ (SAP Fiori) ได้สะดวกขึ้น

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในภูมิภาค

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บจก.ภาค) จำกัด

• ประสบความสำเร็จในด้านระบบโลจิสติกส์ที่ยอดเยี่ยม

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บจก.ภาค) จำกัด ได้ยกระดับในการให้บริการทางด้านโลจิสติกส์ในหลายมิติของการขนส่งเพื่อให้สามารถจัดส่งสินค้าปูนผงร่วมกันได้ทั้งทางเรือและรถบรรทุกตลอดเส้นทาง ทำให้การจัดส่งปูนผงเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 102 ในปี 2561 โดยการปรับปรุงกำหนดการจัดส่งให้ดีขึ้น เพิ่มการจัดส่งในเส้นทางระยะสั้นให้มากขึ้น และเพิ่มการจัดส่งในช่วงเวลากลางวัน

- **มีประสิทธิภาพในการทำงาน**

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของโรงงาน (OEE) ให้สูงขึ้นถึงร้อยละ 115 เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น โดยสามารถลดสัดส่วนปูนเม็ดที่ใช้ในการผลิตปูนซีเมนต์ลงได้จากร้อยละ 66.11 ลงเหลือ 63.1 โดยคิดคำนวณทุกปัจจัยทางต้นทุนของผู้ผลิตแล้ว TCO (Total Cost of Ownership) โดยนำมาใช้เป็นสัดส่วนผสมมาตรฐานที่ไม่มีผลกระทบต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ในส่วนของการผลิตกระแสไฟฟ้าภายในโรงงาน ได้มีการลดต้นทุนค่าไฟฟ้าต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ได้ ซึ่งเกิดจากการดูแลอุปกรณ์เครื่องจักรต่าง ๆ ในเชิงป้องกันอย่างเข้มข้นทำให้อยู่ในสภาพที่ดีพร้อมใช้งาน

- **พนักงานสัมพันธ์**

ฝ่ายบริหารบุคลากรของบริษัทฯ ได้ริเริ่มแนวคิดเพื่อเพิ่มสัมพันธภาพกับพนักงานโดยการจัดกิจกรรมในหลากหลายโอกาสเพื่อให้พนักงานได้มีปฏิสัมพันธ์ต่อกันมากขึ้น ซึ่งมีผลทำให้เกิดความร่วมมือในการทำงานได้ดียิ่งขึ้นทั้งในระดับบุคคลและหน่วยงานทำให้เกิดวัฒนธรรมในการร่วมมือกันทำงานไปทั่วทั้งองค์กร

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลาวกา) จำกัด

- **การขยายกำลังการผลิตที่โรงงานปูนซีเมนต์ Galle**

โรงงานปูนซีเมนต์แห่งใหม่ที่ Galle เป็นโรงงานบดปูนซีเมนต์ LOESHE ที่มีหม้อบดในแนวตั้งแห่งแรกของประเทศศรีลังกาและเป็นการลงทุนขนาดใหญ่ครั้งแรกของบริษัทฯ หลังจากได้เข้าซื้อกิจการในศรีลังกาของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ประเทศไทย โรงงานได้เริ่มเดินเครื่องจักรในเดือนสิงหาคม 2561 โดยมีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 400,000 ตันปูนซีเมนต์ต่อปี การลงทุนในโครงการนี้รวมทั้งสิ้น 15.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และด้วยเครื่องจักรที่มีคุณสมบัติพิเศษของโรงงานแห่งใหม่นี้ทำให้บริษัทฯ



มีความยืดหยุ่นในการทำผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์เฉพาะกิจต่าง ๆ ได้ เช่น ปูนซีเมนต์ผสมตะกรันเหล็ก อินทรีเป็นลูกค้าเพียงรายเดียวที่ใช้บริการของท่าเรือ Galle ในปัจจุบัน โครงการนี้ได้ทำให้เกิดการว่าจ้างแรงงานโดยตรงประมาณ 100 คนที่อยู่ในพื้นที่นั้น

- **บริษัทฯ เข้าทำตลาดในส่วนที่ต้องใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญสูง เช่น ปูนซีเมนต์ผสมและคอนกรีตประเภทต่าง ๆ เนื่องจากโครงการก่อสร้างใหม่ ๆ จะมีความต้องการใช้ปูนซีเมนต์หรือคอนกรีตที่มีคุณภาพสูง**

- **การลงทุนในระบบใหม่ที่เรียกว่า X-Ray Diffraction (XRD)**

เครื่องมือนี้ทำให้สามารถทดสอบตัวอย่างปูนซีเมนต์ได้มากขึ้นและนำเทคนิคในการวิเคราะห์ที่ทันสมัยมาช่วยยกระดับคุณภาพของปูนซีเมนต์ ปัจจุบันศูนย์ปฏิบัติการส่วนกลางทางด้านนวัตกรรมและการนำมาใช้ที่ตั้งอยู่ที่เมืองพุทธารามได้มีการติดตั้งเครื่องมือนี้เพื่อให้สามารถทำการทดสอบได้ปริมาณที่มากขึ้นและใช้ในการวิจัยด้วย

- **อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา ได้แยกตัวออกมาเป็นบริษัทเอกชนและมีการบริหารจัดการกากของเสียทางอุตสาหกรรมที่หลากหลายที่สามารถตอบสนองทุกความต้องการ**

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจในฐานะตามกฎหมายของหน่วยงานที่แยกตัวออกมาเป็นอิสระและเป็นบริษัทในเครือของอินทรีซีเมนต์ ลังกาที่เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา มีรูปแบบทางธุรกิจที่หลากหลายเพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าและเป็นบริษัทฯ ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วยวัตถุประสงค์ที่ต้องการเป็นส่วนทางธุรกิจที่สร้างความสบายใจให้แก่คู่ค้าในการทำธุรกิจ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

- **การแข่งขันเกรียงทอง (Golden Trowel Contest)**

อินทรีซีเมนต์ เวียดนาม ได้จัดการแข่งขันเกรียงทอง (Golden Trowel Contest) โดยมุ่งหวังที่จะส่งเสริมการพัฒนาฝีมือและทักษะของผู้รับเหมาก่อสร้าง นับเป็นการแข่งขันที่จัดขึ้นเป็นครั้งแรกในอุตสาหกรรมนี้ที่ช่วยเปิดโอกาสให้ผู้รับเหมาก่อสร้างได้มีความภาคภูมิใจในอาชีพของตน สร้างความน่าเชื่อถือในผลงานและได้พัฒนาทักษะฝีมือ การแข่งขันได้รับการสนับสนุนอย่างดีจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ องค์กรทางวิชาชีพ วิทยาลัยอาชีวะ และสื่อสารมวลชนในระดับประเทศ

• สร้างเพื่อชีวิต (BUILD FOR LIFE) - กลยุทธ์ทางตราสินค้าระยะห้าปี

ต่อเนื่องจากการปรับเปลี่ยนตราสินค้าที่ประสบความสำเร็จจากโฮลซิมเป็นตราสินค้าอินทรีในปี 2560 บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งเดียวในการก่อสร้างที่สามารถตอบสนองทุกความต้องการของการก่อสร้างอย่างยั่งยืนในประเทศเวียดนามภายในปี 2564 ด้วยการเสริมสร้างวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่องในการให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลางเพื่อให้สามารถส่งมอบผลการดำเนินงานที่ดีที่สุด และการนำเอานวัตกรรมและความยั่งยืนมารวมกัน ทำให้อินทรีซีเมนต์เวียดนาม สามารถสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างระดับโลกที่มีนวัตกรรมและตอบสนองทุกความต้องการอย่างยั่งยืนที่สามารถยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น

• การประชุมเรื่องโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ประจำปี 2561

การประชุมเรื่องโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ประจำปี 2561 - สร้างเพื่อชีวิต (BUILD FOR LIFE) จัดขึ้นโดยอินทรีซีเมนต์ เวียดนามร่วมกับกลุ่มบริษัทจาร์ดิน แมธทีสัน (Jardine Matheson Group) ซิก้า (ประเทศเวียดนาม) (SIKA Vietnam) สมาคมธุรกิจการค้าสหราชอาณาจักร (British Business Association) สมาคมธุรกิจการค้าฮ่องกง (HK Business Association) และคณะกรรมการอาคารเขียวของเวียดนาม (Green Building Council of Vietnam) การประชุมครั้งนี้เป็นครั้งแรกในอุตสาหกรรมที่มุ่งเน้นไปที่โครงการพัฒนาสาธารณูปโภคขนาดใหญ่และแนวโน้มในอนาคต การประชุมนี้มุ่งหวังให้เกิดการสร้างความร่วมมือในเรื่องของแนวโน้มและทิศทางของการก่อสร้างอย่างยั่งยืนและการตอบสนองทุกความต้องการทางด้านสาธารณูปโภคของประเทศเวียดนามผ่านการนำเสนอข้อมูลจากผู้เชี่ยวชาญ

• การแนะนำวัสดุก่อสร้างใหม่ ๆ ภายใต้แนวคิดของกลยุทธ์ด้านตราสินค้า - สร้างเพื่อชีวิต

ในปี 2561 อินทรีซีเมนต์ เวียดนามได้แนะนำผลิตภัณฑ์หลายรายการที่อยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ดังนี้

คอนกรีต

คอนกรีต ได้มีการวางจำหน่ายในตลาดเวียดนามมานานกว่า 10 ปี ภายใต้การดำเนินงานของผู้แทนจำหน่ายหลายราย หลังจากที่มีการปรับเปลี่ยนตราสินค้ามาเป็นตราอินทรี บริษัทฯ ได้ปรับผลิตภัณฑ์นี้เข้าไปอยู่ในแผนกลยุทธ์ทางการขายโดยมุ่งหวังที่จะเป็นผู้นำในตลาดผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์นี้ประสบความสำเร็จในการแนะนำให้กับผู้แทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการของปูนซีเมนต์สูงในการประชุมประจำต่าง ๆ



ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ผสมแห้ง (Drymix)

ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ผสมแห้งได้ประสบความสำเร็จในการแนะนำให้กับผู้แทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการของปูนซีเมนต์สูงในการประชุมต่าง ๆ ช่องทางการจัดจำหน่ายของผลิตภัณฑ์นี้ได้พุ่งเป้าหมายไปที่การพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้รับเหมาก่อสร้าง อินทรีซีเมนต์ เวียดนาม ได้จัดงานแนะนำผลิตภัณฑ์อย่างไม่เป็นทางการสำหรับสินค้าสองรายการในกลุ่มนี้ คือ INSEE Wall Speed ซึ่งเป็นมอร์ตาร์ที่ใช้ในการก่อฉาบทั่วไป และ TileFix Plus เป็นมอร์ตาร์ที่ใช้ในการปูกระเบื้อง

• การปรับเปลี่ยนเป็นระบบดิจิทัล

บริษัทฯ ได้มีการนำเสนอแนวคิดของธุรกิจดิจิทัลใหม่สองรายการคือ Aixana.com และ Ebuild.vn เพื่อให้สามารถมีส่วนร่วมกับผู้บริโภคของอินทรีได้แก่ เจ้าของบ้านและผู้รับเหมาก่อสร้าง ตลอดจนเพิ่มช่องทางรายได้ใหม่ ๆ ให้เข้ามาสู่บริษัทฯ

• การประชุมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการก่อสร้างอย่างยั่งยืนในระดับมหาวิทยาลัย

อินทรีซีเมนต์ เวียดนาม ได้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการกว่า 40 ครั้ง ในหัวข้อการก่อสร้างอย่างยั่งยืนในมหาวิทยาลัยหลายแห่งทั่วประเทศ การประชุมนี้นับเป็นโอกาสให้นักศึกษาได้เรียนรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สีเขียวของอินทรีรวมทั้งกระบวนการผลิตสีเขียวที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมด้วย ในการประชุมเชิงปฏิบัติการนี้ ในฐานะที่เป็นผู้บุกเบิกเกี่ยวกับกิจกรรมทางด้านการก่อสร้างอย่างยั่งยืน อินทรีซีเมนต์ เวียดนาม ได้ให้โอกาสแก่นักศึกษาทั้งหมดได้เรียนรู้เกี่ยวกับแนวโน้มของการก่อสร้างแบบยั่งยืนผ่านหัวข้อต่าง ๆ ที่ผู้เชี่ยวชาญในวงการก่อสร้างนำเสนอ และด้วยการจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการนี้บริษัทฯ ยังได้เสริมสร้างให้อินทรีซีเมนต์ เวียดนาม เป็นบริษัทผู้บุกเบิกในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่มุ่งหวังในการเป็นหนึ่งเดียวในการก่อสร้างที่สามารถตอบสนองทุกความต้องการได้อย่างยั่งยืนในประเทศเวียดนาม

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีนายพอล ไฮน์ช ซูเกนโทเบลอร์ เป็นประธาน ร่วมด้วยคณะกรรมการอีก 4 ท่าน คือ นายวันชัย ไตรสมบุญ นางสาวนพพร ติรวฒนกุล ดร.(กิตติศักดิ์) ชาราลด์ ลิงค์ และนายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่และดูแลรับผิดชอบงานที่ระบุไว้ในกฎบัตร โดยจัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ทั้งนี้ นอกเหนือจากการควบคุมดูแลเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ในด้านการสรรหาและคำตอบแทนทั้งในระดับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และระดับผู้บริหารระดับสูงเป็นไปอย่างโปร่งใสและเหมาะสม อันก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวงที่ได้มีการกำหนดไว้ในปีนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนยังคงเน้นให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนาบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งหวังให้องค์กรมีประสิทธิภาพสูงสุด และเพื่อเป็นการรักษาความสามารถในการแข่งขันของตลาดภายในประเทศ รวมไปถึงการสร้างขีดความสามารถขององค์กรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจไปสู่ประเทศอื่นในระดับภูมิภาค

โดยในปีนี้ ผลงานสำคัญของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มีต่อกลุ่มบริษัทฯ คือ การนำเสนอต่อคณะกรรมการเรื่องการจัดตั้งคณะผู้บริหารกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เพื่อสนับสนุนเป้าหมายในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในระดับภูมิภาค และเสริมสร้างความแข็งแกร่งของศักยภาพทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในตลาดภายในประเทศและ

ตลาดภูมิภาค รวมไปถึงยกระดับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการควบคุมให้สอดคล้องกันทุกประเทศภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ทำงานร่วมกับคอร์รัปชัน เพอร์รี่ เฮย์ กรุ๊ป บริษัทผู้ให้คำปรึกษาแก่องค์กรชั้นนำ ในการจัดการประเมินสมรรถนะความเป็นผู้นำรวมทั้งแผนพัฒนาให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อที่จะค้นหา สมรรถนะของผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถที่จำเป็นต่อการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์บริษัทฯ ให้ประสบความสำเร็จ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะผู้บริหารกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2562

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนยึดมั่นที่จะทำงานเพื่อคงไว้ซึ่งศักยภาพและประสิทธิภาพขององค์กร ท่ามกลางสถานการณ์ทางธุรกิจที่ไม่หยุดนิ่ง ผ่านการค้นหาและส่งเสริมศักยภาพ กลุ่มผู้นำที่มีความสามารถให้เติบโตเป็นผู้นำคุณภาพในระดับแนวหน้าในวงการธุรกิจของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ที่จะเป็กำลังสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคโดยรวมในอนาคต



นายพอล ไฮน์ช ซูเกนโทเบลอร์
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

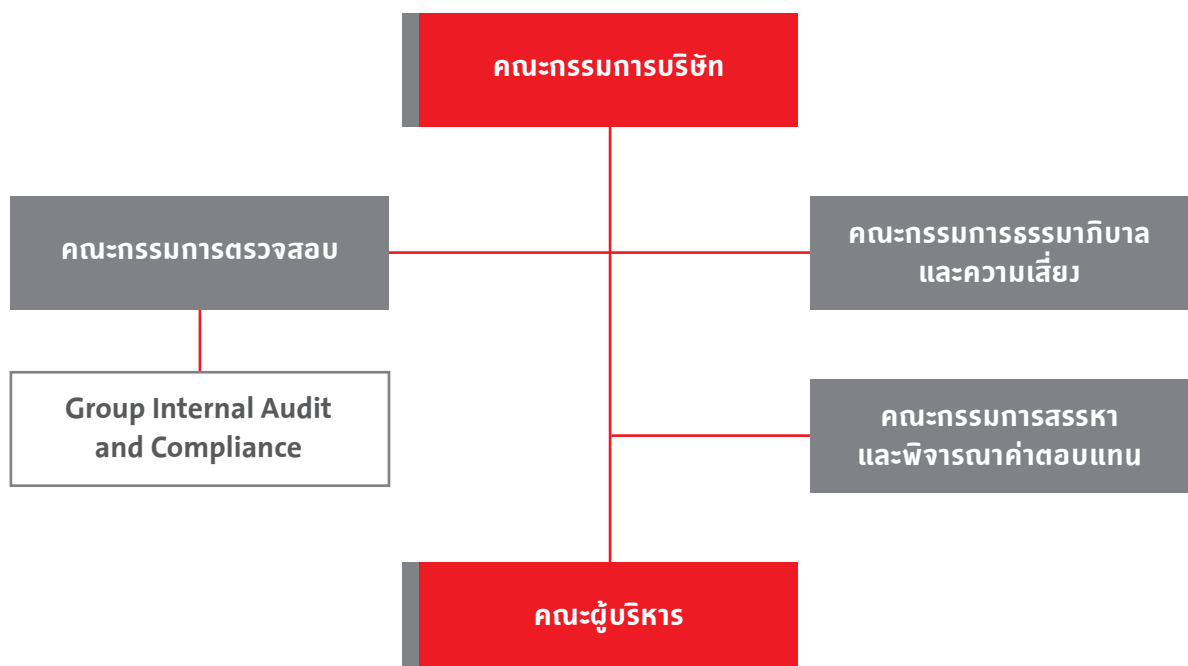
โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 11 กำหนดว่า คณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 13 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการจำนวน 12 คน ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน
- กรรมการ 4 คน เป็นกรรมการอิสระ (คิดเป็นร้อยละ 33 ของคณะกรรมการบริษัท);
- กรรมการอิสระ 3 คน เป็นสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบ;
- กรรมการ 4 คน เป็นสมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง; และ
- กรรมการ 5 คน เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- รายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ได้แก่ นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ นายชัชชน รัตนรักษ์ นายวันชัย โตสมบัติ และนายคิระ มหาสันทนะ สองในสี่คนลงนามร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ เพื่อทำการผูกพันบริษัทฯ

โครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการบริษัท

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

1. นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์	ประธานกรรมการ
2. นายชัชชน รัตนรักษ์	กรรมการ
3. นายวันชัย โตสมบุญ	กรรมการ
4. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	กรรมการ
5. นายพงศ์พนิต เตชะคุปต์	กรรมการ
6. นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง	กรรมการ
7. นายเต็ง เว อัน เอเดรียน	กรรมการ
8. ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์	กรรมการอิสระ
9. ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข	กรรมการอิสระ
10. นายประดาป พิบูลสงคราม	กรรมการอิสระ
11. นายชินทร์ สัจจญาณ	กรรมการอิสระ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

12. นายคิระ มหาสันทนะ	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
-----------------------	-----------------------------------

(เลขานุการบริษัท ได้แก่ นางรัชฎา หมั่นทอง)

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

1. ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายประดาป พิบูลสงคราม	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชินทร์ สัจจญาณ	กรรมการตรวจสอบ

(เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นางชฎาภรณ์ จิตติสวัสดิ์ Head of Internal Audit)

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง

1. นายพงศ์พนิต เตชะคุปต์	ประธาน
2. นายเต็ง เว อัน เอเดรียน	กรรมการ
3. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	กรรมการ
4. นายวันชัย โตสมบุญ	กรรมการ

(เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ได้แก่ นายประเสริฐ กลกิจสกุลผล Head of Compliance & Group OH&S)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์	ประธาน
2. ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์	กรรมการ
3. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	กรรมการ
4. นายวันชัย โตสมบุญ	กรรมการ
5. นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง	กรรมการ

(เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้แก่ นางสาวอนุดตรา พานโพธิ์ทอง รองประธานอาวุโส สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร)

จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุมในปี 2561 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่มาประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม			
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการธรรมาภิบาล และความเสี่ยง	กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร				
นายพอล ไชนซ์ ซูเกนโทเบลอร์	6/6	-	-	6/6
นายชัชชน รัตนรักษ์	5/6	-	-	-
นายวันชัย โตสมบุญ	6/6	-	3/4	6/6
นางสาวนพพร ติรวัดนกุล	6/6	-	4/4	4/6
นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์	6/6	-	4/4	-
นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง	6/6	-	-	6/6
นายเต็ง เว อัน เอเดรียน*	6/6	-	2/4	-
ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์	3/6	-	-	3/6
ดร.สุนัย ศรีไชยชนะสุข	6/6	12/12	-	-
นายประดาป พิบูลสงคราม	4/6	12/12	-	-
นายชรินทร์ สัจจญาณ*	6/6	12/12	2/4	-
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร				
นายคิawe มหาสันทนะ	6/6	-	-	-

หมายเหตุ

* นายเต็ง เว อัน เอเดรียน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง แทนนายชรินทร์ สัจจญาณ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561

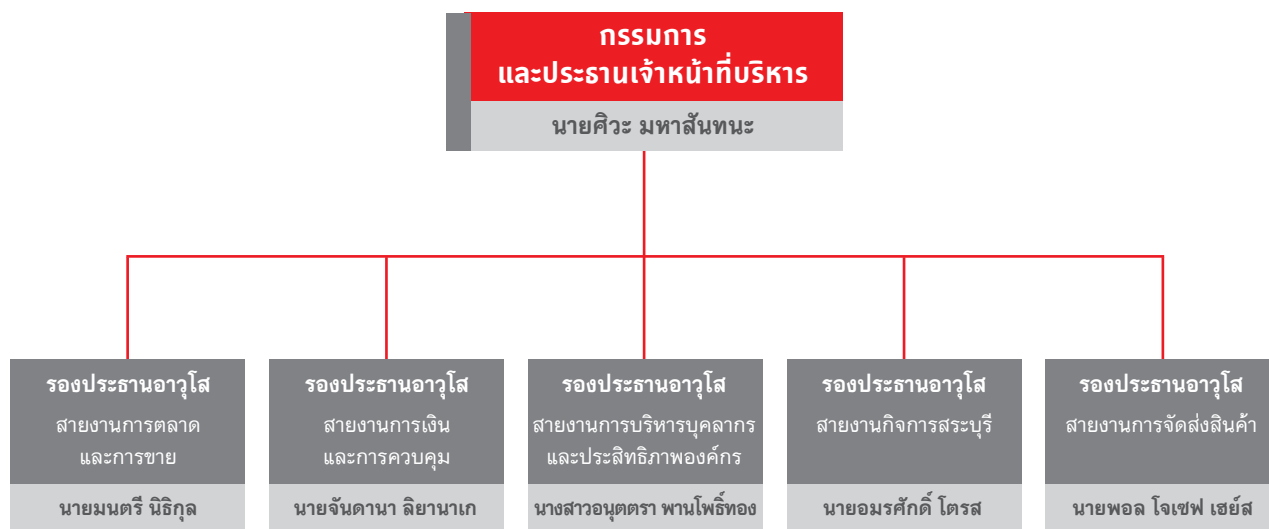
2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 6 คน ดังรายนามคณะผู้บริหารต่อไปนี้

รายชื่อคณะผู้บริหาร

- | | |
|------------------------------|--|
| 1. นายคิawe มหาสันทนะ | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายจันทานา ลียานาเก | รองประธานอาวุโส สายงานการเงินและการควบคุม |
| 3. นายมนตรี นิธิกุล | รองประธานอาวุโส สายงานการตลาดและการขาย |
| 4. นายอมรศักดิ์ โตรส | รองประธานอาวุโส สายงานกิจการสระบุรี |
| 5. นายพอล โจเซฟ เฮย์ส | รองประธานอาวุโส สายงานการจัดส่งสินค้า |
| 6. นางสาวอนุดตรา พานโพธิ์ทอง | รองประธานอาวุโส สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร |

โครงสร้างผู้บริหาร



3. เลขานุการบริษัทและผู้ควบคุมดูแลบัญชี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางภัสรา หมั่นทอง ให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย การดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย จัดให้มีการปฐมนิเทศให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ และปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล: นางภัสรา หมั่นทอง **อายุ:** 52 ปี
ตำแหน่ง: เลขานุการบริษัท **แต่งตั้ง:** 24 กรกฎาคม 2561
สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ: 0
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมิชิแกน สหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน:

บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท, บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจผลิตปูนซีเมนต์)
- 2559 - 2560 ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักบริหารงานกรรมการและผู้ถือหุ้น ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจธนาคาร)

บริษัทอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท เอเบิลพรินท์ จำกัด (ธุรกิจให้คำปรึกษากฎหมาย)
- 2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท คัมปะนี เซเครทเทรี จำกัด (ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านงานเลขานุการบริษัท)
- 2555 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายบรรษัทภิบาล บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจค้าปลีก-ให้เช่าพื้นที่)

ประวัติการอบรม:

- โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program Big C ปี 2558
 - หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide ปี 2555 โดยคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรกฎหมายและการปฏิบัติหน้าที่สำหรับเลขานุการบริษัท โดย Holcim
 - หลักสูตรการบริหารจัดการ ปี 2550 สำหรับผู้บริหาร บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง ณ เมืองซูริก สวิตเซอร์แลนด์

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายเกษม มาไกรเลิศ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ทำหน้าที่ผู้ควบคุมดูแลบัญชี โดยปฏิบัติหน้าที่จัดทำบัญชีแสดงผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน จัดทำงบการเงินและจัดให้มีการตรวจสอบงบการเงินโดยผู้ตรวจบัญชีที่ได้รับอนุญาตจัดส่งรายงานทางบัญชีให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้รับผิดชอบสูงสุดฝ่ายการเงินและบัญชี

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ควบคุมดูแลบัญชี

ชื่อ-สกุล: นายเกษม มาไกรเลิศ อายุ: 45 ปี

ตำแหน่ง: Head of Group Accounting and Shared Services

แต่งตั้ง: 1 กรกฎาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ: 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา:

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน (หลักสูตรนานาชาติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์ทำงาน:

บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน Head of Group Accounting and Shared Services บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจผลิตปูนซีเมนต์)

2556 - 2556 Corporate Finance Department Manager บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจผลิตปูนซีเมนต์)

2554 - 2555 Business Analysis and Process Improvement Department Manager บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจผลิตปูนซีเมนต์)

2556 - 2560 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม จำกัด (ธุรกิจวิศวกรรม)

2553 - 2554 ผู้จัดการฝ่ายเงินทุนเพื่อการพาณิชย์บริษัท ดิอาจีโอ โมเอ็ท เฮนเนสซี่ (ประเทศไทย) จำกัด (ธุรกิจเครื่องดื่มแอลกอฮอล์)

บริษัทอื่น

2556 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา จำกัด (ธุรกิจวิศวกรรม)

ประวัติการอบรม:

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
Directors Certification Program รุ่นที่ 228 (DCP)
ปี 2559

4. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

หลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ เช่น ภารกิจและผลการประกอบการของบริษัทฯ บรรทัดฐานของตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน สภาพเศรษฐกิจ เป็นต้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

การจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริษัทกระทำโดยโปร่งใสตามหลักการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นได้อนุมัติหลักการใหม่สำหรับการจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 25 วันที่ 30 มีนาคม 2561 ดังนี้

“คำตอบแทนกรรมการประกอบด้วยคำตอบแทนรายเดือนและโบนัส การจ่ายคำตอบแทนกรรมการให้ปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้ นับจากวันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเป็นอย่างอื่น

คำตอบแทนกรรมการรายเดือน คณะกรรมการบริษัทจะได้รับคำตอบแทนรายเดือน ภายในกรอบวงเงินเพื่อการนี้ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อปี โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาการจัดสรร

โบนัสกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะได้รับโบนัสประจำปี ในจำนวนไม่เกินปีละ 7 ล้านบาท โดยคณะกรรมการพิจารณาการจัดสรรระหว่างกันเอง

เจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งได้รับเงินคำตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นใดในฐานะที่เป็นเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัทฯ หากได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการสามารถรับคำตอบแทนกรรมการรายเดือนหรือโบนัสกรรมการได้ด้วย”

โดยคำตอบแทนกรรมการรายเดือนข้างต้น มีรายละเอียดดังนี้

1. คำตอบแทนกรรมการ กรรมการ ได้รับคำตอบแทนรายเดือน เดือนละ 100,000 บาท โดยประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ ได้รับคำตอบแทนเดือนละ 200,000 บาท และ 150,000 บาท ตามลำดับ

2. ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ดังนี้

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 150,000 บาท และกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 100,000 บาท

(2) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 80,000 บาท และกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 60,000 บาท

(3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 80,000 บาท และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 60,000 บาท

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับสมาชิกของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2561

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าตอบแทนที่จ่ายในปี 2561				โบนัสประจำปี 2560 จ่ายในปี 2561	รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งหมดที่จ่ายในปี 2561 (บาท)
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน		
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร						
1 นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์	2,400,000	-	-	960,000	347,167	3,707,167
2 นายชัชชน รัตนรักษ์	1,200,000	-	-	-	120,000	1,320,000
3 นายวันชัย โตสมบูรณ์	1,200,000	-	720,000	720,000	264,000	2,904,000
4 นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	1,200,000	-	720,000	720,000	264,000	2,904,000
5 นายพงศ์พนิต เตชะคุปต์	1,200,000	-	960,000	-	216,000	2,376,000
6 นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวบิกกิง	1,200,000	-	-	720,000	192,000	2,112,000
7 นายเต็ง เว อันเอเดรียน*	1,200,000	-	478,000	-	90,333	1,768,333
กรรมการอิสระ						
8 ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์	1,200,000	-	-	720,000	192,000	2,112,000
9 ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข	1,200,000	1,800,000	-	-	240,000	3,240,000
10 นายประดาป พิบูลสงคราม	1,200,000	1,200,000	-	-	204,000	2,604,000
11 นายชินทร์ สัจจญาณ*	1,200,000	1,200,000	244,000	-	250,200	2,894,200
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร						
12 นายคิระ มหาสันทนะ	1,200,000	-	-	-	120,000	1,320,000
				รวม	2,499,700	29,261,700

หมายเหตุ

* นายเต็ง เว อัน เอเดรียน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง แทนนายชินทร์ สัจจญาณ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับคณะผู้บริหาร รวม 6 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 85 ล้านบาท ซึ่งรวมเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี 2561 แล้ว

สิทธิประโยชน์อื่น

กรรมการ: ไม่มี

ผู้บริหาร: ได้แก่

- เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีจำนวนทั้งสิ้น 4.8 ล้านบาท
- เงินสมทบสำหรับโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) ให้กับคณะผู้บริหาร มีจำนวน 500,000 บาท และได้จัดหารถยนต์ให้คณะผู้บริหารใช้ในการปฏิบัติหน้าที่

5. บุคลากร

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ (รวมทั้งบริษัทย่อยในประเทศไทยและในต่างประเทศ) มีพนักงานประจำทั้งหมดจำนวน 5,700 คน บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 4,884,055,080 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

กลุ่มบริษัท	ณ สิ้นปี 2559 จำนวนพนักงาน (คน)	ณ สิ้นปี 2560 จำนวนพนักงาน (คน)	ณ สิ้นปี 2561 จำนวนพนักงาน (คน)
สายงานด้านการผลิต	3,202	3,553	3,383
สายงานด้านการจัดส่ง	492	664	544
สายงานด้านการตลาด และงานขาย	640	815	801
สายงานด้านการเงินและการควบคุมธุรกิจ	258	227	269
สายงานอื่น ๆ	467	643	703
รวม	5,059	5,902	5,700

จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

กลุ่มบริษัท	รวมการเป็นรวม		
	2559	2560	2561
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	5,059	5,902	5,700
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน (บาท)	4,053,673,347	4,956,805,549	4,884,055,080

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บุคลากรของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า และเป็นรากฐานที่สำคัญที่สุดของความยั่งยืนและการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความสำเร็จและการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีค่านิยมและสมรรถนะที่สอดคล้องกับทิศทาง เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในระดับภูมิภาค และการตอบสนองต่อการเติบโตตามสายอาชีพของพนักงาน ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะผู้นำ ความรู้ความสามารถ ตลอดจนทักษะการปฏิบัติงาน การคิดริเริ่ม และการจัดการที่ทันสมัยตามมาตรฐานระดับสากลที่สอดคล้องกับงานในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงเตรียมพร้อมสำหรับการเติบโตของพนักงานเพื่อนำพองค์กรสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจวัสดุก่อสร้างทั้งภายในประเทศและภาคพื้นเอเชียในอนาคต

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ยังส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นคนดี มีคุณธรรมจริยธรรม อยู่ร่วมในชุมชนด้วยความช่วยเหลือเกื้อกูล ใส่ใจในความปลอดภัย และผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม และสังคมโดยรวม ทั้งยังสนับสนุนให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การแข่งขัน สร้างสิ่งที่ดีที่สุดในอนาคตที่ยั่งยืนให้กับพนักงานทุกคน องค์กร และสังคม

แนวทางและรูปแบบการพัฒนาบุคลากร

ศูนย์การเรียนรู้อินทรี (INSEE Academy) ภายใต้สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร (People and Organizational Performance) เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาแผนกลยุทธ์ด้านการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงซึ่งครอบคลุมแผนระยะสั้นและระยะยาวในการพัฒนาบุคลากรของธุรกิจปูนซีเมนต์ และบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จและอะกริเกตเพื่อการก่อสร้าง ธุรกิจผลิตภัณฑ์วัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม คอนวูด ธุรกิจคอนกรีตมวลเบาอินทรี ซุปเปอร์บล็อก ธุรกิจการจัดการพัฒนา

เชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน ธุรกิจด้านบริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรม อินทรี อีโคไซเคิล และธุรกิจระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อินทรีดิจิตอล โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรผ่านหลักสูตรที่หลากหลายและสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านการเรียนรู้เพื่อสนับสนุนการฝึกฝนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างยั่งยืน

ด้วยความเชื่อมั่นในการพัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งเน้นให้เกิดจิตสำนึก ความรู้ ความเข้าใจอย่างแท้จริงในองค์ความรู้หลัก การขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม การปฏิบัติงาน การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน ให้เกิดผลงานที่บรรลุเป้าหมายเกินความคาดหวังอย่างแท้จริง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบและกิจกรรมการเรียนรู้ที่ทันสมัยสอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจและเหมาะกับกลุ่มพนักงาน และหลักการเรียนรู้ตามรูปแบบ 70-20-10 ที่มุ่งเน้นการพัฒนาการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จริงและการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่มีคุณค่าต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กร (Experienced Learning / On the Job Practice -70) การสอนงาน (On the Job Coaching -20) การเรียนรู้ในห้องเรียนและการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Classroom and Self-Learning -10) ซึ่งบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสเข้าถึงการเรียนรู้ได้ทุกที่ ทุกเวลา ที่ต้องการให้มากที่สุดผ่านระบบบริหารจัดการการเรียนรู้ที่เรียกว่า Learning Management System ซึ่งพนักงานสามารถเข้าระบบเพื่อค้นหาและเลือกหลักสูตรที่ต้องการฝึกอบรมผ่านคอมพิวเตอร์หรือสมาร์ทโฟน ซึ่งมีการเรียนการสอนหลากหลายรูปแบบ อาทิ การเรียนรู้ในรูปแบบห้องเรียน การฝึกปฏิบัติ บทเรียนออนไลน์ (E-learning) นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) ขององค์กร รวมถึงการแลกเปลี่ยนแบ่งปันและจัดเก็บความรู้ที่สำคัญ (Critical Knowledge) ภายในองค์กรเพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งเป็นรากฐานของการนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ที่เสริมสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร

ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรในทุกระดับตั้งแต่พนักงานระดับปฏิบัติการ พนักงานบังคับบัญชาระดับต้น ระดับกลาง

และระดับสูง โดยดำเนินการจัดกิจกรรมฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ครอบคลุมตั้งแต่โปรแกรมการพัฒนาพนักงานใหม่ (Induction & On-boarding Program) โปรแกรมพัฒนาผู้บริหารตามระดับการบังคับบัญชา (Management & Leadership Development Program) โปรแกรมการพัฒนาสมรรถนะด้านภาวะผู้นำ (Leadership Competencies Development Program) สำหรับพนักงานทุกระดับ โปรแกรมการพัฒนาผลการปฏิบัติงานด้วยการสอนงานหรือการโค้ช (Coaching & Performance Improvement Program) โปรแกรมการพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคนิคและวิชาชีพตามสายงานหลัก (Technical & Functional Skills Development Program) โปรแกรมการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (OH&S and Sustainable Development Program) โปรแกรมการฝึกอบรมด้านภาษาอังกฤษ (English Proficiency Development Program) รวมถึงโปรแกรมการพัฒนาจิตสำนึกด้านคุณธรรมจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Business Conduct & Compliance Program)

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาผู้บริหารเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานในด้านภาวะผู้นำ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ด้านการจัดการธุรกิจให้สามารถปฏิบัติการในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายในปัจจุบันและในตำแหน่งงานที่สูงขึ้นตามแผนการเติบโตในสายอาชีพ (Career Development) หรือแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายพัฒนาระบบและแนวทางการประเมินกลุ่มพนักงานผู้มีความสามารถและศักยภาพที่จะเติบโตขึ้นสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ในตำแหน่งสำคัญของสายงานต่าง ๆ ในองค์กร เพื่อวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ให้มีความพร้อมในการขึ้นสู่ตำแหน่งตามช่วงเวลาและความจำเป็นทางธุรกิจ ได้แก่ การขยายการเติบโตของธุรกิจ หรือการเกษียณอายุของผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น โดยศูนย์การเรียนรู้ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในสายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร และผู้บริหารจากสายงานต่าง ๆ จัดโครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและระดับกลาง (Leadership Development Program: LDP) โดยส่งเสริมการพัฒนาด้านภาวะผู้นำ และการจัดการให้กับบุคลากรกลุ่มเป้าหมาย โดยการพัฒนาโครงการร่วมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำ ทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิ INSEAD, NUS, IMD, Sasin และยังมีพัฒนาในรูปแบบอื่น ๆ ได้แก่ โครงการโค้ชผู้บริหาร (Executive Coaching) โครงการพัฒนาผลการปฏิบัติงานด้วยการสอนงานหรือการโค้ช (Operational Performance Improvement: OPI Coach) โครงการแลกเปลี่ยนพนักงานในต่างประเทศ (Employee Exchange Program: EEP) ศูนย์การประเมินเพื่อการพัฒนา

(Assessment Center for Development) การมอบหมายให้เป็นผู้บริหารโครงการสำคัญขององค์กร (Corporate Project Assignment) การสนับสนุนให้ศึกษาในงานในหน่วยงานหรือองค์กรชั้นนำรวมถึง Startup ที่มีแนวทางการบริหารจัดการที่ยอดเยี่ยมในหลากหลายธุรกิจรวมทั้งการบริหารธุรกิจปูนซีเมนต์ทั้งภายในและต่างประเทศ

ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาเป็นความจำเป็นในทุกระดับ ไม่เพียงแต่ระดับผู้บริหารเท่านั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงานระดับปฏิบัติการ ที่ถือเป็นกำลังหลักซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการปฏิบัติการด้านสายการผลิต สายการขาย และการจัดการด้านขนส่ง รวมถึงพนักงานในสายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้านต่าง ๆ โดยศูนย์การเรียนรู้ได้ร่วมกับผู้บริหารในสายงานเพื่อจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ระดับสายงาน (Functional Academy) เพื่อพัฒนาทักษะเฉพาะสายงานให้แก่พนักงานผ่านรูปแบบการอบรมพัฒนาและสิ่งแวดล้อมด้านการเรียนรู้ที่หลากหลาย รวมถึงการกำหนดหลักสูตรฝึกอบรมมาตรฐานและหลักสูตรฝึกอบรมด้านเทคนิคและวิชาชีพเฉพาะทั้งภายในองค์กร และส่งไปเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันทางวิชาชีพเฉพาะจากภายนอกเพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่รับผิดชอบได้อย่างถูกต้องปลอดภัย มีประสิทธิภาพ ตามกระบวนการและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อให้ทุกผลิตภัณฑ์และบริการส่งมอบถึงมือลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ บุคคล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างรวดเร็ว มีคุณภาพและสร้างความพึงพอใจสูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนการเรียนรู้และการแบ่งปันประสบการณ์ และการปฏิบัติร่วมกันกับปราชญ์ชุมชน ผู้นำในสาขาต่าง ๆ ภายนอกองค์กร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงสื่อต่าง ๆ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจการบริหารงาน การบริหารบุคลากร และการเป็นผู้นำ ที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการดำเนินชีวิตที่มีคุณธรรมจริยธรรมเป็นแบบอย่างที่ดี ตั้งอยู่บนความเชื่อและค่านิยมที่ถูกต้องนำไปสู่ความสำเร็จความเจริญก้าวหน้าขององค์กร สังคมประเทศชาติโดยรวม ซึ่งกิจกรรมการเรียนรู้ดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทฯ พยายามส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่เชื่อมโยงความรู้และประสบการณ์ในองค์กร เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์ขยายกรอบความคิดและมุมมองที่กว้างขวางในการบริหารงานและบุคลากร ทั้งยังเป็นการส่งเสริมสัมพันธ์ภาพและการประสานความร่วมมือที่ดีซึ่งกันและกันระหว่างกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงกับชุมชนและสังคม

สรุปข้อมูลการพัฒนาพนักงาน

ในปี 2561 ที่ผ่านมา ศูนย์การเรียนรู้ธรีได้จัดการฝึกอบรมและพัฒนาในรูปแบบต่าง ๆ ให้กับพนักงาน ดังนี้

- 1) กลุ่มหลักสูตรพัฒนาผู้นำ (Leadership Development Program) และหลักสูตรพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมสู่ผู้บริหารระดับสูง (Transitional Development Program) จำนวน 17,977.62 ชั่วโมง
- 2) กลุ่มหลักสูตรพัฒนาด้านเทคนิคและสายวิชาชีพ (Technical/Functional Skills Development Program) จำนวน 58,251.92 ชั่วโมง
- 3) กลุ่มหลักสูตรพัฒนาพนักงานใหม่ (Induction & On-boarding Program) จำนวน 6,310.32 ชั่วโมง

- 4) กลุ่มหลักสูตรด้านความปลอดภัยและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (OH&S and Sustainable Development Program) จำนวน 16,212.6 ชั่วโมง
- 5) กลุ่มหลักสูตรด้านภาษาอังกฤษ (English Proficiency Development Program) จำนวน 1,245.9 ชั่วโมง
- 6) โดยเป็นหลักสูตรที่เรียนรู้ผ่านระบบ Digital Learning จำนวน 1,314 ชั่วโมง

หน่วย: ชั่วโมงต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงอบรมในห้องเรียนต่อคนต่อปี (ไม่รวมชั่วโมงการเรียนรู้ผ่านการโค้ช การสอนงาน และฝึกปฏิบัติหน้างาน)	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
พนักงานและผู้บริหาร	49.51	32.08	26.84

หมายเหตุ

โดยในปี 2561 ศูนย์การเรียนรู้ธรีได้วางแผนการพัฒนาที่เน้นการนำไปใช้ ผ่านการโค้ช การสอนงานและฝึกปฏิบัติหน้างานมากกว่าการเรียนรู้ในห้องเรียน จึงไม่สามารถบันทึกเป็นจำนวนชั่วโมงได้ ส่งผลให้จำนวนชั่วโมงอบรมที่บันทึกได้ต่อคนต่อน้อยลง

หน่วย: บาท

ค่าใช้จ่ายอบรมและพัฒนา	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
พนักงานและผู้บริหาร เฉลี่ยต่อคนต่อปี	20,350.61	6,558.92	8,891.35
รวมค่าใช้จ่ายต่อปี*	80,303,499.16	23,474,385.06	32,195,601.69

หมายเหตุ

หลายปีที่ผ่านมา ศูนย์การเรียนรู้ธรีมุ่งเน้นสร้างความสามารถของ “People Developer” เช่น การสอนงานของหัวหน้างาน ศูนย์การเรียนรู้ระดับสายงาน ผู้ฝึกสอนภายใน ผู้เชี่ยวชาญ และผู้จัดการความรู้ด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทฯ สามารถลดการพึ่งพาผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกบริษัทฯ ส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายอบรมและพัฒนาพนักงานได้อย่างชัดเจน

*ไม่รวมค่าที่พัก ค่าเดินทาง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

*ไม่รวม พีที คอนนัค อินโดนีเซีย, บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด, บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกาลาเทศ) จำกัด บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด และบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้น

ในสภาวะการณ์ปัจจุบัน ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการในการทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพชัดเจน และสามารถบริหารความเสี่ยงได้ตามความเหมาะสมต่อบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ว่าจะถือหุ้นโดยตรงหรือโดยทางอ้อม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 155 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง (GRC) โดยให้บริหารงานต่อเนื่องจากคณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ (GRCC) เพื่อมุ่งเน้นการบริหารและจัดการความเสี่ยงของบริษัท อย่างสูงสุด ส่วนงานด้านการกำกับดูแล ได้ส่งมอบให้ทางคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง (GRC) ประกอบด้วยนายพงศ์พันธ์ เตชะคุปต์ เป็นประธาน และกรรมการอีก 3 ท่าน ได้แก่ นายวันชัย โตสมบุญ นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล และนายเต็ง เว อ้น เอเดรียน

ใน พ.ศ. 2561 คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ (GRCC) และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง (GRC) ได้ปฏิบัติหน้าที่ ดูแลรับผิดชอบงานที่ระบุไว้ในกฎบัตร โดยได้ดำเนินการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เพื่อกำหนดทิศทางและกำกับดูแลกิจการ สอบทานการบริหารและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่อยู่ในต่างประเทศให้สอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจ ตามกฎหมายและแนวทางปฏิบัติสากล อันก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยงได้มีส่วนร่วมในการทบทวนและให้ข้อมูลในการวางแผนกลยุทธ์ที่ครอบคลุมการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อที่จะช่วยให้สามารถจัดทำแผนควบคุมการจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญได้ตามลำดับ รวมทั้งได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารติดตามและรายงานโครงการใด ๆ ที่มีความเสี่ยงที่สำคัญต่อบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้ทุกหน่วยงานมั่นใจว่าธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐในการพัฒนาประเทศ นอกจากนี้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง (GRC) ยังมีส่วนร่วมในการผลักดันให้องค์กรก้าวไปสู่วัฒนธรรมความปลอดภัยแบบพึ่งพาซึ่งกันและกันอย่างยั่งยืน (Safety Interdependent Culture) และยังให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานระดับบริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาความรู้ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ นโยบาย และสามารถปฏิบัติหน้าที่ที่อยู่ในความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อมิให้เกิดความเสี่ยงต่อการละเมิดกฎหมาย

บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี พ.ศ. 2561 ในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง (GRC) ยังคงมุ่งมั่นกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจที่ต่อเนื่อง

นายพงศ์พันธ์ เตชะคุปต์

นายพงศ์พันธ์ เตชะคุปต์

ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน จึงได้ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการให้เกิดขึ้นในทุกระดับขององค์กรมาโดยตลอด ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร จนถึงระดับปฏิบัติงาน และเพื่อดำรงความเป็นบริษัทที่บาลอย่างยั่งยืน และยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้น คณะกรรมการบริษัทมุ่งที่จะกำกับดูแลกิจการเพื่อให้นำไปสู่ผล (governance outcome) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว (Competitiveness and performance with long-term perspective) โดยจะต้องประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and responsible business) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (Good corporate citizenship) และที่สำคัญต้องทำให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate resilience)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม และได้ประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการมาโดยตลอด

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2558 โดยแสดงถึงหลักการและแนวทางในการกำกับดูแลกิจการและแนวทางการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้นำ เป็นผู้ริเริ่มและมีส่วนร่วมในการกำหนดกรอบในการจัดทำนโยบาย และมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง (ชื่อเดิมคือ คณะกรรมการธรรมาภิบาล ความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ) เป็นผู้พิจารณาทบทวนในรายละเอียด ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายดังกล่าว

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่านโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นเครื่องมือที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจะนำบริษัทฯ ไปสู่ความมั่นคงเจริญก้าวหน้าและส่งเสริมการเติบโตอย่าง

ยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักเป็นอย่างดีและยึดมั่นมาโดยตลอดว่าในการกำหนดความสำเร็จของการดำเนินกิจการนั้น ต้องคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญนอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงิน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับนี้ใช้บังคับกับคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกแห่งด้วยอันเป็นสิ่งที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร ที่ทุกคนในองค์กรยึดถือปฏิบัติ

นอกจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) โดยฉบับทบทวนล่าสุด ตามความเห็นชอบและนำเสนอโดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง คือ ปี 2560 มีความทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงทั้งหมดปฏิบัติตามที่การทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อเสริมสร้างและรักษาชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นขององค์กรในสายตาของบุคคลภายนอก รวมถึงตลอดถึงผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและเพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

นอกเหนือไปจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจดังที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น คณะกรรมการบริษัท ยังได้จัดทำมีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ และระเบียบปฏิบัติในแต่ละเรื่อง เพื่อเป็นการกำหนดชี้ชัดถึงแนวปฏิบัติที่ชัดเจน อันจะพัฒนานำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในเรื่องต่าง ๆ ที่สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในเรื่องนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส โดยกำหนดมาตรการและขั้นตอนในการแจ้งเบาะแสดังต่อคณะกรรมการบริษัทในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณ การรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือการขาดการควบคุมภายในองค์กร และปกป้องสิทธิของบุคคลที่เป็นผู้แจ้งเบาะแสดัง โดยการนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการร้องเรียน และ/หรือการแจ้งเบาะแสดังโดยบุคคลภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้วยความเชื่อถือว่า ช่องทางนี้จะเพิ่มหลักประกันพื้นฐานให้แก่พนักงานหรือผู้ร้องเรียนในเรื่องการรักษาความลับและความเป็นส่วนตัว

ส่วนนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ประกาศและใช้บังคับ อาทิ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นต้น รายละเอียดสามารถดูเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หมวด นักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับดูแลกิจการ (<https://www.siamcitycement.com/th/investor/governance>)

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีการสื่อสารอย่างสม่ำเสมอหลายช่องทางเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติจริงตามนโยบายต่าง ๆ ข้างต้น อาทิ ทางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร (INSEE Portal) ระบบโทรศัพท์ภายในองค์กร การพบปะระหว่างผู้บริหารและพนักงานประจำไตรมาส (Town Hall) เป็นต้น

และเพื่อความทันสมัยและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดและกำกับดูแลให้มีการพิจารณาติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจรวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง พร้อมทั้งจะต้องทำการสื่อสารอบรมและจัดกิจกรรมส่งเสริมต่าง ๆ รวมทั้งดำเนินการติดตามประเมินผลเป็นประจำทุกปี ในการนี้ได้มีการพัฒนาระบบ E-Learning Program เพื่อเสริมสร้างการเรียนรู้ในเรื่องนโยบายต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องด้วย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายอื่น ๆ อย่างถูกต้องและเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้อง ผ่านระบบสื่อสารภายในของบริษัทฯ เพื่อความสะดวกของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการเข้าถึงและใช้ในการอ้างอิง ทั้งยังได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้สนใจเข้าดูได้อย่างสะดวกด้วย ซึ่งเป็นที่มั่นใจได้ว่าทุกคนเข้าใจและมีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ผลจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ส่งผลให้ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัลต่าง ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2561 ในระดับดีเลิศ (Excellent) จากการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต จากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2563

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการ ให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอและเหมาะสมอยู่เสมอ เพื่อเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาประเด็นสำคัญเฉพาะเรื่องอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อกำหนดกรอบข้อมูลและเสนอแนวทางก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบต่อไป

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทปัจจุบันประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด และรายชื่อผู้บริหารปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

รายละเอียดของขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด รวมทั้งการประชุมซึ่งปรับใช้หลักปฏิบัติที่ 3 ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ปรากฏในหัวข้อ 7

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการอิสระ กรรมการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน

สำหรับหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการอิสระ การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งปรับใช้หลักปฏิบัติที่ 4 ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ปรากฏในหัวข้อ 7

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ทั้งในเงินลงทุน และดูแลกิจการของบริษัทย่อยในประเทศไทย โดยที่บริษัทย่อยทั้งหมดมีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด แต่เพียงผู้เดียว จึงไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่น (shareholders' agreement) สำหรับบริษัทร่วม (บริษัทลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)) เป็นการลงทุนในระยะเวลายาวนาน จึงไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น แต่มีการเสนอตัวแทนไปเป็นกรรมการบริษัทเพื่อร่วมพิจารณาในเรื่องสำคัญ ส่วนบริษัทร่วมทุนในประเทศก็มุ่งหาซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นข้างน้อย มีการทำข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่น โดยให้สิทธิในการคัดค้านหากบริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับการดำเนินงานเรื่องสำคัญ เพื่อดูแลผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ อย่างมีความรอบคอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการนำประเด็นที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มาพิจารณา เพื่อให้เกิดการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

รายละเอียดการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุน ซึ่งปรับใช้หลักปฏิบัติ 3.6 ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ปรากฏในหัวข้อ 7

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและซื้อขายหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อป้องกันกรณีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนมีการเปิดเผยรายงานด้านการเงิน

รายละเอียดนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ซึ่งปรับใช้หลักปฏิบัติที่ 6 และแนวกปฏิบัติ 6.3.1 ตามนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ปรากฏในหัวข้อ 7

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2561 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้รับเงินค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) จากบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเงินจำนวน 12,571,693 บาท และได้รับเงินค่าบริการอื่น (non-audit fee) จำนวน 2,218,000 บาท

7. ระดับความเข้าใจและการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ซึ่งประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ โดยในรายงานนี้ มีการเสนอข้อมูลตามหัวข้อของแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (56-1)

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ความสอดคล้องกับการปฏิบัติตามหลักและแนวกปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. และได้นำเสนอผลวิเคราะห์ดังกล่าวแก่คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2561 เพื่อทบทวนพร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้บันทึกเหตุผล และมาตรการทดแทนหรือแผนดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้แน่ใจว่ากรณีที่มีความไม่สอดคล้อง จะไม่มีผลกระทบต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรโดยรวม อาทิ กรณีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งนานกว่า 9 ปีติดต่อกัน ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณากลับกรองและประเมินการทำงานของกรรมการอิสระเพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นเวลานาน มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระต่อฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น รายใหญ่อย่างแท้จริง อีกทั้งมีคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ

สาระสำคัญการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2561 ตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2560 สรุปได้ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทในฐานะเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร เข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ อนุมัติวิสัยทัศน์และภารกิจ คำนึงมององค์กร ทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ รวมทั้งการจัดสรรทรัพยากรสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในการพิจารณา ทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์เป็นประจำทุกกรอบปีบัญชี เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และกำหนดให้มีการพิจารณาแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี ทุกปี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำเร็จลุล่วงตาม วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งกำหนดให้มีการติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตาม ทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด ด้วย โดยจะต้องมีการประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าการประกอบธุรกิจให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนนั้น นอกเหนือจากการดูแลบริหารงาน ให้มีผลประกอบการที่ดีแล้ว จะต้องให้ความสำคัญต่อการกำกับ ดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

นอกจากคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแล กิจการ และจัดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ โดยได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตาม และได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้และ เว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้กำกับดูแล ให้บริษัทฯ มีระบบงานและกลไกที่เพียงพอที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่า กิจการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้อง ตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น นโยบาย การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายอื่น ๆ และแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้คณะกรรมการและคณะ ผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแล ให้แน่ใจได้ว่าการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และ ข้อบังคับต่าง ๆ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย หรือ แนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงาน

ที่สำคัญ (เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อกิจการ อย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/ จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น) เป็นไปตาม ที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด เกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ ของ ก.ล.ด. และ ตลท. รวมทั้งหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ (Conflicts of Interest Policy) กำหนดมาตรฐาน และแนวปฏิบัติ ตลอดจนขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นรายการที่บริษัทฯ กระทำเป็น ปกติในการประกอบธุรกิจ อนึ่ง การเข้าทำรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีขนาดใหญ่หรือมีนัยสำคัญต่อการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะผู้บริหารจะต้องขออนุมัติการเข้าทำ รายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติขอบเขตของธุรกรรมกับ บุคคลที่มีส่วนได้เสียและรายงานการเข้าทำธุรกรรมกับบุคคลที่ มีส่วนได้เสียให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความใส่ใจเป็นพิเศษในการบริหาร อย่างมีความรับผิดชอบ กล่าวคือ คณะกรรมการได้มีการอนุมัติ คู่มืออำนาจดำเนินการ (Manual of Authority) เป็นข้อปฏิบัติ เพิ่มเติมเพื่อให้การตัดสินใจของบริษัทฯ มีการพิจารณาทบทวน และอนุมัติตามระดับความสำคัญ ทั้งกรณีที่ต้องพิจารณาและ อนุมัติโดยฝ่ายปฏิบัติการ คณะผู้บริหารหรือคณะกรรมการ บริษัท

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการเป็นอย่างดี มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธาน เจ้าหน้าที่บริหารที่ชัดเจน โดยแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธาน กรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจและเป็นการบริหารอย่างโปร่งใส อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดขอบเขตการมอบหมาย หน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ คณะผู้บริหารอย่างชัดเจน ตลอดจนได้ติดตามดูแลให้ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและคณะผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับ มอบหมายอย่างใกล้ชิด โดยขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะผู้บริหาร จะครอบคลุม ทั้งเรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ควรดูแลให้มีการดำเนินการ เรื่องที่ คณะกรรมการบริษัทดำเนินการร่วมกับคณะผู้บริหารและ เรื่องที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะผู้บริหารได้ ดำเนินการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วัสดุภัณฑ์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน งบประมาณ และการบริหารความเสี่ยง ส่วนคณะผู้บริหาร มีหน้าที่นำวัสดุภัณฑ์ ภารกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ตลอดจนระบบการควบคุมดูแลและการกำกับดูแลที่ดี ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาและให้ความเห็นชอบไปสู่การปฏิบัติและบรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ระบบควบคุมภายใน นโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

หลักปฏิบัติ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

ในการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) ที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้กิจการมีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลักที่ชัดเจน เหมาะสม สำหรับใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (business model) และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน โดยได้จัดทำเป็นวิสัยทัศน์ และค่านิยมร่วมขององค์กร (vision and values) ดังนี้

วิสัยทัศน์

เราจะสืบสานความไว้วางใจและความผูกพันที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อกันให้กับลูกค้า พนักงาน และชุมชน เราต้องการสร้างสิ่งที่ดีที่สุด และอนาคตที่ยั่งยืนให้กับทุกคน

ค่านิยมองค์กร

ทำงานเป็นทีม ทำสิ่งถูกต้อง กล้าคิด กล้าทำ ห่วงใย ใส่ใจอนาคต

การกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลักดังกล่าวคณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงสภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงปัจจัยต่าง ๆ และการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนความพร้อม ความชำนาญ และความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และต้องเป็นสิ่งที่สะท้อนคุณลักษณะของการกำกับกิจการที่ดี ความรับผิดชอบในผลการกระทำ (accountability) ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต (integrity) ความโปร่งใส (transparency) ความเอาใจใส่ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (due consideration of social and environmental responsibilities) ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์

และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับ จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเป้าหมายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินอย่างเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและศักยภาพของกิจการ ซึ่งได้ตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติที่ผิดกฎหมาย หรือ ขาดจริยธรรม (unethical conduct)

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยต้องคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อีกทั้งได้สนับสนุนให้มีการจัดทำ ทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปี ด้วย เพื่อให้มั่นใจว่า กลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะเวลาที่ยาวขึ้น และยังคงจะคาดการณ์ได้ตามสมควร

ในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปีนั้น คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อม ปัจจัยและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดสาย value chain รวมทั้งปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจมีผลต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของกิจการ (รายละเอียดโปรดดูในหัวข้อ 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งได้กำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากร และการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสมและติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปี

หลักปฏิบัติ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดและองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

หลักปฏิบัติ 3.1

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาและนำเสนอเพื่อพิจารณาในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดและองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะดูแลให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ และสามารถเข้าใจและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ ซึ่งได้พิจารณาตามตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของกรรมการ (skills matrix) เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้คณะกรรมการโดยรวมที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในสัดส่วนที่เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด ปัจจุบันมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 11 คน จากกรรมการบริษัททั้งหมด 12 คน ซึ่งเป็นขนาดคณะกรรมการที่เหมาะสมตามหลักการกำกับกิจการที่ดี (ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากกว่า 12 คน) และเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัทฯ และมีกรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 2 คน ซึ่งหนึ่งในนั้นเป็นกรรมการอิสระด้วย จะเห็นได้ว่ากรรมการส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจึงสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการอย่างอิสระ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทฯ มีกรรมการอิสระซึ่งสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระอย่างน้อยในจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่าสามคน และมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวนสามคน ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อบังคับ ตลท. กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระมีจำนวนสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการเปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการที่มีความหลากหลายและข้อมูลกรรมการ อาทิ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หลักปฏิบัติ 3.2

ประธานกรรมการ และองค์ประกอบกรดำเนินการของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด และโดยการนำของประธานกรรมการ ได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และไม่เอื้อต่อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลเดียวกันและมีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน ตามรายละเอียดต่อไปนี้

การแบ่งแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ดังที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นว่า บริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจและเป็นการบริหารอย่างโปร่งใสเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น หน้าที่หลักของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จำแนกได้ดังนี้

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการ มีหน้าที่ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการดำเนินการต่อไปนี้

- กำกับดูแลและติดตามให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ
- ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ดูแลให้มีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม และในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัทประธานกรรมการได้หารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ต้องจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ ดูแลให้การดำเนินการประชุมได้เปิดโอกาสให้มีการหารือและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง ประธานกรรมการของบริษัทฯ มิได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยยึดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด จึงเป็นผู้ที่คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่ามีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอย่างยิ่ง

บทบาทหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำหน้าที่เป็นประธานของคณะผู้บริหารโดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รับผิดชอบในการบริหารงานของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาในรายละเอียดอย่างรอบคอบในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อกำหนดกรอบงานต่าง ๆ ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดีต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด กำหนดบทบาท หน้าที่ รับผิดชอบ ภาระงาน การประชุมและการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัท

คุณสมบัติ

คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนหลักเกณฑ์ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดโดย ตลท. และ ก.ล.ต. และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งต้องมีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ มีความรู้ความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังพิจารณาคุณสมบัติอื่น ๆ เพื่อให้มีความหลากหลายของกรรมการทั้งคณะ ทั้งพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ

และความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน อาทิ ด้านอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ กฎหมาย และบัญชี และการเงิน เป็นต้น และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยต้องมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (ปัจจุบันมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 3 คนใน 12 คน)

วาระการดำรงตำแหน่ง

บริษัทฯ กำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยกรรมการจำนวนหนึ่งในสามจะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี

คณะกรรมการบริษัทต้องใช้ความดูแลเอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ต้องดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยมีหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่

- 1) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care)
- 2) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น (Duty of Loyalty)
- 3) การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
- 4) การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส (Duty of Disclosure)

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่

- 1) การพิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท อันได้แก่ การกำหนด และทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน งบประมาณ และการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี
- 2) การติดตามและดูแลให้คณะผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย ยุทธศาสตร์และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 3) การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

- 4) การดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนการพัฒนาพนักงาน ความต่อเนื่องของผู้บริหาร (Succession Plan)
- 5) การจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว โดยทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6) การส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง
- 7) การพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ การพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ต้องมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และคณะกรรมการบริษัทต้องกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
- 8) การกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ และมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และในทุกระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
- 9) การให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
- 10) การจัดให้มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ประสงค์จะจ้างเหมา หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์หรือรายงานตรงต่อบริษัทฯ
- 11) การมีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการชุดย่อย

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนสามคน โดยได้รับการแต่งตั้งและคัดเลือกจากกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับรายนามคณะกรรมการตรวจสอบและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ แสดงอยู่ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการบริหารจัดการ”

คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทุกคนเป็น “กรรมการอิสระ” โดยมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. อีกทั้งบริษัทฯ กำหนดเพิ่มเติมให้ สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบไม่ควรเป็นสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมหาชนอื่นมากกว่าสองบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการของบริษัทฯ จะเห็นว่าการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบของหลายบริษัทในเวลาเดียวกันนั้นไม่ทำให้ความสามารถของกรรมการคนนั้นด้อยลงในอันที่จะปฏิบัติหน้าที่สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ เปิดเผยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีด้วย

สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบนั้นต้องเป็นผู้ซึ่งมีความรู้ทางการเงิน ตามความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทฯ หมายถึงว่า อย่างน้อยต้องเคยปฏิบัติงานด้านการเงินและการบัญชีขั้นพื้นฐานพอสมควร และสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนต้องเป็นผู้ซึ่งมีความชำนาญอย่างเพียงพอในด้านการบัญชีหรือการบริหารจัดการทางการเงิน ตามความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทฯ

ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านที่จบการศึกษาด้านบัญชี ได้แก่ประธานกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งประธานมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 (สาม) ปี

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานกระบวนการของการรายงานทางการเงินของทั้งบริษัท และกลุ่มบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่ารายงานเหล่านั้นมีความถูกต้องและเพียงพอ และทำหน้าที่ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และคณะผู้บริหาร (Executive Committee) ผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแนะนำให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบในเรื่องที่เกิดเป็นประเด็นหรือเป็นปัญหาโดยผู้สอบบัญชีเพิ่มเติมในระหว่างที่ผู้สอบบัญชีปฏิบัติงานตรวจสอบบริษัท และกลุ่มบริษัท
2. สอบทานระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในรวมถึงกระบวนการทางธุรกิจ และโครงสร้างของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้แน่ใจว่าสิ่งที่กล่าวมานั้นมีความเหมาะสมและประสิทธิภาพ
3. ให้ความเห็นชอบในเรื่ององค์กรและคุณสมบัติของบุคลากรในสังกัดฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท และกำหนดระดับของความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในจากฝ่ายบริหาร ตลอดจนอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และการเลิกจ้างบุคลากรในสังกัดหรือที่สังกัดหน่วยงานอื่นที่มีหน้าที่รับผิดชอบในงานตรวจสอบภายใน
4. สอบทานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎเกณฑ์ ประกาศและข้อบังคับของ ตลท. ก.ล.ต. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับอันว่าด้วยเรื่องของการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะได้รับแต่งตั้งและเสนอเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำคำตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีนั้น เพื่อเป็นหลักประกันความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบพึงคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย คือการให้บริการอื่นของผู้สอบบัญชีที่นอกเหนือไปจากตรวจสอบซึ่งมีลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันกระทบต่อความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพ และการปฏิบัติงานเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชี เพื่อความเป็นอิสระในการปรึกษาหารือในเรื่องที่สำคัญให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมเป็นการส่วนตัวที่มีแต่สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้แทนของฝ่ายบริหารอยู่ในที่ประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 (หนึ่ง) ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันอันอาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งการนี้ให้รวมถึงความถูกต้องและความครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องนั้นๆ ของบริษัท ด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่า

รายการเกี่ยวข้องกันเหล่านั้นเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของ ตลท. และมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเผยแพร่ในรายงานประจำปีของบริษัท รายงานนี้ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงชื่อและรายงานดังกล่าวนี้อย่างน้อยต้องมีข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ความเห็นในด้านความถูกต้อง ครบถ้วน และความเชื่อถือได้ของข้อมูลในรายงานและในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นในด้านความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นในด้านความเหมาะสมของการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท
 - ความเห็นในด้านการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎ ประกาศ และข้อบังคับที่ออกตามพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว รวมทั้งกฎและข้อบังคับของ ตลท. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท
 - ความเห็นในด้านการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และจำนวนครั้งของการเข้าประชุมของสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบนี้
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้ง ในทุกรอบระยะเวลา 3 (สาม) เดือน นอกจากการประชุมตามปกติที่กล่าวมานี้แล้ว สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งคนใดจะเรียกประชุม คณะกรรมการตรวจสอบเป็นการประชุมครั้งพิเศษก็ได้ตามความจำเป็นแห่งสถานการณ์ ส่วนวิธีการเรียกประชุมและระเบียบวิธีในการประชุมให้เป็นไปตามที่สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบตกลงกัน
2. องค์ประชุมต้องประกอบด้วยสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิก คณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด
3. ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ได้รับเชิญเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นการถาวร แต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องออกจากที่ประชุมในระหว่างที่มีการพูดในเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้เสียอยู่ด้วย หรือเมื่อคณะกรรมการตรวจสอบประสงค์จะประชุมโดยไม่มีบุคคลอื่นนอกจากสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบเท่านั้นที่ร่วมอยู่ในที่ประชุม
4. ให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่จดบันทึก รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบภายใต้การกำกับของคณะกรรมการตรวจสอบ

(2) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง

โครงสร้างคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่าสามคน

สำหรับรายนามคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง และเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง แสดงอยู่ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการบริหารจัดการ”

คุณสมบัติกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง

สมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ต้องมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงเข้าใจหลักการและการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการบริหารและจัดการความเสี่ยง

ปัจจุบันสมาชิกคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยงของบริษัทฯ ทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งมีประสบการณ์ในการเป็นกรรมการในบริษัทชั้นนำที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง มีวาระในการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง ดังนี้

1. กำหนดและเสนอขอขอบเขตการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติและมอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานและติดตามการปฏิบัติงาน
2. สอบทานการบริหารและจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ที่ดำเนินการโดยฝ่ายบริหาร
3. สอบทานเรื่องการกำกับดูแลและความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่อยู่ต่างประเทศ
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง

1. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 (สี่) ครั้งต่อปี สมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง อาจเรียกประชุมพิเศษตามที่ต้องการ วิธีการเรียกประชุมและขั้นตอนการดำเนินการประชุม ต้องได้รับการยอมรับจากสมาชิกของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง
2. องค์ประชุมต้องประกอบด้วยสมาชิกจำนวนเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิกทั้งหมด
3. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและควบคุม กำกับดูแล อาจได้รับเชิญเข้าประชุม คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง เพื่อรายงานการติดตามในเรื่องของความเสี่ยงหลัก ๆ และแผนบริหารและจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและควบคุม กำกับดูแล ต้องออกจากที่ประชุมในระหว่างที่มีการหารือในเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและควบคุม กำกับดูแล มีส่วนได้เสียอยู่ด้วย หรือเมื่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยงประสงค์จะประชุมโดยไม่มีบุคคลอื่นนอกจากสมาชิกเท่านั้น

4. ให้เลขานุการของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง เก็บรักษารายงานการประชุม ตามที่คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยงกำหนด

(3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่าสามคน โดยอย่างน้อยหนึ่งในนั้นต้องเป็นกรรมการอิสระ

สำหรับรายนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน แสดงอยู่ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการบริหารจัดการ”

คุณสมบัติกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ต้องเป็นผู้ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง และมีความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท อย่างถ่องแท้

วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน รวมทั้งประธาน มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 2 (สอง) ปี

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีดังต่อไปนี้

การสรรหา องค์ประกอบและโครงสร้าง

1. ทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัท รวมทั้งโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งหมดภายในกลุ่มบริษัท และโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท การทบทวนดังกล่าวให้กระทำทุกปี และเสนอผลการทบทวนดังกล่าวต่อคณะกรรมการของบริษัท ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 90 วันก่อนวันประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น
2. พิจารณา ประเมิน และเสนอแนะบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมแก่การได้รับการเสนอเข้ารับเลือกตั้ง และ/หรือ เข้ารับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป ตามที่ได้รับการเสนอจากผู้ถือหุ้น หรือจากกรรมการของบริษัท และ/หรือ จากผู้บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัท พิจารณา

ทั้งนี้ ต้องกระทำในเวลาไม่น้อยกว่า 90 วัน ก่อนเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น หรือไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่กำลังจะมาถึง ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการที่ว่างลงโดยคณะกรรมการของบริษัท เนื่องจากมีการพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ

3. กำหนด ประเมิน และเสนอแนะบุคคล ผู้ที่มีศักยภาพอันเหมาะสมแก่ตำแหน่งที่สำคัญๆ ภายในกลุ่มบริษัท เช่น
 - ประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหารของบริษัท
 - สมาชิกในคณะผู้บริหารของบริษัท
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย
 - กรรมการของบริษัทย่อย
 - บุคคลซึ่งจะเป็นผู้แทนของบริษัท ในการเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทร่วม
4. พิจารณาทบทวนข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ในเรื่องบุคคลที่มีศักยภาพเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นสมาชิกในคณะผู้บริหารของบริษัท หรือเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย และทำการประเมินอย่างเป็นอิสระในตัวบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวมานี้ ในด้านความเชี่ยวชาญ (expertise), ทักษะ (skill), ประสบการณ์ (experience), ผลการปฏิบัติงาน (performance) รวมทั้งคุณสมบัติส่วนตัวและคุณสมบัติด้านวิชาชีพ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำการเสนอแนะผู้ได้รับการเสนอชื่อที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่ออนุมัติ
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

การพัฒนาผู้บริหารและการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง

1. สอดส่องดูแลบุคคลต่าง ๆ ที่มีศักยภาพ (talent pipeline) สอดส่องดูแลกระบวนการของการพัฒนา และแผนการพัฒนาบุคลากรสำหรับผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด (Top Management Level - TML) และสำหรับเตรียมความพร้อมให้แก่ผู้ที่มีโอกาสที่จะได้รับการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งไปเป็นผู้บริหารระดับสูงสุดภายในกลุ่มบริษัท
2. ทบทวนแผนงานการสร้างผู้สืบทอดการดำรงตำแหน่งสำหรับสมาชิกในคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งการทบทวนดังกล่าวให้กระทำเป็นประจำ

3. ทบทวนแผนการสร้างผู้สืบทอดการดำรงตำแหน่งสำหรับสมาชิกในคณะกรรมการของบริษัทย่อย และสำหรับผู้ที่เป็นผู้แทนของบริษัทฯ ที่เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทร่วม ซึ่งการทบทวนดังกล่าวให้กระทำเป็นรายปี
4. ทบทวนแผนการสร้างผู้สืบทอดการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งการทบทวนดังกล่าวให้กระทำเป็นรายครั้งปี และให้กระทำร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

คำตอบแทน

1. จัดให้มีการทำนโยบายและแผนคำตอบแทน (compensation policies and programs) ของทั้งกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทต่าง ๆ ภายในกลุ่มบริษัทฯ ใช้ในการรับบุคลากร รักษาบุคลากรให้ทำงานอยู่ภายในกลุ่มบริษัทฯ และสร้างเสริมให้พนักงานมีความมุ่งมั่นและคำนึงหลักที่เป็นอยู่เดียวกันกับของกลุ่มบริษัทฯ และในขณะเดียวกันสร้างความเชื่อมโยงเพื่อให้คำตอบแทนมีความสัมพันธ์กับผลการปฏิบัติงาน
2. พิจารณากลับกรองและเสนอคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคน รวมทั้งประธานคณะกรรมการของบริษัทฯ และนำเสนอคำตอบแทนดังกล่าวเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
3. ทบทวนผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
4. อนุมัติผลการปฏิบัติงานและคำตอบแทนของสมาชิกในคณะผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย รวมถึงอนุมัติการจ่ายโบนัสประจำปีของบริษัทฯ และการขึ้นค่าจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ต้องประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกรอบระยะเวลา 3 (สาม) เดือน สมาชิกคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

ท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน เป็นการประชุมครั้งพิเศษก็ได้ตามความจำเป็นแห่งสถานการณ์ ส่วนวิธีการเรียกประชุมและระเบียบวิธีในการประชุมให้เป็นไปตามที่สมาชิกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตกลงกัน

2. องค์ประชุมต้องประกอบด้วยสมาชิกคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน จำนวนเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมด
3. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับเชิญเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนเป็นประจำ แต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องออกจากที่ประชุมในระหว่างที่มีการพูดในเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้เสียอยู่ด้วย หรือเมื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประสงค์จะประชุมโดยไม่มีบุคคลอื่นนอกจากสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเท่านั้นที่ร่วมอยู่ในที่ประชุม
4. ให้เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่จดบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ภายใต้การกำกับของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของสายงานการตลาดและการขาย สายงานการเงินและการควบคุมธุรกิจ สายงานการบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร สายงานกิจการสาธารณะ และสายงานการจัดส่งสินค้า และมีหนึ่งในนั้นคือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธานคณะผู้บริหาร และเป็นกรรมการ

รายนามคณะผู้บริหาร ปี 2561 แสดงอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการบริหารจัดการ”

คุณสมบัติ

เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ ทั้งในด้านธุรกิจ การบริหารจัดการ มีความเป็นผู้นำที่ดีมีทักษะในการวางแผนกลยุทธ์ มีความรับผิดชอบสูง และมีความสามารถในการบริหารจัดการให้บรรลุตามเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ

บทบาทหน้าที่ของคณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงาน ชี้แจงและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท ตามประเด็นที่พบเห็นและ

เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งการพัฒนาตลาด เป้าหมาย และกลยุทธ์ และต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบทันทีที่มีกรณี ผิดปกติไปจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ

คณะผู้บริหาร ถือเป็นกลุ่มสำคัญที่ขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้มีทั้ง ผลประกอบการที่ดี มีความเป็นบรรษัทภิบาลและเป็นบริษัทฯ ที่ดึงดูดบุคลากรที่มีศักยภาพให้เข้ามาร่วมงาน คณะผู้บริหารจึง ได้มอบหมายให้ผู้จัดการฝ่ายต่าง ๆ ได้มีส่วนร่วมแรงร่วมใจ ในการขับเคลื่อนองค์กรไปในทิศทางที่นำไปสู่การบรรลุซึ่ง พันธกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ

คณะผู้บริหารมีหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. จัดระเบียบ ดำเนินการ และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตาม แผนธุรกิจและงบประมาณรายปี
2. จัดเตรียมการดำเนินธุรกิจเสนอแก่คณะกรรมการบริษัท และนำมติคณะกรรมการบริษัท มาใช้ดำเนินการใช้บังคับ นโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ และพัฒนานโยบายเหล่านั้นต่อไป
3. จัดทำงบประมาณของบริษัทฯ และสิ่งที่จะทำให้เกิดงบประมาณ ของกลุ่มบริษัทฯ
4. รับผิดชอบต่อการดำเนินการตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ของ กลุ่มบริษัทฯ ในมุมมองที่สร้างการเพิ่มมูลค่าความยั่งยืน ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
5. ทำให้เป็นที่มั่นใจได้ว่าการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และ ฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปในทางเดียวกัน
6. ทบทวนผลงานของบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายจัดการ ของกลุ่มบริษัทฯ
7. นำเครื่องมือการวัดความถูกต้องที่จำเป็นมาใช้และแจ้ง คณะกรรมการบริษัทในเวลาที่เหมาะสมในกรณีที่มีผลใน เชิงลบเกิดขึ้นจากงบประมาณของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทฯ

การประชุม

คณะผู้บริหารมีการประชุมเดือนละ 2 ครั้งและอาจเพิ่มเติมตาม ความจำเป็นของธุรกิจ ประเด็นที่นำเข้าสู่การประชุมพิจารณา ของคณะผู้บริหารจะเป็นประเด็นด้านความปลอดภัยและ อาชีวอนามัย การผลิต การบริหารจัดการทางธุรกิจ ทางการเงิน และบัญชี การบริหารความเสี่ยง ธุรกิจทางการเงินที่สำคัญ แผนงานของบริษัทฯ งบประมาณของบริษัทฯ และพิจารณา เบื้องต้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ และ/หรืออนุมัติต่อไป

หลักปฏิบัติ 3.3 การสรรหากรรมการ

ในการสรรหากรรมการอิสระ กรรมการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกมีกระบวนการ ที่โปร่งใสและชัดเจน จึงได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาหลักเกณฑ์ในการ คัดเลือกกลั่นกรองและคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจธุรกิจเป็น อย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ลักษณะการประกอบธุรกิจและแผนในอนาคตที่คณะกรรมการ กำหนดไว้ได้ เพื่อให้ได้กรรมการ กรรมการอิสระและผู้บริหาร ระดับสูงที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ และนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับ กรณีการแต่งตั้งกรรมการ ซึ่งผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับข้อมูลอย่าง เพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการ ตัดสินใจ สำหรับตำแหน่งกรรมการอิสระและผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ มีการสรรหาโดยบริษัทที่ปรึกษาด้านการสรรหา ซึ่งพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้ง จากฐานข้อมูลกรรมการ และผ่านกระบวนการสัมภาษณ์และ คัดเลือก และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็น ผู้กลั่นกรองเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากรรมการอิสระมีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้กระบวนการสรรหาผู้ดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัทเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง มีความโปร่งใสและชัดเจน ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มี อำนาจควบคุมหรือฝ่ายจัดการ และสร้างความมั่นใจให้กับ บุคคลภายนอก และให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อกรรมการ เพื่อการพิจารณาเป็นประจำทุกปี

กรรมการแต่ละรายต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นเกิน กึ่งหนึ่ง และในทุกปีคณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้กรรมการ และผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติ ครบถ้วนเหมาะสมให้ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ กรรมการทุกคนที่ได้รับการเสนอชื่อให้ผู้ถือหุ้นลง คะแนนเสียงนั้น ต้องมีคุณสมบัติตามข้อบังคับบริษัทฯ ข้อกำหนด ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบของ ตลท. ก.ล.ด. และ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อ ครบวาระในการประชุมสามัญประจำปี ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง กรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ไม่ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม ผู้ถือหุ้นจะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวเป็นกรรมการในแต่ละครั้งที่ใช้คะแนนเสียงเท่านั้น
3. หากมีการเสนอชื่อเพื่อรับเลือกตั้งมากกว่าจำนวนกรรมการที่ว่างลง บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานคณะกรรมการเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมได้ กรรมการที่เหลืออยู่จะทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น

กรรมการซึ่งได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนตามที่กล่าวข้างต้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

การสรรหากรรมการอิสระ

กระบวนการสรรหากรรมการอิสระดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้คัดสรรบุคคลที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณารายชื่อจากผู้ทรงคุณวุฒิในทำเนียบกรรมการซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย จากผู้ที่ถูกเสนอชื่อโดยบริษัทที่ปรึกษาด้านการสรรหา และจากผู้ที่ถูกเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้น (ถ้ามี)

นิยามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณา ทบทวนปรับนิยามกรรมการอิสระให้มีคุณสมบัติที่เข้มกว่าที่กฎหมายกำหนด ซึ่งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้กำหนดไว้ว่ากรรมการอิสระต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่ง (ร้อยละ 1) ของจำนวนหุ้นที่มีออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้อง ของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละหนึ่ง (ร้อยละ 1) เป็นร้อยละศูนย์จุดห้า (ร้อยละ 0.5)

“กรรมการอิสระ” ของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละศูนย์จุดห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็น ฝ่ายบริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน โดยมี บริษัทใหญ่ร่วมกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึง กรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็น ฝ่ายบริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า สองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึง การทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบ

กิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและหลักเกณฑ์ในการทำรายการเกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม หรือและ/หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ/หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

หลักปฏิบัติ 3.4 คำตอบแทนกรรมการ

การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดำเนินการตามกระบวนการที่โปร่งใสและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยต้องนำเสนอนโยบายวิธีการ หลักเกณฑ์ในการให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง และต้องมียกประกอบคำตอบแทนที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจให้คณะกรรมการนำพหุองค์การให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งต้องหลีกเลี่ยงการจ่ายคำตอบแทนที่เกินควร

คำตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ มียกประกอบคำตอบแทนที่เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ โดยมีการเปรียบเทียบจากมาตรฐานในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ประโยชน์และคุณค่าที่ได้รับจากกรรมการแต่ละคน รวมถึงการเป็นสมาชิกและการมีบทบาทหน้าที่เพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อยด้วย

ผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราคำตอบแทนกรรมการทั้งในรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน โดยการกำหนดคำตอบแทนกรรมการในปัจจุบันเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 25 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 ที่ได้อนุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้นำเสนอ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ รูปแบบและจำนวนคำตอบแทนที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย (ถ้ามี) ซึ่งปัจจุบันไม่มีการจ่ายคำตอบแทนให้หุ้นแทนของบริษัทฯ ในการเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทฯ

คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผลตอบแทนที่จูงใจและเหมาะสมกับผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่ได้ทำความตกลงไว้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งประเมินจากผลประกอบการของบริษัทฯ ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว และการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งมีการเสนอผล การประเมินให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบเป็นประจำทุกปี และ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับทราบ

สำหรับโครงสร้าง คุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับคำตอบแทนกรรมการ ปรับใช้ตามหลักปฏิบัติ 3.2

หลักปฏิบัติ 3.5 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าเป็นรายปีก่อนเริ่มปีใหม่ และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าวพร้อมทั้งวาระที่สำคัญตามรอบระยะเวลาของการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกันพิจารณากำหนดเรื่องที่จะเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยต้องพิจารณาให้แน่ใจว่าได้รวมเรื่องสำคัญไว้แล้ว โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุม โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ครั้ง และมีการจัดประชุม ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ในต่างประเทศ (เมืองโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม) เพื่อให้โอกาสแก่คณะกรรมการในการพบปะนักลงทุนและผู้ร่วมทุนในประเทศเวียดนาม ก่อนการพิจารณาการลงหุ้น เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลที่ครบถ้วนและรอบคอบในการพิจารณา และมีการส่งรายงานผลการดำเนินงานและแผนการพัฒนามาที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะผู้บริหารดำเนินการ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์

กรรมการทั้งคณะเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการเฉลี่ยรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดในปี 2561 โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคลแสดงอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอเรื่องและอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ

โดยทั่วกัน ประธานกรรมการส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ กรรมการทุกคนได้ให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสนใจที่ประชุม รวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อมไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนและจะต้องออกจากการประชุมในระหว่างการพิจารณาวาระนั้น ๆ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เชิญฝ่ายจัดการหรือผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมโดยตรงและเพื่อมีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

กรรมการทุกคนมีความเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และทุกคนได้อุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทที่เข้มแข็ง ทุกคนได้แสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระ มีการปรับปรุงตนเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต หมดกังวล และรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน

คณะกรรมการบริษัทได้ถือนโยบายในการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ซึ่งในปัจจุบันไม่มีกรรมการคนใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง สำหรับการดำรงตำแหน่งอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่อนุญาตให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นมากกว่า 2 บริษัท ทั้งนี้ ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการและเปิดเผยในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทถือนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมนั้นด้วย เมื่อครบรอบปีการดำเนินงาน 2561 หลังจากการรวบรวมข้อมูลการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งรายคณะและรายบุคคล ประธานกรรมการ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีกรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง เพื่อมีการหารือและนำข้อเสนอแนะมาจัดทำแผนพัฒนาและติดตามผล

หลักปฏิบัติ 3.6

การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัท ย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ปลายทาง

การกำกับดูแลกิจการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเบื้องต้นนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะทำการสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม โดยนำเสนอในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำการพิจารณาอนุมัติและเสนอต่อบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ปลายทาง โดยการแต่งตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้บริหารสำคัญที่จะเข้ารับผิดชอบบริหารงานและกิจการในบริษัทย่อย มีจำนวนและตำแหน่งที่สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

โดยการนี้ กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กล่าวมาข้างต้น จะมีภาระหน้าที่ในการบริหารจัดการงานและกิจการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมให้สอดคล้องและเป็นไปตาม แผนนโยบายและทิศทางที่บริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดนโยบายให้กรรมการและ/หรือผู้บริหารทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในฐานะบริษัทแม่ โดยกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งอย่างชัดเจน ซึ่งจะมีการทบทวนเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสม และมีการติดตามดูแลให้กรรมการ และผู้บริหารบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายด้วย

สำหรับการตัดสินใจในการดำเนินกิจการที่สำคัญในบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จะกำหนดกรอบมูลค่าของโครงการหรือกิจการให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยนำเสนอเพื่อขอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติก่อนเสมอ ทั้งนี้ รวมถึงกิจกรรมที่สำคัญ อาทิ การเพิ่ม-ลดทุน และการเลิกกิจการของบริษัทย่อยก็ ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทก่อนเสมอ

ส่วนในการดำเนินกิจการโดยทั่วไป บริษัทฯ จะกำหนดแผนนโยบายด้วยการสื่อสารผ่านการพิจารณากำหนดงบประมาณประจำปี รวมถึงการทบทวน และการรายงานผลการดำเนินการเป็นรายไตรมาส ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ซึ่งมีตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีวาระประจำในการพิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยด้วย จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลและระบบควบคุมภายในบริษัทย่อยที่เหมาะสมรัดกุมเพียงพอ ที่มีผลให้การทำการระหว่างบริษัทย่อย

กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือ การทำการรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดรูปแบบของรายงานต่าง ๆ ของบริษัทย่อยให้เป็นรูปแบบและโครงสร้างในลักษณะเหมือนหรือใกล้เคียงกัน เพื่อความสะดวกในการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนกำหนดวางแบบผังองค์กรให้เจ้าหน้าที่หรือผู้จัดการในแผนกและฝ่ายต่าง ๆ ในบริษัทย่อยจะต้องแจ้งรายงาน ตลอดจนปรึกษาหารือ และแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ร่วมกับผู้บริหารและผู้จัดการของบริษัทฯ ที่ดูแลและรับผิดชอบในสายงานหรือสายธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ฉะนั้น มาตรการ และ/หรือ ระบบในการควบคุมกิจการภายในบริษัทย่อย จึงมีลักษณะสอดคล้องหรือเป็นแบบเดียวกับระบบของบริษัทฯ โดยกำหนดกลไกการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทย่อย จะต้องทำงานทั้งเชิงรุกและรับร่วมกันกับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำการรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน การทำการรายการสำคัญต่าง ๆ ให้ครบถ้วนถูกต้อง

หลักปฏิบัติ 3.7

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหาและแนวทางปรับปรุงแก้ไข ซึ่งการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการนั้นมีการประเมินแบบคณะและแบบรายบุคคล โดยได้กำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ และนำประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการมาหารือเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการ โดยมีกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานสรุปได้ดังนี้

เลขานุการบริษัทจัดทำและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้มีความถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด และนำเสนอต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงาน จากนั้น เลขานุการบริษัทสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ รวมถึงข้อดีและข้อที่ควรปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและดำเนินการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ (ระดับการประเมิน 0-5) โดยการประเมินระดับ 5 = ดีเยี่ยม การประเมินระดับ 4 = ดีมาก การประเมินระดับ 3 = ดี การประเมินระดับ 2 = พอใช้ การประเมินระดับ 1 = ควรปรับปรุง และการประเมินระดับ 0 = ไม่มีการดำเนินการใดเลย ทั้งนี้ ผลการประเมินประจำปี 2561 สรุปได้ว่า คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักในการปฏิบัติ “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ของบริษัทฯ โดยมีผลการปฏิบัติงานส่วนใหญ่อยู่ในระดับดีเยี่ยม

การประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคลนั้น ใช้กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานและหลักเกณฑ์การประเมินผลงานเช่นเดียวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ดังที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น ซึ่งผลประเมินพบว่า กรรมการของบริษัทมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำผลการประเมินดังกล่าวไปปรับใช้เพื่อการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และพิจารณาองค์ประกอบคณะกรรมการอย่างเหมาะสม

หลักปฏิบัติ 3.8

การอบรมและพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทถือนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ผู้บริหารและฝ่ายจัดการเลขานุการบริษัท และบุคลากรในงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันในต่างประเทศ การอบรมหลักสูตรอื่น ๆ ของหน่วยงานอื่น และการอบรมภายในบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัท มากกว่าร้อยละ 75 ได้เข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และสนับสนุนกรรมการให้เข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นการพัฒนาความรู้ในการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งของสถาบันภายในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มพูนความรู้กรรมการในปี 2561	รวมการเข้าหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจนถึงสิ้นปี 2561
1	นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์	- โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก* - Vietnam: An Open Economy, An Open Society, and A Close Political System	- Leading from the Chair (INSEAD) 2015 (หลักสูตรประธานกรรมการ)
2	นายวันชัย โตสมบัติ	- โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก* - Vietnam: An Open Economy, An Open Society, and A Close Political System	- DAP 7/04, DCP 7/01, AACP 19/05, CGI 10/15
3	นายชัชชน รัตนรักษ์	- โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก*	
4	นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล	- โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก* - Vietnam: An Open Economy, An Open Society, and A Close Political System - IOD National Director Conference 2018	- DAP 5/03, RCC 8/09, DCP 135/10, ACP 31/10, FGP 2/11, ACEP 7/13, RCL 1/15, IOD National Director Conference 2018

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มพูนความรู้ กรรมการในปี 2561	รวมการเข้าหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับ การปฏิบัติหน้าที่กรรมการ จนถึงสิ้นปี 2561
5	นายพงศ์พนิต เดชะคุปต์	- โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก* - Vietnam: An Open Economy, An Open Society, and A Close Political System - Inaugural CG Conference 2018, SEC	- DAP 71/08, DCP 126/09, ACP 30/10, FGP 1/10, MFM 2/10, MFR 10/2010, MIA 7/10, MIR 9/10, SFE 7/10, M&A 1/11, RCC 14/12, RNG 2/12, CDC 7/13, HRP 4/13, ACEP 7/2013, RMP 1/13, Inaugural CG Conference 2018 by SEC
6	นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นีวิกั้ง	- โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก* - Vietnam: An Open Economy, An Open Society, and A Close Political System	- Mandatory Accreditation Program for Directors of Public Listed Companies 2012 (Malaysia) หรือ MAP ตาม Bursa Listing Requirement ประเทศมาเลเซีย
7	ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์	- Vietnam: An Open Economy, An Open Society, and A Close Political System	- Institute of Business and Industrial Development (IBID1), DAP 134/17
8	ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข	- โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก* - Vietnam: An Open Economy, An Open Society, and A Close Political System	- DAP 28/04, ACP 5/05, DCP 53/05, MIA 2/08, MIR 3/08, QFR 5/07, RCP 18/08
9	นายประดาป พิบูลสงคราม	- โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก* - Vietnam: An Open Economy, An Open Society, and A Close Political System - Strategic Board Master Class SBM 5/18	- DCP 149/11, ACP 37/11, FSD 14/11, MFM 8/12, MFR 14/12, MIA 13/12, MIR 12/12, SFE 17/13, ACEP 8/13, HMS 4/14, BMT 2/17, SBM 5/18
10	นายชรินทร์ สัจจญาณ	- โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก* - Vietnam: An Open Economy, An Open Society, and A Close Political System	- DCP 196/14, BMD 2/16, FBG 5/16
11	นายเต็ง เว อัน เอเดรียน	- โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก* - Vietnam: An Open Economy, An Open Society, and A Close Political System - SDP /18 (Singapore)	- SID-SUM Directorship Program หรือ SDP โดย Singapore Institute of Directors เป็นสถาบันกรรมการบริษัทสิงคโปร์ เทียบเท่า IOD

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มพูนความรู้ กรรมการในปี 2561	รวมการเข้าหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับ การปฏิบัติหน้าที่กรรมการ จนถึงสิ้นปี 2561
12	นายคิระ มหาสันทนะ	- โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก* - Vietnam: An Open Economy, An Open Society, and A Close Political System - Role of the Chairman Program RCP 43/18	- CGE SCCC/15, DCP 206/15, RCP 43/18

*EEC: คณะกรรมการนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก โดยนายคณิศ แสงสุพรรณ เลขาธิการ ซึ่งเป็นการบรรยายพิเศษแก่คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

ส่วนในปี 2561 มีผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย IOD และของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การอบรมในปี 2561
1	นางสาวอนุดตรา พานโพธิ์ทอง	รองประธานอาวุโส (การบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร)	- Director Certificate Program DCP 265/2018
2	นางภัสฎา หมื่นทอง	เลขานุการบริษัท	- IOD openhouse - Inaugural CG Conference, SEC
3	นางชฎาพร ฐิตินิสวัสดิ์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	- Inaugural CG Conference, SEC

ในการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการส่งมอบเอกสารและข้อมูลสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ อาทิ คู่มือกรรมการ ระเบียบปฏิบัติองค์กร จรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่โดยการแนะนำลักษณะธุรกิจ นโยบายและแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่เพื่อให้มีความคุ้นเคยกับธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งเชื่อมั่นได้ว่ากรรมการใหม่ได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานให้ทราบเป็นประจำถึงแผนพัฒนาและการสืบทอดงาน ซึ่งจะมีการร่วมจัดทำกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีการเตรียมพร้อมและเป็นแผนที่ต่อเนื่องในการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงทุกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงผลการดำเนินโครงการเป็นประจำควบคู่กับการพิจารณาแผนสืบทอดงาน

หลักปฏิบัติ 3.9

การดำเนินงานของคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

ดังที่กล่าวไว้ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำหนดประชุมและวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการแม้ตามข้อบังคับของบริษัทฯ จะกำหนดไว้ให้มีการประชุมเป็นรายไตรมาส แต่ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ 6 ครั้ง เพื่อให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกทั้งยังได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีกลไกให้กรรมการแต่ละคน คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด รวมทั้งคณะผู้บริหารและฝ่ายจัดการสามารถเสนอเรื่องที่ประโยชน์ต่อบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อย่างอิสระ และในการประชุม คณะกรรมการบริษัทมีการสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการ ได้รู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการ สืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีการความเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกได้

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย การบัญชี และการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงหลักสูตรรับรอง (certified programme) ต่าง ๆ ที่เลขานุการบริษัทควรเข้ารับการอบรมด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญต่าง ๆ และกิจกรรมของคณะกรรมการ

บริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้เปิดเผยคุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 4.1

การสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดำเนินการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

การสรรหาเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่เสนอชื่อบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

ในการได้มาซึ่งบุคคลที่จะมาเป็นคณะผู้บริหารอย่างครบถ้วน สมบูรณ์นั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะต้องทบทวนและเสนอรายชื่อบุคคลที่จะมาเป็นคณะผู้บริหารตามคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททบทวนและอนุมัติ

สำหรับบุคคลที่จะมาเป็นผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรองประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ย่อย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีอำนาจที่จะอนุมัติข้อเสนอรายชื่อบุคคลของกรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามที่กำหนด

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นระยะด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการอบรมและพัฒนาแก่กรรมการ ผู้บริหารและบุคลากรภายในที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งการอบรมและพัฒนาในด้านต่างๆ ที่เพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

รายละเอียดการพัฒนาผู้บริหาร ปรากฏในหัวข้อแนวทางและรูปแบบการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

หลักปฏิบัติ 4.2

โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้อนุมัติค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือนผลการดำเนินงานระยะสั้น ได้แก่ โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว ได้แก่ โครงการให้สิทธิผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดความผูกพันต่อองค์กร (EJIP) ซึ่งมีระยะเวลา 7 ปี ตั้งแต่ปี 2559 - 2565 โดยมีการจัดสัดส่วนอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ในการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับค่าตอบแทนนั้น ได้คำนึงถึงระดับค่าตอบแทนที่สูงกว่าหรือเท่ากับระดับอุตสาหกรรม และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการกำหนดและสื่อสารนโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กรอย่างชัดเจน

คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีบทบาทเกี่ยวกับค่าตอบแทนและการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอ ซึ่งเป็นเกณฑ์การประเมินผลงานที่มุ่งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับ

ผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ซึ่งได้สื่อสารให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบเกณฑ์การประเมินเป็นการล่วงหน้า

การประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นทำเป็นประจำทุกปีโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้เป็นผู้ประเมิน และนำเสนอผลการประเมินและการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารได้ร่วมพิจารณาด้วยเสมอ

ประธานกรรมการซึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาและประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ

การอนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้พิจารณาผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ และปัจจัยอื่น ๆ ประกอบด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน ตลอดจนอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง และติดตามให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับหลักการประเมินดังกล่าว

สำหรับการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และคณะกรรมการระดับสูง รวมทั้งฝ่ายจัดการของบริษัทฯ นั้น พิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้กำหนดเป็นร้อยละของ EBITDA และวัดจากงานที่สำคัญ ความสามารถในการพัฒนาตนเอง การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งการนำผลสำรวจความคิดเห็นจากพนักงานมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

การตรวจสอบและประเมินผลการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนร่วมพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะนำเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในปีปัจจุบัน ประกอบไปด้วยปัจจัยต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA และ FoCF เทียบกับเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนด ค่าร้อยละของ EBITDA และ FoCF ในปีนั้น ๆ เพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินเปรียบเทียบ

2. ผลการปฏิบัติงานส่วนบุคคล โดยพิจารณาจาก 3 ปัจจัยตามหลักเกณฑ์ และเป้าหมายที่ได้ทำการตกลงไว้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

2.1 งานที่สำคัญ (KPIs)

2.2 ภาระหน้าที่หลัก (Critical Task)

2.3 ความสามารถในการพัฒนาตนเอง (Leadership Competency)

นอกจากนั้น ยังได้นำการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนด้วย

หลักปฏิบัติ 5

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักปฏิบัติ 5.1

การสร้างนวัตกรรม

การส่งเสริมนวัตกรรมที่ปูเน่มีแผนต้นครหลวง

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงการให้ความสำคัญกับนวัตกรรม อันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของโลกและของเทคโนโลยี ซึ่งทำให้เกิดความคาดหวังของลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญ ที่ต้องการเห็นการเปลี่ยนแปลงในลักษณะที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ หรือสร้างคุณค่าร่วมกันทั้งแก่กิจการ ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการเปลี่ยนแปลงนั้นอยู่บนพื้นฐานของหลักจริยธรรมที่ดีในการดำเนินธุรกิจ

โดยการสนับสนุนของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับกิจกรรมการสนับสนุน ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมในองค์กรอย่างยั่งยืนที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

ด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน การสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านนวัตกรรม และการส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมใหม่ หรือธุรกิจใหม่

จากการส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม กลุ่มบริษัทปูเน่มีแผนต้นครหลวงได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของนวัตกรรม อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและสภาพแวดล้อมทางการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างนวัตกรรม อันเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการจัดเสวนาและประชุมเชิงปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปี การนำเสนอผลงานด้านนวัตกรรมในการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (นวัตกรรมหลัก) รวมถึงการสนับสนุน

การพัฒนาความคิดริเริ่มของกลุ่มพนักงานนักคิดรุ่นใหม่เพื่อค้นหารูปแบบธุรกิจใหม่ในการสร้างรายได้และเป็นกลไกที่จะช่วยตอบสนองความต้องการของตลาดในโลกยุคใหม่ที่เปลี่ยนแปลงไป (นวัตกรรมใหม่) โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ก่อตั้งกลุ่มพัฒนาธุรกิจใหม่ เพื่อช่วยผลักดันให้เกิดมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ด้านการอำนวยความสะดวกและการสนับสนุนการเป็นองค์กรนวัตกรรมอย่างยั่งยืน (Innovation Infrastructure)

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงการสร้าง สนับสนุนนวัตกรรมให้เกิดขึ้นในองค์กรอย่างยั่งยืน โดยในการนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้เข้ามาเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงกับการกำหนดนโยบายการบริหารและการดำเนินงานของกิจกรรมส่งเสริมนวัตกรรมต่างๆ รวมถึงการให้การสนับสนุน อำนาจความสะดวกต่อพนักงานในการริเริ่ม และดำเนินโครงการนวัตกรรมต่างๆ ให้เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการให้การสนับสนุนงบประมาณเพื่อการศึกษาหรือวิจัยเพื่อให้ได้ข้อมูลเพิ่มเติมต่อการพัฒนาโครงการสร้างสรรค์ ให้สามารถเกิดขึ้นได้จริงในรูปแบบธุรกิจใหม่ (Business Model)

บริษัทฯ ถือว่า นวัตกรรมเป็นเรื่องสำคัญที่จะช่วยสร้างคุณค่าร่วมให้มากขึ้นเพื่อประโยชน์แก่ธุรกิจ ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียสำคัญที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนการทำงานร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมให้ได้มาซึ่งนวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

หลักปฏิบัติ 5.2

การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ คำนึงถึงและให้ความสำคัญต่อการสร้างสรรค์คุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (Create Value for all Stakeholders) อย่างต่อเนื่อง ผู้มีส่วนได้เสียต้องได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และต้องมีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน โดยรอบสถานประกอบการ ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ สังคม ภาครัฐ รวมถึงคู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ และที่สำคัญต้องไม่มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่นได้เสีย โดยมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

(1) ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง

พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นรากฐานของความสำเร็จ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างยุติธรรมและเท่าเทียม โดยต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน อันได้แก่การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นธรรม การกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการไม่ใช้แรงงานผิดกฎหมาย แรงงานเด็ก และแรงงานสตรีมีครรภ์ การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทฯ มีนโยบายและหรือแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานตลอดจนนโยบายด้านการดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานโดยเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ยอมรับและยอมรับอันได้แก่ นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บุคลากรของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ทุกคน ถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการที่จะขับเคลื่อนและผลักดันให้บริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ บุคลากรทุกคนถือเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จขององค์กร ในการที่จะเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ พร้อมทั้งการปฏิบัติงานต้องเป็นไปตามค่านิยม และวัฒนธรรมขององค์กร โดยมีได้มุ่งหวังในเรื่องของผลสำเร็จในการทำงานเท่านั้นแต่ต้องถึงพร้อมด้วยจริยธรรมและการปฏิบัติงานโดยเน้นการทำงานเป็นทีม ทำสิ่งถูกต้อง กล้าคิด กล้าทำ และห่วงใย ใส่ใจอนาคตตามค่านิยมขององค์กร

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดการบริหารค่าตอบแทนบนหลักการและพื้นฐานของความยุติธรรมและความเสมอภาค โดยปัจจัยที่ใช้ในการบริหารการพิจารณาค่าตอบแทนของ

พนักงานประกอบไปด้วย ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน, อัตราการจ่ายของตลาดแรงงาน และความสามารถในการจ่ายของบริษัทฯ โดยอาศัยเทคนิคการวิเคราะห์งาน การประเมินค่างาน, การสำรวจตลาดแรงงาน และโครงสร้างค่าตอบแทนเป็นเครื่องมือในการช่วยพิจารณา รวมทั้งการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของพนักงานประจำปี ถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนและเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานสูงกว่ามาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายโบนัสให้กับพนักงานทุกคนขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละปีเพื่อตอบแทนความทุ่มเทในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ตลอดปีที่ผ่านมา

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัสแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการอื่น ๆ แก่พนักงานทุกคนเพื่อบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายในการดำรงชีพ และคงมาตรฐานการครองชีพให้เหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจได้ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าครองชีพ รถรับส่งพนักงาน เงินกู้ฉุกเฉิน ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ เงินช่วยเหลือค่าเล่าเรียนบุตร เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและเปลี่ยนแปลงสวัสดิการของบริษัทฯ อยู่เป็นระยะเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม และการดำเนินชีวิตให้สอดคล้องกับยุคสมัยมากขึ้น เช่น เปิดทางเลือกให้พนักงานสามารถเลือกประกันสุขภาพประเภทความคุ้มครองกรณีผู้ป่วยนอกแบบกำหนดจำนวนต่อครั้งต่อปี หรือแบบคุ้มครองต่อปีไม่กำหนดจำนวนครั้ง เป็นต้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพอยู่เสมอ รวมทั้งได้จัดให้มีโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program: EJIP) อีกด้วย

(2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยให้แก่ลูกค้า โดยคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการขายตลอดช่วงอายุสินค้าและบริการ การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขาย (sales conduct) ต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า ซึ่งมีบริบทสอดคล้องตามวิสัยทัศน์ด้านอาชีวอนามัย

และความปลอดภัย โดยพันธกิจหลักของบริษัทฯ มุ่งมั่นให้พนักงาน ผู้รับเหมา และลูกค้าทุกคนต้องมีความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎระเบียบขั้นตอนการทำงานเพื่อความปลอดภัยของทั้งตนเองและผู้อื่น ทุกกิจกรรมต้องได้รับการดำเนินการภายใต้ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจัยเชิงบูรณาการเพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนตามแนวเจตนารมณ์ของบริษัทฯ คือ การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย การสร้างทัศนคติที่ดีด้านความปลอดภัย และให้ฝังแน่นในกลุ่มคนขององค์กร และต้องถ่ายทอดไปสู่กลุ่มลูกค้าเพื่อให้พวกเขามีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามกระบวนการต่าง ๆ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในเรื่องการสื่อสาร แบ่งปันข้อมูล ข่าวสารถ่ายทอดความรู้ เช่น เกี่ยวกับกฎระเบียบและขั้นตอนการทำงาน การประเมินความเสี่ยงของสภาพการณ์ที่เป็นอันตรายในสถานประกอบการ การซ่อมบำรุงโซโลอย่างไรให้เกิดความปลอดภัย ให้แก่ลูกค้าอย่างเป็นประจำสม่ำเสมอ ทั้งยังรณรงค์ในเรื่องการขับขี่ยานพาหนะอย่างปลอดภัยสำหรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นแพรนไชส์ปีละสองครั้ง เพื่อให้เกิดการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล อีกทั้งบริษัทฯ ยังจัดหาอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลให้แก่ผู้ขนส่ง สัญลักษณ์เครื่องหมายด้านความปลอดภัยต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพในพื้นที่ของลูกค้าแพรนไชส์

(3) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้ลูกค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลลูกค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

และเพื่อเป็นการคัดสรรพันธมิตรทางธุรกิจที่มีวิสัยทัศน์ และแนวทางการดำเนินธุรกิจในทิศทางเดียวกับบริษัทฯ จึงมีการกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางการคัดเลือกคู่ค้าอันเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสีย จากคุณสมบัติเบื้องต้นของคู่ค้าดังนี้

1. ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
2. ความสมเหตุสมผลด้านราคาและคุณภาพ
3. นโยบายด้านการให้บริการ
4. การจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน

5. การปฏิบัติให้สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบังคับใช้แรงงาน
6. การต่อต้านการทุจริตติดสินบน
7. การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
8. การต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการจัดการด้านการจัดซื้อจัดหาเชิงกลยุทธ์ และแนวทางการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า การคัดสรรคู่ค้าต้องเป็นไปอย่างมีศักยภาพ เพื่อแสดงให้เห็นถึงการบริหารอย่างมีความรับผิดชอบในระบบห่วงโซ่อุปทาน หากคู่ค้ารายใดไม่ผ่านคุณสมบัติที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จะวางแผนปฏิบัติให้แก่คู่ค้าเพื่อแก้ไขข้อจำกัดดังกล่าวให้ลุล่วงและติดตามผลประเมินความคืบหน้า พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือต่อคู่ค้าเพื่อนำไปสู่การพัฒนาความสามารถและปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้นไป เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ที่ขยายไปยังคู่ค้า

บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณของคู่ค้า (SCCC Supplier Code of Conduct) เมื่อปี 2555 เพื่อกำหนดเงื่อนไขการร่วมกันทางธุรกิจ โดยคู่ค้าจะต้องลงนามตอบรับคำมั่นยืนยันการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวเพื่อเป็นพันธสัญญาระหว่างกันก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นผู้มีส่วนได้เสียสำคัญในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดยในปี 2558 คณะกรรมการบริหารมีมติเห็นชอบให้มีการทบทวนนโยบายการจัดซื้อจัดหา เพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดหาสินค้าหรือบริการที่สร้างความคุ้มค่าสูงสุด ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดซื้อจัดหาเป็นไปอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใสในทุกขั้นตอน ทั้งการประกวดราคา การประเมินและคัดเลือกคู่ค้า และสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินการธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

(4) ความรับผิดชอบต่อชุมชน

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างคุณค่าร่วม (Create Shared Value) และความผูกพันที่ติดต่อชุมชนรอบโรงงาน ในเขตอำเภอแก่งคอยและอำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี โดยบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม เข้าไปมีส่วนร่วมและให้การสนับสนุนการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนในทุกชุมชนรอบโรงงานรวมทั้งสาธารณชนโดยรวมใน 3 ด้าน ได้แก่ การส่งเสริมการศึกษา การสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน และ

การสนับสนุนการพัฒนาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดเป็นนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นทราบอย่างสม่ำเสมอ

(5) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการป้องกัน ลด จัดการและดูแลให้มั่นใจว่าบริษัท จะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน (สำหรับการผลิต ขนส่งหรือในสำนักงาน) การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การดูแลและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพที่ได้รับผลกระทบจากการประกอบธุรกิจ การปลดปล่อยและจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

บริษัท นำระบบบริหารงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม มาใช้ในการปฏิบัติงานควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจผลิตปูนซีเมนต์ของบริษัท โดยนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO: 14001) มาใช้เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับพัฒนาธุรกิจ อีกทั้งยังช่วยให้บริษัท ลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบและพลังงาน การบำบัดมลพิษ เสริมสร้างภาพลักษณ์ให้กับองค์กร

(6) การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มี การประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรมบริษัท มีเจตนารมณ์ที่จะดำรงการค้าขายและส่งเสริมให้มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยบริษัท จะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า หรือที่อาจทำให้เกิดความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของคู่แข่ง ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจขององค์กร รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม เป็นต้น

(7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มั่นใจได้ว่าการประกอบธุรกิจของบริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้บริษัท ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อสาธารณะโดยเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่น ๆ และคู่ค้ามีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและ คอร์รัปชัน รวมทั้งเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายด้วย

บริษัท ได้ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตั้งแต่ปี 2555 และปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรดังอุดมการณ์ที่ไม่อนุญาตให้มีการให้สินบนหรือคอร์รัปชันอย่างเด็ดขาดมาโดยตลอด โดยในปี 2558 ได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collection Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งบริษัท ได้ปรับปรุงและเตรียมความพร้อมของระบบระเบียบการปฏิบัติภายในให้ชัดเจนและบังคับได้จริง และมีประสิทธิภาพจนได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในปี 2560

ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

หลักปฏิบัติ 5.3

การจัดสรรและการจัดการทรัพยากร

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งทรัพยากรทางการเงิน ทรัพยากรที่ใช้ในกระบวนการผลิต ทรัพยากรเส้นทางปัญญา ทรัพยากรบุคคล ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงด้านสังคมและความสัมพันธ์ต่าง ๆ โดยกำหนดเป็นนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นทราบ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรเชิงอนุรักษ์อย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลรักษาแหล่งทรัพยากรที่ไม่อาจทดแทนได้ และนำวัสดุทุติยภูมิ (secondary materials) กลับมาใช้ใหม่

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มั่นใจได้ว่าการประกอบธุรกิจของบริษัท ดำเนินไปอย่างมีความรับผิดชอบ ยึดมั่นในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยได้คำนึงถึงความจำเป็นและผลกระทบการนำทรัพยากรต่าง ๆ มาใช้ และผลกระทบต่อกันและกันในการใช้ทรัพยากรแต่ละประเภท รวมถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain มาโดยตลอด โดยตระหนักว่า รูปแบบธุรกิจ (business model) ที่ต่างกัน ทำให้เกิดผลกระทบต่อทรัพยากรที่ต่างกันด้วย ดังนั้น ในการตัดสินใจเลือกรูปแบบธุรกิจ บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบและความคุ้มค่าที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพยากร บนพื้นฐานของการมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการได้ดูแลให้มั่นใจว่าในการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ ฝ่ายจัดการได้มีการทบทวน พัฒนาดูแลการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็นนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ยอมรับ

หลักปฏิบัติ 5.4

การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ โดยกำกับการดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยี โดยมอบหมายให้บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจ ผู้ให้บริการด้านเทคนิคการจัดการและพัฒนาระบบข้อมูลแก่บริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เป็นผู้ดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทในกลุ่ม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายในเรื่องการจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ นโยบายการใช้งานทรัพยากรด้านเทคโนโลยีอย่างเหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และการกำหนดแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้ โดยได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการกำหนดลำดับความสำคัญของแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความเหมาะสมสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ความเร่งด่วน ในการใช้งาน งบประมาณและทรัพยากรบุคคลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความสอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจ (business model) ในการนี้ บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ได้ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การวางแผนกลยุทธ์ทางด้านเทคโนโลยีด้านสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อให้สอดคล้องและส่งเสริมกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงจนไปถึงการดูแลและพัฒนาระบบที่มีอยู่ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานทั้งภายในและภายนอกองค์กรตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย เช่น การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (business continuity management) การบริหารจัดการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (incident management) การบริหารจัดการทรัพย์สินสารสนเทศ (asset management) เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ซึ่งบริษัท อินทรี ดิจิตอล ได้ดำเนินการอย่างยอดเยี่ยมจนได้รับประกาศนียบัตร ISO/IEC 270001:2013 ประสิทธิภาพการบริการข้อมูลความปลอดภัยยอดเยี่ยม จาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd. ซึ่งครอบคลุมระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งป้องกัน มิให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบ หรือมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต

หลักปฏิบัติ 6

ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 6.1

ระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับการดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (confidentiality) เพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่สำคัญ ผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับการดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งของในประเทศและในระดับสากล จึงได้กำหนดให้มียุทธศาสตร์การควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและการดำเนินงาน ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานและสร้างความมั่นใจว่ามีมาตรการป้องกันการทุจริตอย่างเหมาะสมผล

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง กลั่นกรองในการพิจารณาเพื่ออนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้ การระบุความเสี่ยง ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (strategic risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (operational risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน

(financial risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ (compliance risk) ที่ได้พิจารณาปัจจัยทั้งภายในและภายนอก และภายในองค์กรที่อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ การอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน ซึ่งได้มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการติดตามและประเมินผลประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หลักปฏิบัติ 6.2 การจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter of Audit Committee) (รายละเอียดปรากฏตามหลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ บทบาทหน้าที่ของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย) ซึ่งครอบคลุมหน้าที่ตามที่ระบุในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 แล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกลไกหรือเครื่องมือที่จะทำให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เช่น เอื้ออำนวยให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล การได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี การแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบได้ อีกทั้งได้จัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม

ภายในและเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ รายละเอียดเรื่องการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงปรากฏในหัวข้อการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

หลักปฏิบัติ 6.3 การจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนที่ปรึกษาภายนอกที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

เพื่อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องมาตรการป้องกัน กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายการกำหนดวันห้ามซื้อขายหุ้นบริษัทฯ (Blackout Period Policy) ซึ่งต่อมาได้มีการปรับปรุงเป็นนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนบุคคลที่ส่วนรู้ข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วง 30 วัน ก่อนวันเผยแพร่ข้อมูลงบการเงิน และข้อมูลสำคัญทางการเงิน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าไม่มีการแสวงหาประโยชน์จากข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนอันจะนำไปสู่การเอาเปรียบบุคคลภายนอก และกรรมการและผู้บริหารต้องแสดงรายงานและจัดส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และแจ้งให้เลขาธิการบริษัททราบเพื่อจัดทำสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล

ให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุม คณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวในรายงานประจำปี โดยได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

นโยบายข้างต้นยังเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ในเรื่องการใช้ทรัพย์สิน และข้อมูลของบริษัทฯ อีกด้วย

จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดเรื่องการใช้ข้อมูลภายในว่า “การนำเอาข้อมูลภายในจากเอกสารข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ มาใช้ประกอบการตัดสินใจของนักลงทุนในการซื้อขาย หรือถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ เป็นเรื่องที่ผิดจริยธรรมและผิดกฎหมาย และส่งผลให้มีการดำเนินการทางวินัยและทางอาญา”

หากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในให้ปรึกษาฝ่ายกฎหมายและกิจการบริษัท บริษัทฯ จะมีการทบทวนรายชื่อบุคคลภายในให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน กำหนดแนวทางการรักษา

ข้อมูลภายใน และทำการแจ้งแนวทางและนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และติดตามผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการทบทวนรายชื่อผู้ใช้ข้อมูลภายในซึ่งเป็นบุคคลที่รับรู้และถือครองข้อมูลสำคัญและที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และทำการแจ้งแนวทางและนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติและได้ตระหนักถึงบทลงโทษกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดดังกล่าวด้วย โดยติดตามผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

สรุปรายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์โดยกรรมการและผู้บริหาร ปี 2560 และปี 2561 มีดังนี้

การถือหุ้นบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	31 ธันวาคม 2561			31 ธันวาคม 2560			รวม จำนวนหุ้น เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
	จำนวนหุ้น (หุ้น)		สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	
	กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส และ บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ		กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส และ บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ		
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร							
1. นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์	-	-	-	-	-	-	-
2. นายชัชชน รัตนรักษ์	-	-	-	-	-	-	-
3. นายวันชัย โตสมบุญ	89,723	-	0.0301	81,887	-	0.0275	7,836
4. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	-	-	-	-	-	-	-
5. นายพงศ์พิณิต เดชะคุปต์	-	-	-	-	-	-	-
6. นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นิวกิ้ง	-	-	-	-	-	-	-
7. ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์	38,483	-	0.0129	31,221	-	0.0105	7,262
8. นายเต็ง เว อัน เอเดรียน	-	-	-	-	-	-	-
9. ดร.สุนัย ศรีไชยชนะสุข	-	-	-	-	-	-	-
10. นายประดาป พิบูลสงคราม	-	-	-	-	-	-	-
11. นายชรินทร์ ลัจจฉายาน	-	-	-	-	-	-	-
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร							
12. นายศิระ มหาสันทนะ	211,992	-	0.0711	207,504	-	0.0696	4,488

รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	31 ธันวาคม 2561			31 ธันวาคม 2560			รวม จำนวนหุ้น เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
	จำนวนหุ้น (หุ้น)		สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ	
	กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส และ บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ		กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส และ บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ		
ผู้บริหาร							
13. นายมนตรี นิธิกุล	13,522	-	0.0045	11,407	-	0.0038	2,115
14. นายจันทานา ลียานาเก	18,613	-	0.0062	15,704	-	0.0053	2,909
15. นางสาวอนุตตรา พานโพธิ์ทอง	-	-	-	-	-	-	-
16. นายพอล โจเซฟ เฮย์ส	-	-	-	-	-	-	-
17. นายอมรศักดิ์ ไตรส	14,196	-	0.0048	16,692	-	0.0056	2,496

หมายเหตุ สัดส่วนการถือหุ้นของปี 2560 และปี 2561 คำนวณจากทุนจดทะเบียน 2,980 ล้านบาท ซึ่งเรียกชำระแล้ว 2,980 ล้านบาท

การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากการควบคุมดูแลเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในแล้ว การดูแลเรื่องการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เป็นสิ่งสำคัญยิ่ง คณะกรรมการบริษัทจึงได้ดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมทั้งดูแลให้มีแนวทางและวิธีปฏิบัติเพื่อให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูล ตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ได้กำหนดเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่า “ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นสถานการณ์ที่ผลประโยชน์ส่วนตัว จากการกระทำของเรา ทั้งด้านการเงินหรือรูปแบบอื่น แต่ผลประโยชน์ดังกล่าวส่งผลกระทบหรือขัดแย้งกับผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท พนักงานควรหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่พนักงานคิดว่าอาจเป็นการขัดผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพนักงานควรรายงานให้หัวหน้างานทราบเพื่อแก้ไขสถานการณ์อย่างเหมาะสมและโปร่งใส”

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดแนวทางปฏิบัติให้บุคลากรที่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับการอนุมัติหรือตัดสินใจสั่งซื้อสิ่งจ้างมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ตนหรือญาติของตนเข้าทำธุรกรรมกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในรอบระยะ 12 เดือนที่ผ่านมา การเปิดเผยข้อมูลนี้ต้องทำปีละ 1 ครั้ง การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวนี้สามารถกระทำโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนนั้น ได้มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว และบริษัทฯ พบว่าพนักงานมีความตระหนักรู้มากขึ้นใน ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใส และการไม่ยุ่งเกี่ยวกับกิจกรรมที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

การรายงานการมีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุมคณะกรรมการ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทด้วยทุกครั้ง และคณะกรรมการบริษัทยังได้ดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้เกี่ยวข้องเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงและส่งรายงานให้เลขานุการบริษัทจัดทำรายงานสรุปให้คณะกรรมการทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้งด้วย

หลักปฏิบัติ 6.4

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตั้งแต่ปี 2555 และปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรดังอุดมการณ์ที่ไม่อนุญาตให้มีการให้สินบนหรือคอร์รัปชันอย่างเด็ดขาดมาโดยตลอด และในปี 2558 ได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collection Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้ประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560

ก่อนได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและเตรียมความพร้อมของระบบระเบียบการปฏิบัติภายในให้ชัดเจนและบังคับได้จริงและมีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันภายใต้กรอบของจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับปรับปรุงที่ผ่านการพิจารณาถ้อยแถลงและนำเสนอโดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยงแล้ว และเพื่อให้นโยบายนี้มีผลบังคับใช้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดแนวทางในการติดตามผลการปฏิบัติการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงบุคคลใด ๆ ที่เป็นตัวแทน มีหน้าที่รับผิดชอบและปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด
- 2) กำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องของการบันทึกข้อมูลทางการเงินและมาตรการควบคุมภายใน โดยให้หน่วยงานบันทึกบัญชีทำหน้าที่ควบคุมดูแล ทวนสอบเอกสารหลักฐานแสดงเหตุผลทางธุรกิจในการจ่ายเงินให้แก่บุคคลภายนอกอย่างเคร่งครัด เช่น ห้ามมิให้มีการบันทึกการลับนอกบัญชี ห้ามการปกปิดรายการจ่ายที่มีข้อสงสัย
- 3) กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ และทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงเรื่องการทุจริต ตรวจสอบการแสดงข้อมูลที่ไม่สอดคล้องต่อความเป็นจริง และพฤติกรรมที่อาจนำไปสู่การทุจริตเป็นประจำทุกปี ร่วมกับฝ่ายบริหาร ความเสี่ยง และทุกหน่วยงานภายในบริษัทฯ เพื่อนำเสนอรายงานการประเมินผลต่อผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ เพื่อกำหนดแนวทางการจัดการควบคุมต่อไป

4) หากกระบวนการเสาะหาข้อเท็จจริงพบว่า ข้อมูลตรวจสอบหรือข้อร้องเรียนมีมูลเหตุอันเชื่อว่า มีการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงฝ่าฝืน การกระทำความผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ คณะทำงานกลั่นกรองจะเสนอแนวทางปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยงเห็นสมควรเพื่อให้เกิดการตรวจสอบข้อเท็จจริง ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวสามารถมั่นใจได้ว่า การรายงานหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครองข้อมูลและความเป็นส่วนตัว มีความเป็นอิสระ และโปร่งใส คณะทำงานกลั่นกรองเป็นผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง เพื่อกำหนดขั้นตอนในการกลั่นกรอง และจัดตั้งทีมงานเสาะหาข้อเท็จจริง รวมทั้งสรุปรายละเอียดของเหตุดังกล่าวเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาข้อเสนอแนะ และดำเนินการแก้ไขเยียวยาหรือดำเนินการทางกฎหมายสำหรับการกระทำความผิดดังกล่าวต่อไป

5) บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารแนวทางต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันอย่างเป็นประจำสม่ำเสมอทั้งผ่านการฝึกอบรมและแบบผ่านสื่อออนไลน์ อีกทั้งการฝึกอบรมในเรื่องนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ยังถูกบรรจุให้เป็นส่วนหนึ่งในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และรวมถึงสื่อสารกับบรรดาผู้ขายสินค้า หรือผู้ให้บริการ ผู้รับเหมา คู่ค้านับตั้งแต่เริ่มก่อความสัมพันธ์ทางธุรกิจ จากนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว ซึ่งทำให้บริษัทฯ มั่นใจ ได้ว่า บริษัทฯ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ ที่มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน และมีการจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งการจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีภายนอก สอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการด้วย

(รายละเอียดของนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.siamcitycement.com>)

หลักปฏิบัติ 6.5

กลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแส

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกและกระบวนการจัดการ โดยมีการบันทึก ติดตามความคืบหน้า แก้ไขปัญหา และรายงานข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย และดูแลให้มีการจัดช่องทางเพื่อการรับข้อร้องเรียนที่มีความสะดวกและมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง รวมทั้งเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนไว้ในเว็บไซต์และรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในกรณีที่มีการชี้เบาะแส โดยได้กำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ และรายงานต่อคณะกรรมการ รวมทั้งดูแลได้ให้มีมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสรายงานที่แจ้งเบาะแสดำเนินการสุจริต

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถรายงานและแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด หรือการฝ่าฝืนกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ อาทิ การทุจริตทางการเงิน การติดสินบน และคอร์รัปชัน การลักทรัพย์ การทุจริตประพฤติดิหมิ่นชอบ การบันทึกผิดทางบัญชี การใช้ทรัพย์สินและข้อมูลบริษัทในทางที่ผิด การฝ่าฝืนนโยบายเกี่ยวกับการให้หรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลร้องเรียนตามกระบวนการหาข้อเท็จจริง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ ธรรมชาติและความเสี่ยง อีกทั้งยังได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองผู้รายงานและแจ้งเบาะแสรวมถึงผู้ถูกร้องเรียนด้วย

ช่องทางการรายงานของ INSEE Speak Up มี 4 ช่องทางดังนี้

1. สายด่วน: 001 800 441 0657
2. Email: inseepeakup@expolink.co.uk
3. เว็บไซต์: wrs.expolink.co.uk/inseepeakup และ
4. แอปพลิเคชัน: “SpeakingUp” รหัสการเข้าถึง: InseeSpeakup

กระบวนการดังกล่าวจึงเป็นช่องทางและขั้นตอนที่ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือที่ถูกละเมิดสิทธิต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีผู้รับเรื่องร้องเรียน มีกระบวนการสอบสวน มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท มีกระบวนการ

จัดการเรื่องร้องเรียน มีนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้รายงานหรือแจ้งเบาะแสอย่างชัดเจน มีการพัฒนาขั้นตอนการสืบหาข้อเท็จจริงในแต่ละเบาะแสที่ได้รับแจ้ง และจัดให้มี INSEE Speak Up Ambassador เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสต่างๆ นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทได้ที่ companysecretary@siamcitycement.com

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตั่งค้ำมั่นว่าบริษัทฯ จะเป็นองค์กรที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม และความโปร่งใส เช่นนี้ การแจ้งเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสม หรือฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจนั้น สามารถช่วยให้บริษัทฯ มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการคุ้มครองจากสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 7.1

การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใส ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งในส่วนข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและนโยบายสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ ตามมาตรฐานและกฎข้อบังคับที่กำหนดโดย ก.ล.ต. และ ตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลมีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายรวมถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในเลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีคุณภาพ และมั่นใจได้ว่าข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่

รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ และต้องมีการรายงานความรับผิดชอบของกรรมการต่อรายงานทางการเงินควบคู่รายงานของผู้สอบบัญชีอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ในรายงานประจำปี โดยในการให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาปัจจัย เรื่องผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่น ๆ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 สะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (management discussion and analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว และในกรณีที่มีการเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใด รายหนึ่งเป็นการเฉพาะกรรมการรายนั้นต้องดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วนถูกต้อง

หลักปฏิบัติ 7.2 สภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

หลักปฏิบัติ 7.3 การแก้ไขปัญหาทางการเงิน

ในการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติคณะกรรมการต้องมั่นใจได้ว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการสภาพคล่องทางการเงินหรือความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการบริษัทต้องดูแลให้มั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ และติดตามอย่างใกล้ชิด และดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้ ตลอดจนติดตามการแก้ไขปัญหา โดยให้ฝ่ายจัดการรายงาน สถานะอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทจะต้องมั่นใจได้ว่าการพิจารณาตัดสินใจใดๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

หลักปฏิบัติ 7.4 การจัดทำรายงานความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพลิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ซึ่งได้กำหนดไว้เป็นนโยบายและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นเรื่องที่สำคัญ และสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืนอยู่เสมอ

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการทำหน้าที่ “ผู้แถลงข่าว” ของบริษัทฯ โดยต้องเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ค่านิยมและสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่นี้ต้องทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง จึงได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ที่รับผิดชอบในการให้ข้อมูลต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายหรือแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ (Disclosure Policy) และนโยบายหรือแนวปฏิบัติการสื่อสาร (Communication Policy) และจัดให้มีผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับ “นักลงทุนสัมพันธ์” (Investor Relations หรือ IR) เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ลงทุน นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ตามความเหมาะสม เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะแล้ว โดยข้อมูลที่เปิดเผยต้องถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน และต้องมั่นใจได้ว่าการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกเป็นไปอย่างเหมาะสม

เท่าเทียมกัน ทันเวลา ใช้ช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับ และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและโปร่งใส ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารสำคัญครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน และได้รับความสะดวกในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ และที่สำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใด ๆ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

ในการสร้างสัมพันธ์กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนดูแลจัดกิจกรรมอย่างเหมาะสมอยู่เสมอ เช่น การเยี่ยมชมกิจการ และการทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (รายละเอียดสามารถดูได้จากหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ของรายงานประจำปี)

หลักปฏิบัติ 7.5

ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2561 ได้มีการพบปะนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยได้มีการทำจดหมายข่าวรายไตรมาส นอกจากนี้ยังมีการให้ข้อมูลทางโทรศัพท์และมีการตอบข้อซักถาม และการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่นักลงทุนต้องการติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ สามารถติดต่อได้ที่ช่องทางต่อไปนี้

ที่อยู่ ฝ่ายการเงินและการควบคุม
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
199 อาคารคอลลีนทาวเวอร์ ชั้น 11
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ +66 2797 7165
อีเมล kasem.makrailert@siamcitycement.com

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ฝ่ายจัดการกำหนดทิศทางและสนับสนุนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เช่น การจัดให้มีหลักปฏิบัติในการให้ข้อมูล นโยบายหรือหลักปฏิบัติการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์ให้ชัดเจน เพื่อให้การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สม่ำเสมอ เช่น การพบปะ

นักวิเคราะห์เกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทฯ การทำจดหมายข่าว เพื่อนำเสนอฐานะการเงินของบริษัทฯ เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 7.6

การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของ ตลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.siamcitycement.com ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอและครบถ้วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

หลักปฏิบัติ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 8.1

การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น (รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน) อย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ต้องไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานตามกฎหมายและส่งเสริมสนับสนุน อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น อันได้แก่ การเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นทั้งนี้ไม่ว่าด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ทุกรูปแบบ และการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมและผ่านการพิจารณาและ/หรือการอนุมัติของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดให้มีหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาบรรจุเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ซึ่งหากกรณีคณะกรรมการบริษัทปฏิเสธเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอบรรจุเป็นวาระต้องแจ้งเหตุผลให้ที่ประชุม

ผู้ถือหุ้นทราบ อีกทั้งได้กำหนดให้มีกระบวนการในการที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการสรรหา และแต่งตั้งกรรมการ ซึ่งได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 14,900,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ) ซึ่งเป็นจำนวนหุ้นที่ต่ำมาก อันเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการที่ทำให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อดูแลผลประโยชน์ของตนเองได้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า 3-4 เดือนก่อนวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุม ชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 - 15 มกราคม 2562 โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าที่ชัดเจน และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.siamcitycement.com/th/investor/annual> ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมแต่อย่างใด

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นได้มีการกำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน มีการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง ดูแลให้บริษัทฯ แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการต่อ ตลท. และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมนานเพียงพอ ซึ่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้องได้จัดทำเป็นภาษาอังกฤษทั้งฉบับ และเผยแพร่พร้อมทั้งฉบับภาษาไทย

หลักปฏิบัติ 8.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทฯ มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระระบุในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือในเอกสารประกอบวาระการประชุม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นต้องประกอบด้วย

- (1) วัน เวลา และสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) วาระการประชุม โดยระบุว่า เป็นวาระเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระที่เกี่ยวกับกรรมการ ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นแต่ละวาระ
- (3) วัตถุประสงค์และเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมที่เสนอ ซึ่งรวมถึง

ก. วาระอนุมัติจ่ายปันผล - นโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่ายพร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบ ในกรณีที่เสนอให้งดจ่ายปันผล ควรให้เหตุผลและข้อมูลประกอบเช่นกัน

ข. วาระแต่งตั้งกรรมการ - ระบุ ชื่อ อายุ ประวัติการศึกษา และการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาประเภทของกรรมการที่เสนอและในกรณีที่เป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้ง ให้ระบุข้อมูลการเข้าร่วมประชุมปีที่ผ่านมา และวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

ค. วาระอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ - นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ แต่ละตำแหน่ง และค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบทั้งที่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

ง. วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี - ชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ทำงาน ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น

- (4) หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด
- (5) ข้อมูลประกอบการประชุมอื่น ๆ เช่น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและแจ้งผลคะแนนเสียง สิทธิของหุ้นแต่ละประเภทในการลงคะแนนเสียง ข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อนเข้าประชุมเอกสารประกอบการมอบฉันทะและแผนที่ของสถานที่จัดประชุม เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

การกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม ได้คำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เป็นช่วงเวลาการประชุม

ที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย และสถานที่จัดประชุม ที่สะดวกต่อการเดินทาง มีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลไม่ให้เกิดการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุม หรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร และได้ดูแลให้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม อีกทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.siamcitycement.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีทางเลือกและได้รับการอำนวยความสะดวกจากบริษัทฯ ในกรณีที่ไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเอง โดยไม่ได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้จัดเตรียมเอกสารแนบปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะด้วย

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ สามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข และเสนอชื่อกรรมการอิสระมากกว่า 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน เข้าร่วมประชุม จึงได้จัดให้มีการติดต่อประสานงานระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันและ/หรือคัสโตเดียน (custodian) ที่เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้นักลงทุนต่างประเทศ ในการตรวจสอบรายชื่อ จำนวนหุ้น และเอกสารประกอบการมอบฉันทะก่อนการประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้นำระบบคอมพิวเตอร์และระบบ Barcode มาใช้ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่

ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ กรรมการในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้นจะไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการทุกคน รวมทั้งคณะผู้บริหารและกรรมการบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

บริษัทฯ ดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสและมีกลไกที่สามารถตรวจสอบได้ ก่อนเริ่มการประชุม ประธานมอบหมายให้เลขานุการบริษัท แจ้งจำนวนและสัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมที่ประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะหลักเกณฑ์และวิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง ให้ที่ประชุมทราบ รวมทั้งการจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น และในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้มีการบันทึกคำถามคำตอบและผลคะแนนในแต่่วาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงมีการบันทึกการซื้อขายกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

ก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานเปิดให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นให้คำแนะนำ หรือซักถาม ประธานคณะกรรมการและสมาชิกคณะผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตอบคำถาม พิจารณาความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการต่อไปตามเหมาะสม

ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมได้จัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละรายการ เช่น ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ การลงคะแนนเสียงดำเนินการตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ผู้ถือหุ้นมีอิสระในการอนุมัติ ปฏิเสธ หรืองดเว้นการออกเสียงในแต่ละเรื่องของวาระ ในกรณีปกติถือตามคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียง หนึ่งหุ้นนับเป็นหนึ่งเสียง ในกรณีที่นับคะแนนได้เท่ากัน ประธานที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ และส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงาน

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยได้ดูแลให้บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยระบุผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ แยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” โดยจัดส่งในรูปแบบจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในวันเดียวกัน ภายหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น

รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม มีการบันทึกคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้น เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงอย่างไร รวมทั้งมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม และกรรมการที่ลาประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยดูแลให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (1) รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุม ไม่เข้าร่วมการประชุม
- (2) วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
- (3) ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุมที่สำคัญ

8. การปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ ในเรื่องการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ มีดังนี้

1. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นไขว้หรือการถือหุ้นแบบพหุระดับในกลุ่มบริษัทฯ และไม่มีโครงสร้างแบบกลุ่มธุรกิจที่มีการทำการค้าระหว่างกัน ในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์
2. บริษัทฯ มีหุ้น free float เกินกว่าร้อยละ 15 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด
3. บริษัทฯ เปิดเผยมการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปีทุกปี

และคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด

4. คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยมโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใสโดยแจกแจงกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน อีกทั้งมีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปีทุกปี
5. ในกรณีที่มีการซื้อคืนหุ้นของบริษัทฯ บริษัทฯ จะไม่ละเลยต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
6. บริษัทฯ ไม่มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน
7. บริษัทฯ ไม่ละเลยต่อการเปิดเผยถึงข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น (ถ้ามี)
8. ปัจจุบันบริษัทฯ มีหุ้นประเภทเดียว คือหุ้นสามัญ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
9. ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย
10. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวกับหลักทรัพย์
11. ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน หรือหลักเกณฑ์การซื้อขายหลักทรัพย์
12. บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี โดยมีกรเปิดเผย GRI Index
13. แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้านต่าง ๆ เช่น
 - (1) คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยในสถานที่ทำงาน และเปิดเผยสถิติการเกิดอุบัติเหตุหรืออัตราการหยุดงานหรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานอย่างสม่ำเสมอ

(2) การกำหนดวิธีการและแนวปฏิบัติในการไม่ละเมิดต่อเจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อภาระความรับผิดชอบที่มีต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่ม บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อถือ และเป็นธรรมให้แก่เจ้าหนี้โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามพันธสัญญา และเงื่อนไขการชำระหนี้ต่าง ๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด และครบถ้วนทั้งในแง่การชำระคืนเงินกู้ และดอกเบี้ยตามกำหนดเวลา ดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
2. บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ
3. หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อหนึ่งข้อใดได้ หรือตามที่ตกลงไว้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

(3) การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น โดยมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ เคารพและปกป้องและหลีกเลี่ยงการล่วงละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ขณะเดียวกัน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ จะต้องปกป้องและตรวจสอบดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามที่กำหนดไว้ในหลักในการปฏิบัติ “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ขององค์กร รวมถึงกำหนดไว้ในนโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายการใช้นวัตกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม นโยบายการจำแนกชั้นความลับและจัดการข้อมูล เป็นต้น

14. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่การเงิน

เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุดในบริการ บริษัทฯ จัดให้มีศูนย์บริการอินเทอร์เน็ตให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนต่าง ๆ เมื่อเกิดปัญหาและจัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า คือจัดให้มีการสำรวจวัดผลของคุณภาพบริการต่อความผูกพันระยะยาวของลูกค้า (Net Promoter Score หรือ NPS) เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานและการให้บริการเพื่อยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าให้สูงขึ้น และความรู้สึกรวมว่าจะสนับสนุนบริษัทฯ ต่อไปหรือไม่ ในระดับใด ลูกค้าของบริษัทฯ จึงมั่นใจได้ว่าการบริการหลังการขาย การดูแลใกล้ชิดต่อคุณภาพสินค้า ทำให้สินค้าของบริษัทฯ เข้าไปอยู่ในใจของลูกค้า จนเกิดความภักดีต่อตราสินค้าของบริษัทฯ จากระดับการเป็นผู้สนับสนุนองค์กร (Net Promoter Score หรือ NPS) ของปี 2561 ซึ่งรักษาระดับที่ดีไว้อย่างต่อเนื่อง

โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับตัวชี้วัดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ



การพัฒนาอย่างยั่งยืน



การพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจตลอดระยะเวลา 49 ปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน โดยยึดมั่นในแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าร่วมให้สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียสำคัญทุกฝ่าย รวมถึงการสร้างคุณค่าให้กับสังคม ตลอดจนสิ่งแวดล้อม โดยอยู่บนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าจะเป็นรากฐานของการเจริญก้าวหน้าและเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมไว้เป็นแนวทางหลักในการดำเนินงาน ทั้งหมด 7 ประการสำคัญ ดังนี้

1. **การประกอบกิจการตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี** เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เคารพในสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติอย่างเท่าเทียมเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และชุมชน
2. **การดูแลพนักงาน และเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมกัน** ตามหลักสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน และกฎหมายแรงงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. **การดูแลและใส่ใจในลูกค้า (Customer) และผู้จัดหาสินค้า (Supplier)** โดยรับฟังความคิดเห็น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และสร้างความสัมพันธ์ ความผูกพันกับผู้จัดหาสินค้าอย่างยั่งยืนเพื่อเสริมสร้างมูลค่าร่วมกัน
4. **ความใส่ใจในสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน** ส่งเสริมและให้ความสำคัญกับการปกป้องสิ่งแวดล้อม และลดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อม และชุมชน โดยยึดมาตรฐานสูงสุดในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
5. **การใส่ใจในชุมชน และการพัฒนาสังคม** โดยการสนับสนุนการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนในทุกชุมชนในพื้นที่ประกอบการ และสาธารณชนโดยรวม
6. **การกำกับดูแล และรายงาน** ให้มีการติดตามดูแลและรายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่สำคัญต่อการดำเนินงาน รวมถึงทางด้านสังคม ให้สาธารณชนรับทราบทางช่องทางต่าง ๆ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และนำข้อเสนอแนะเหล่านั้นมาพิจารณา เพื่อปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
7. **การต่อต้านทุจริต และคอร์รัปชัน** โดยจะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีจรรยาบรรณ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด ระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด



การให้ความสำคัญและการส่งเสริมความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ เชื่อว่าการได้รับการสนับสนุนที่ดีจากผู้มีส่วนได้เสียสำคัญถือเป็นรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างกันอย่างเปิดกว้างและสม่ำเสมอ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูล ความคิดเห็น และความผูกพันที่ดีต่อกันอันจะเป็นประโยชน์อย่างมาก ดังต่อไปนี้

- รากฐานสำคัญให้ธุรกิจของบริษัทฯ ดำเนินงานได้อย่างเข้มแข็ง
- ทำให้ธุรกิจสามารถกำหนดนโยบาย แผนงานต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- ความเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย ช่วยส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมใหม่ ๆ ในการทำงาน หรือในการแก้ไขปัญหา
- ช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของธุรกิจ และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการกำหนด และวิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการสื่อสารสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียสำคัญไว้เป็นแนวทาง และมีการนำข้อมูล ความเห็นของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น มาใช้ประโยชน์ในการวางแผนกลยุทธ์ และกิจกรรมทางธุรกิจให้มีความเหมาะสมมากขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

โดยสรุปบริษัทฯ มีเป้าหมายและแนวทางการสร้างความผูกพันกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ ดังนี้



ลูกค้า

ตอบสนองทุกความต้องการเพื่อเป็นส่วนหนึ่ง
ของความความสำเร็จลูกค้า

แนวทางการสร้างความผูกพันที่สำคัญ

- การสำรวจความคิดเห็นลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
- การจัดการประชุมกลุ่มย่อย และการเยี่ยมเยียนลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
- การพัฒนาช่องทางการสื่อสาร การทำธุรกิจด้วยระบบออนไลน์ เพื่อความสะดวกรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- การพัฒนาผลิตภัณฑ์



พนักงาน

ดูแลพนักงานให้มีสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีในการทำงาน รวมถึงความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนโอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในการทำงาน

แนวทางการสร้างความผูกพันที่สำคัญ

- การพัฒนาให้พนักงานมีขวัญกำลังใจสูง
- การส่งเสริมการมีส่วนร่วม และการสื่อสารแบบสองทางในองค์กร
- พัฒนาสภาพแวดล้อม และวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน
- สำรวจความคิดเห็นพนักงานเป็นประจำ



ผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลควบคู่ไปกับการเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้กับองค์กร

แนวทางการสร้างความผูกพันที่สำคัญ

- การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
- การสื่อสาร และการจัดกิจกรรมงาน รวมถึงการมีส่วนร่วมในกิจกรรม CSR หรือด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

ชุมชน

ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนทั่ว CSR-In Process คือ การป้องกันหรือลดผลกระทบจากการดำเนินงานที่มีต่อชุมชนรวมถึงการทำการสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่าง ๆ ของชุมชน หรือที่เรียกว่า CSR-After Process อย่างต่อเนื่อง

แนวทางการสร้างความผูกพันที่สำคัญ

- การสำรวจความคิดเห็นชุมชนอย่างเป็นทางการเป็นประจำ
- การพัฒนาช่องทางการสื่อสาร ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ
- การเปิดให้ผู้นำชุมชน และประชาชนเข้าเยี่ยมชมโรงงาน
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการพัฒนาและบริหารโครงการสำคัญต่างๆ
- การจัดตั้งกองทุนพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Panel) ด้านการสร้างสัมพันธ์ภาพกับชุมชน



ผู้จัดหาสินค้าและบริการ

ส่งเสริมความร่วมมือ และให้การสนับสนุนที่ดีต่อกัน เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ และความเจริญก้าวหน้าเติบโตไปด้วยกัน

แนวทางการสร้างความผูกพันที่สำคัญ

- การประกาศนโยบายและจรรยาบรรณของผู้จัดหาสินค้าและบริการ (Supplier Code of Conduct)
- การประกาศนโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืน และการนำไปปฏิบัติ (Sustainable Procurement & Guidelines)
- การจัดประชุมเพื่อการสื่อสารที่ดี และการฝึกอบรมพัฒนาด้านต่างๆ



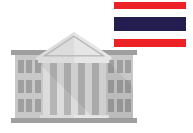
ภาคราชการ

และองค์กรภายนอก

การปฏิบัติตามกฎหมาย และการให้ความร่วมมือกับทางราชการ ตลอดจนมองหาโอกาสในการมีส่วนร่วมให้การสนับสนุนกิจกรรม หรือโครงการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ

แนวทางการสร้างความผูกพันที่สำคัญ

- ศึกษากฎหมาย และการดำเนินงานทุกด้านให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย
- การเข้าร่วมประชุม สัมมนา แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับทางราชการพร้อมกับการให้การสนับสนุนในการจัดนิทรรศการหรือสัมมนาต่างๆ
- การมีส่วนร่วมสนับสนุน หรือดำเนินโครงการเพื่อสังคม ประเทศชาติของทางราชการ หรือองค์กรภายนอกต่างๆ เช่น มูลนิธิชัยพัฒนา



สื่อมวลชน

เพื่อให้สื่อมวลชนต่าง ๆ มีความเข้าใจที่ดีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายและโครงการสำคัญต่าง ๆ ทำให้สามารถสื่อสารได้ถูกต้อง และเหมาะสมต่อไปยังผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยทั่วไป

แนวทางการสร้างความผูกพันที่สำคัญ

- การสนับสนุนข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และความก้าวหน้าในโครงการสำคัญต่างๆ ให้กับสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ
- การเปิดโอกาสให้สื่อมวลชนเข้าพบผู้บริหาร เยี่ยมชมโรงงาน รวมถึงการทำกิจกรรมเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อมร่วมกันอยู่เสมอ





การดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนพยายามอย่างเต็มที่ในการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาการบริหารจัดการและส่งเสริมธรรมาภิบาลที่สำคัญ ดังนี้

ผลการประเมินมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 3

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ ระดับ ‘ดีเลิศ’ ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC - Collective Action Coalition against corruption)

บริษัทฯ ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิก “แนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2563 โดยในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการสื่อสารและจัดอบรมเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่และดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างโปร่งใส

คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจในทุกมิติ

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้บังคับใช้คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องกับบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในประเทศไทยและในภูมิภาค เช่น ศรีลังกา เวียดนาม บังกลาเทศ และอินโดนีเซีย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดอบรมคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ ให้กับ

พนักงานที่เข้าใหม่ในทุกระดับ เพื่อให้พนักงานเข้าใจถึงแนวปฏิบัติในการทำธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของบริษัทฯ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล

และเพื่อเป็นการสนับสนุนความมุ่งมั่นในการให้บริการแก่ลูกค้าและการทำงานร่วมกับพันธมิตรของบริษัทฯ ด้วยความโปร่งใสซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบาย “No-Gift Policy” โดยขอความร่วมมือจากพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิเสธการรับของขวัญ ของที่ระลึก หรือผลประโยชน์อื่นใด และในกรณีที่ได้มีการรับของมา พนักงานจะต้องรายงานการรับของในช่องทาง “E-Gift Disclosure” เพื่อแสดงความโปร่งใสของพนักงานเอง

ช่องทางร้องเรียนและแจ้งเบาะแสในระดับภูมิภาค (INSEE Speak Up)

ในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงดำเนินการให้บริการช่องทางร้องเรียนและแจ้งเบาะแส ที่เรียกว่า “INSEE Speak Up” ครอบคลุมในทุกประเทศที่บริษัทฯ มีการดำเนินการอยู่ช่องทาง INSEE Speak Up ให้บริการโดยบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระ และมีการจัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองข้อร้องเรียนที่เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารเพื่อตรวจสอบ วิเคราะห์ และสอบสวนเรื่องที่มีการร้องเรียนเข้ามา เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงาน การกำกับดูแล และวัฒนธรรมของบริษัทฯ

การควบคุมกำกับดูแล

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของการควบคุมกำกับดูแล ในการปฏิบัติตามกฎระเบียบในประเทศไทย และบริษัทย่อยในต่างประเทศ นอกเหนือไปจากการจัดระบบการควบคุมกำกับดูแลแล้ว บริษัทฯ ได้ทำรายงาน Compliance Dashboard และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมด้านการควบคุมกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามแนวทาง นโยบาย และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่จะมีการฝ่าฝืนกฎหมาย

โครงการสนับสนุนพัฒนาการของสังคม และชุมชนที่สำคัญในปี 2561

บริษัทฯ มินโยบายให้ความสำคัญกับการสนับสนุนพัฒนาการของสังคมโดยภาพรวม ทั้งในระดับประเทศและระดับชุมชน โดยรอบหน่วยผลิตในพื้นที่ต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้เข้าไปดำเนินการ โดยบริษัทฯ จะศึกษาความต้องการ ความคาดหวังของสังคม และชุมชน และนำมากำหนดโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งที่เป็นกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR-In Process) รวมถึงกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ (CSR-After Process) โดยอาศัยองค์ความรู้ ความชำนาญ และทรัพยากรของบริษัทฯ เป็นเครื่องมือสำคัญในการให้การสนับสนุนเพื่อให้สังคมและชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และมีการพัฒนาของชุมชนอย่างยั่งยืน ซึ่งโครงการต่าง ๆ ของเราส่วนใหญ่ มีลักษณะเป็นโครงการระยะยาวต่อเนื่อง ภายใต้แนวคิด “เพื่อโลกที่น่าอยู่ คู่หัวใจสีเขียว”

โครงการสนับสนุนพัฒนาการของสังคมในระดับประเทศ (CSR at Large)

- โครงการโรงเรียนสีเขียว (INSEE Green School)

ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 9 เพื่อสนับสนุนพัฒนาการด้านการศึกษาให้กับสังคมไทย โดยบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับกองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน ในการปรับปรุงหรือสร้างสถานศึกษาให้กับเด็ก เยาวชนในพื้นที่ห่างไกลความเจริญ และเพื่อสนองแนวพระราชดำริของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯ ได้เริ่มทำการก่อสร้างสถานศึกษาแห่งใหม่ที่ บ้านห้วยปุม อำเภอยางคำ จังหวัดพะเยา โดยมุ่งหวังให้เป็นสถานศึกษาที่มีคุณภาพแก่เด็กในชุมชน และเป็นศูนย์การเรียนรู้ของชุมชนในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม โดยอาคารเรียนที่บ้านห้วยปุมนี้ ถือเป็นอาคารเรียนแห่งที่ 31 ในช่วงระยะเวลา 9 ปีของโครงการโรงเรียนสีเขียว และตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาของโครงการฯ มีเด็กที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ห่างไกลความเจริญมากกว่า 50,000 คน ที่ได้รับประโยชน์ด้านการศึกษาจากโครงการนี้



- สวนมิ่งมงคล เฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา (INSEE Green Park)

บริษัทฯ ได้จัดสร้างสวนมิ่งมงคลฯ ขึ้นบนพื้นที่ของบริษัทฯ ติดกับถนนมิตรภาพ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 เนื่องในวโรกาสเฉลิมพระชนมพรรษาครบ 7 รอบ 84 พรรษา ในวันที่ 5 ธันวาคม 2554 และเพื่อสะท้อนถึงปรัชญาสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ใส่ใจถึงเรื่องชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันสวนมิ่งมงคลฯ ได้ช่วยสร้างคุณค่าให้กับประชาชนในท้องถิ่นในการนำสินค้า OTOP มาจำหน่ายเพื่อเพิ่มรายได้ เป็นสวนสาธารณะให้ประชาชนได้ออกกำลังกายและทำกิจกรรมสันทนาการต่าง ๆ เป็นจุดพักพิงให้กับประชาชนที่เดินทาง ตลอดจนเป็นส่วนสาธารณะต้นแบบด้านความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ถือเป็นห้องเรียนสีเขียวที่ช่วยให้ความรู้ และส่งเสริมจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับประชาชน และเยาวชนทั่วไป โดยสวนมิ่งมงคลฯ ถือเป็นสวนสาธารณะต้นแบบที่ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards จากกระทรวงพลังงาน และ ASEAN Energy Awards ในปี 2558 ระดับดีเด่นด้านอนุรักษ์พลังงาน อาคารประเภทอาคารสร้างสรรค์ เพื่อการอนุรักษ์พลังงานอาคารออกแบบ สำหรับภูมิอากาศร้อนชื้น (Tropical Building)



- โครงการ อินทรีปะการัง สร้างสรรค์อย่างยั่งยืน (INSEE Artificial Reef)

เป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ร่วมกับ กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในการฟื้นฟูระบบนิเวศและทรัพยากรสัตว์น้ำตามแนวชายฝั่งทะเลให้มีความอุดมสมบูรณ์ขึ้น ด้วยการนำคอนกรีตที่เหลือคั้นจากลูกค้ามาขึ้นรูปเป็นบ้านปะการังเทียม ตามแนวคิด CSR ที่เรียกว่า การสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value หรือ CSV) เพื่อให้ได้ประโยชน์ทั้งด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ช่วยคืนความสมบูรณ์ให้กับท้องทะเลไทย ช่วยความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของอาชีพประมงชายฝั่ง และยังช่วยลดปัญหาสิ่งแวดล้อมในการจัดการเศษคอนกรีตเหลือใช้ ด้วยการนำไปฝังกลบอีกด้วย โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ทำการส่งมอบและวางบ้านปะการังเทียมลงในทะเลบริเวณเกาะมันนอก จังหวัดระยอง จำนวน 200 แห่ง



- โครงการ “อินทรีผู้เขียวชาญ แบ่งปันความรู้” (INSEE Share) ประกอบไปด้วย 2 กิจกรรมหลักๆ คือ

“อินทรีห่วงใย...ปลอดภัยไปด้วยกัน” (INSEE Safety First)

ด้วยบริษัทฯ มีมาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัยเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมถึงมีพนักงานที่มีความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน จึงจัดให้มีการอบรมเชิงปฏิบัติการทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ด้านความปลอดภัยในการทำงานให้กับแรงงานไทยและกลุ่มนักศึกษาอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเทคนิคต่าง ๆ ให้มีความรู้ความเข้าใจในความปลอดภัยระดับพื้นฐาน รวมถึงการกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกด้านความปลอดภัย โดยเฉพาะในสถานที่ทำงานเท่านั้น แต่รวมถึงการปฏิบัติตนที่บ้านและบนท้องถนน โดยเฉพาะในปี 2561 นี้ได้มีการเสริมความรู้เรื่องกฎหมายอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่แรงงานควรรู้ ซึ่งมีผู้ผ่านการฝึกอบรมไปแล้วกว่า 3,000 คน ณ สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน และวิทยาลัยเทคนิคต่าง ๆ ในหลายจังหวัดของประเทศ



“การฝึกทักษะการติดตั้งผนัง-พื้นไม้คอนวูด” (Conwood Wall - Deck Installation Training)

การอบรมเชิงปฏิบัติการ โดยผู้เข้ารับการอบรมจะได้เรียนรู้ และได้ฝึกปฏิบัติการติดตั้งไม้ผนังและพื้นด้วยผลิตภัณฑ์คอนวูด เพื่อเสริมทักษะฝีมือให้มีความเชี่ยวชาญ จำนวน 18 ชั่วโมง ซึ่งผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับวุฒิบัตรร่วมระหว่าง บริษัทฯ กับกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน สร้างโอกาสในการมีงานทำ และเพิ่มรายได้ให้แก่กลุ่มผู้ที่มีรายได้น้อย สนองตอบต่อนโยบายภาครัฐในการสนับสนุนการพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานของประเทศไทยด้านสาขาวิชาชีพก่อสร้างอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับฝีมือแรงงานไทยทั้งนี้ มีช่างและแรงงานไทยที่ผ่านการอบรมในปี 2561 ไปแล้วกว่า 300 คน

- โครงการสนับสนุนการแข่งขันทักษะวิชาชีพสาขาช่างก่อสร้างทักษะงานปูน และงานคอนกรีต

บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนการแข่งขันทักษะวิชาชีพช่างก่อสร้าง สาขางานปูน และงานคอนกรีต ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับชาติของวิทยาลัยเทคนิคในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการอย่างต่อเนื่องมากกว่า 20 ปี มีนักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขัน



ในเวลานี้มีมากกว่า 30,000 คน โดยมุ่งหวังยกระดับทักษะงานปูน และงานคอนกรีตของนักศึกษาให้มีมาตรฐานทัดเทียมระดับสากล โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการแข่งขัน รวมทั้งผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์และของรางวัล รวมมูลค่ากว่า 800,000 บาท สำหรับการแข่งขันทั้งในระดับภูมิภาคและระดับประเทศ ในปีนี้ผู้เข้าแข่งขันจะได้มีโอกาสทดลองใช้งานปูนซีเมนต์ชนิดใหม่ของบริษัทฯ ทำให้ผู้เข้าแข่งขันได้รู้จักวัสดุและการใช้งานเพื่อเป็นทางเลือกมากขึ้น คือ ปูนไฮโดรลิคซีเมนต์ หรือปูนอินทรีเพชรพลัส

• กิจกรรม ชมรมโลกน่าอยู่ คู่หัวใจสีเขียว (Green Heart Club)

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการจัดตั้งชมรมโลกน่าอยู่ คู่หัวใจสีเขียว (Green Heart Club) ตั้งแต่ปี 2555 เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ซึ่งการที่พนักงานมีจิตอาสาได้ไปร่วมทำกิจกรรมต่าง ๆ นอกจากจะได้ความภาคภูมิใจที่ได้ทำประโยชน์ให้แก่สังคมและชุมชนแล้ว ยังส่งเสริมการทำงานเป็นทีม และความผูกพันกันในระหว่างพนักงานและระหว่างพนักงานกับองค์กร โดยมีการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมของชมรมฯ ปีละ 4 ครั้ง ทั้งนี้ มีกิจกรรมที่ได้จัดในปี 2561 คือ กิจกรรม “อินทรีอาสาด้วยใจสร้างให้ด้วยรัก” เป็นกิจกรรมสร้างฝายเขตป่าชุมชน ณ สำนักสงฆ์พาทนาค จังหวัดสุพรรณบุรี กิจกรรม “จิตอาสาทำนาอินทรี” ให้พนักงานได้ร่วมกันปลูกข้าวแบบปลอดสารพิษที่สวนมิ่งมงคลฯ จังหวัดสระบุรี กิจกรรม “อินทรีอาสาทำดี” โดยพนักงานได้ร่วมกันเทคอนกรีตเพื่อทำทางเดินเข้าโรงเรียน พร้อมทั้งให้ความรู้แก่นักเรียนเกี่ยวกับขยะและการคัดแยก ณ โรงเรียนวัดทองเลื่อน จังหวัดอ่างทอง และกิจกรรมสุดท้ายสำหรับปี 2561 คือกิจกรรม “Green Heart Run & Ride” กิจกรรมเพื่อพนักงานที่ชื่นชอบการออกกำลังกายด้วยการวิ่งและปั่นจักรยานในเส้นทางสวนมิ่งมงคลฯ - ศูนย์ศึกษาธรรมชาติและสัตว์ป่าสระบุรี นอกจากได้ออกกำลังกายแล้ว พนักงานยังได้ร่วมกันอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมด้วยการปลูกป่า สร้างฝายและทำแนวกันไฟป่าอีกด้วย



• โครงการอินทรีเพื่อความยั่งยืน 2561 (INSEE Care 2018)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการสำหรับพนักงานที่รับผิดชอบงานด้าน CSR และงานชุมชนสัมพันธ์ของทุกบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ และข้อคิดเห็นระหว่างหน่วยงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของทุกบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จะเป็นไปตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ยังได้รับความรู้ใหม่ๆ ให้ทราบถึงพัฒนาการของงาน CSR และทิศทางในอนาคตเพื่อปรับแนวคิดและกลยุทธ์ในการทำโครงการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดคุณค่าร่วมสูงสุดทั้งกับชุมชน สังคม และองค์กร นอกจากนี้ยังมีการไปศึกษาดูงานด้านการพัฒนาชุมชนผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน ที่คังบางกะเจ้า อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการสนับสนุนการพัฒนาชุมชนที่ยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม

โครงการสนับสนุนพัฒนาการของสังคมในระดับชุมชน โดย สอทหน่วยผลิต (Community Relations)

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงการให้ความสำคัญกับการสร้างความผูกพันที่ดีกับชุมชนโดยรอบของหน่วยผลิตที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ โดยมุ่งดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสนับสนุนพัฒนาการของชุมชนให้เติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2561 ได้มีการดำเนินโครงการสำคัญอย่างต่อเนื่อง และโครงการที่พัฒนาขึ้นใหม่ โดยมุ่งเน้นแนวทางการพัฒนาชุมชนบนหลักพื้นฐานของการมีส่วนร่วม

และในปี 2561 นี้ โรงงานในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงที่จังหวัดสระบุรี ทั้งโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ทุกโรงงาน โรงงานผลิตอินทรีมอร์ตาร์ โรงงานอินทรี อีโคไซเคิล และบริษัท สยามซีดีทาวเวอร์ จำกัด (โรงไฟฟ้าจากถ่านหิน) ทุกโรงงานได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2018 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม นับเป็นความสำเร็จด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญของบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง

โดยสรุปในปี 2561 มีการดำเนินโครงการสนับสนุนพัฒนาการของชุมชนที่สำคัญ ดังนี้

• โครงการหมู่บ้านสีเขียว (INSEE Green Village)

เป็นโครงการต่อเนื่องที่ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2554 โดยได้มีการขยายผลโครงการภายใต้บริบทและความต้องการของหมู่บ้านที่แตกต่างกันออกไป กิจกรรมประกอบด้วย การอบรมให้ความรู้ “สีเขียว” การปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว การจัดการระบบน้ำดื่ม น้ำใช้ การคัดแยกขยะและจัดตั้งธนาคารขยะของหมู่บ้าน ในปี 2561 ได้ขยายกิจกรรมเพิ่มเติมที่หมู่บ้าน 1 ในกิจกรรม “เรือนเพาะชำกล้าไม้เพื่อการฟื้นฟูเหมืองแร่ ปูนอินทรี” โดยมีกลุ่มเยาวชนหมู่บ้านที่ 1 เป็น

ผู้ดำเนินการ ผลผลิตจากกิจกรรมนี้จะป้อนให้แก่ฝ่ายเหมืองวัตถุติบของปูนอินทรี ซึ่งเป็นการสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนได้อีกทางหนึ่ง กิจกรรม “บ้านนาอยู่ คู่ผักปลอดสาร” ได้ดำเนินการที่หมู่ที่ 4 และ 5 ตำบลทับกวาง มีผู้สนใจเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 30 ครอบครัว เป็นการส่งเสริมการออกแบบพื้นที่ใช้สอยที่มีจำกัดเพื่อจัดทำแปลงปลูกผักสวนครัวปลอดสารพิษ พร้อมนำวัสดุเหลือใช้มาดัดแปลงตกแต่งแปลงปลูก นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรม “ครอบครัวนักอนุรักษ์” ซึ่งดำเนินการที่ หมู่ที่ 2 ตำบลทับกวาง โดยร่วมมือกับบริษัทสยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด ให้ความรู้และแนวคิดเรื่องการผลิตใช้พลังงานไฟฟ้าในครัวเรือนจากการปรับพฤติกรรมในชีวิตประจำวัน โดยจัดการประกวดการลดใช้ไฟฟ้า ซึ่งในระยะที่หนึ่งนี้ ครอบครัวที่เข้าร่วมกิจกรรมนี้ สามารถลดค่าไฟฟ้าได้ถึงร้อยละ 37 ตลอดระยะเวลาสี่เดือน

• โครงการอินทรีย์ค่ายเยาวชนทับกวาง

โครงการพัฒนาเยาวชนเริ่มต้นในปลายปี 2556 โดยปูนอินทรีเปิดโครงการค่ายเยาวชนเพื่อให้ความรู้แก่เยาวชนทับกวางอายุระหว่าง 9 - 20 ปี เพื่อสร้างจิตสำนึกการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและทำกิจกรรมสีเขียว ผ่านกระบวนการเรียนรู้เกิดเป็นเครือข่ายเยาวชนตำบลทับกวาง



โดยในปี 2561 ได้ดำเนินการค่ายเยาวชนจำนวนสองค่าย ได้แก่ ค่ายเยาวชนทับกวางจิตอาสา เพื่อเปิดพื้นที่ให้เยาวชนได้แสดงความคิดเห็นและร่วมออกแบบกิจกรรมพัฒนาชุมชนตามศักยภาพและความสามารถของตน มีเยาวชนสนใจเข้าร่วมกิจกรรม 80 คน และค่ายเยาวชนรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อให้ความรู้ สร้างเสริมจิตสำนึกและความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่กลุ่มเยาวชน โดยเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานปูนอินทรีในการร่วมถ่ายทอดความรู้ และปลูกฝังวัฒนธรรมหัวใจสีเขียว (Green Heart) มีเยาวชนเข้าร่วมค่ายนี้ 78 คน

• กองทุนพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ตำบลทับกวาง บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง (กปพน.)

เป็นโครงการที่ดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องและอย่างเข้าปีที่ 10 กปพน. เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นและดำเนินงานในรูปของคณะกรรมการร่วม โดยมีกรรมการภาคประชาชนที่มาจากการเลือกตั้งเพื่อเข้ามาบริหารจัดการเงินกองทุนพัฒนาชุมชนในเขตตำบลทับกวาง ที่บริษัทฯ จัดสนับสนุนให้รายปี กรรมการกองทุนที่ได้รับการเลือกตั้งมาจากแต่ละหมู่บ้าน จะทำหน้าที่ในการประสานงาน จัดทำประชาคมในแต่ละหมู่บ้านเพื่อจัดทำโครงการพัฒนาชุมชน โดยมีคณะกรรมการจากภาครัฐและจากบริษัทฯ เข้าร่วมด้วย โครงการสำคัญๆ ที่ดำเนินการในปี 2561 นี้ ประกอบไปด้วย โครงการด้านการดูแลและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของชุมชน การปรับภูมิทัศน์ของชุมชน โครงการด้านการพัฒนาการศึกษา ส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรมและประเพณีของชุมชน รวมทั้งการสนับสนุนครอบครัวผู้เสียชีวิตในลักษณะฌาปนกิจสงเคราะห์

• โครงการอบรมและพัฒนาความรู้ด้านภาษาอังกฤษสำหรับนักเรียนประถมศึกษา

ด้วยความร่วมมือกับโรงเรียนนานาชาติและมหาวิทยาลัยในพื้นที่ จัดครูอาสาสมัครชาวต่างชาติสอนเสริมวิชาภาษาอังกฤษรายสัปดาห์ ให้แก่นักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 5-6 ใน 8 โรงเรียนเขตตำบลทับกวางและตำบลบ้านป่าอำเภอก่งค้อย จังหวัดสระบุรี รวมนักเรียนที่เข้าร่วมโครงการกว่า 300 คน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการช่วยยกระดับความรู้ความสามารถด้านภาษาต่างประเทศให้แก่นักเรียน



แผนงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD Roadmap)

จากการศึกษาความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ ที่มีต่อธุรกิจของเราในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน รวมถึงการพิจารณาเปรียบเทียบ ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มุ่งเน้นของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในระดับโลก บริษัทฯ ได้กำหนดหัวข้อสำคัญด้านความยั่งยืน ที่มุ่งเน้นทั้งหมด 6 หัวข้อ และมีเป้าหมายในระยะยาว ในช่วงปี 2552 ถึงปี 2563 เพื่อที่จะสร้างคุณค่าร่วมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมากขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

ในช่วงที่ผ่านมา แผนงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยรวมของบริษัทฯ มีความก้าวหน้าไปในทิศทางที่น่าพอใจ แม้ว่าในบางหัวข้อจะมีผลงานต่ำกว่าแผนงานที่กำหนด อันเนื่องจากปัจจัยภายนอกที่มีความท้าทายมากขึ้น และยากต่อการควบคุม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการ และพัฒนาให้แผนงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเรา มีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต



การลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่อากาศ

บริษัทฯ มีอัตราการปลดปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ในปี 2561 เท่ากับ 695 กิโลกรัมต่อตันซีเมนต์ ซึ่งเป็นปีที่บริษัทฯ มีผลงานการลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่อากาศดีขึ้นจากในช่วงปีที่ผ่านมา มาอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีสาเหตุสำคัญจากการที่บริษัทฯ สามารถใช้เชื้อเพลิงทดแทน (Alternative Fuels) ได้มากขึ้น จากโครงการรื้อถอนขยะพลาสติกจากหลุมฝังกลบขยะชุมชน (RDF Project) มาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทน และสาเหตุสำคัญอีกประการหนึ่งมาจากนวัตกรรมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์



การลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่อากาศ



การส่งเสริมจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้เสีย



การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน



การลดข้อเสียจากการผลิตที่ไปทั่วโลกให้เป็นศูนย์



การพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



การจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ

ปูนซีเมนต์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและการส่งเสริมการใช้งานมากขึ้น เรียกว่า ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก (Hydraulic Cement) ซึ่งมีอัตราส่วนผสมของปูนเม็ด (% Clinker Factor) ที่ลดลง ทำให้มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยที่มอบคุณสมบัติในการใช้งานที่ดีขึ้น

โดยสรุปรวม ผลงานการลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่อากาศ ตั้งแต่ปีฐาน 2550 ที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถลดได้แล้ว 55 กิโลกรัมต่อตันซีเมนต์ หรือลดลงแล้วร้อยละ 7.3 ถึงแม้ว่ายังห่างจากเป้าหมายที่ต้องการให้ลดลงร้อยละ 20 ภายในปี 2563 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นใส่ใจดำเนินงานเรื่องนี้อย่างเต็มที่ต่อไปในอนาคต



การส่งเสริมจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวคิด “โลกน่าอยู่ คู่หัวใจสีเขียว” (Green Heart) เพื่อรณรงค์กิจกรรมเสริมสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญ ได้แก่ พนักงาน ชุมชน ลูกค้า คู่ค้า มาตั้งแต่ปี 2552 ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี จนเป็นผลให้บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 5 “เครือข่ายสีเขียว” (Green Industry Level 5 - Green Network) สำหรับทุกโรงงานผลิตตั้งแต่ปี 2557 และได้มีการดำเนินงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่องจนได้รับการตรวจประเมินเพื่อต่ออายุมาตรฐานอุตสาหกรรมระดับที่ 5 ในปี 2561 และได้รับการรับรองอีกครั้ง ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับโอกาสในการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ให้กับหน่วยงานของรัฐ และเอกชนหลายหน่วยงาน ที่สนใจเข้ามาศึกษาดูงานด้านนี้ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมานี้



การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ เชื่อว่า การได้รับการยอมรับ สนับสนุนจากชุมชนรอบด้าน ที่โรงงาน หรือหน่วยผลิตของบริษัทฯ ตั้งอยู่ คือ ใบอนุญาตที่แท้จริง ในการประกอบกิจการ (License to Operate) โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ทุกหน่วยผลิตของทุกบริษัทฯ ในกลุ่มบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง ต้องมีการจัดทำแผนงานประจำปีในการสร้างความผูกพันกับชุมชน โดยมุ่งเน้นทั้ง CSR-In Process และ CSR-After Process รวมถึงการมีการสื่อสารที่ดีกับชุมชน โดยในการดำเนินงานของกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ต่าง ๆ บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน ในทุกกระบวนการ เพื่อให้เกิดความผูกพันและความยั่งยืนของ โครงการต่าง ๆ

โดยในปี 2561 นี้ โรงงานของบริษัทฯ ที่จังหวัดสระบุรี ทั้งโรงงาน ผลิตปูนซีเมนต์ทุกโรงงาน โรงงานผลิตอินทรีมอร์ตาร์ โรงงาน อินทรี อีโคไซเคิล และบริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด (โรงไฟฟ้า จากลมร้อน) ทุกโรงงานได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2018 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม นับเป็นความสำเร็จด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และการสร้างความผูกพันที่ดีกับชุมชนที่สำคัญของ บริษัทฯ



การลดของเสียจากการผลิตที่ไปฝังกลบให้เป็นศูนย์

ปัญหาขยะหรือของเสียถือเป็นปัญหาที่นับวันมีความสำคัญมากขึ้นต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสุขอนามัยของคนและสิ่งมีชีวิต โดยทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการลดของเสียจากการผลิตที่ไปฝังกลบให้เป็นศูนย์ และมีการขับเคลื่อนด้วยแนวคิด 3Rs ได้แก่ Reduce Reuse Recycle ทำให้โรงงานผลิตปูนซีเมนต์ โรงงานคอนกรีต โรงเตรียมเชื้อเพลิงทดแทนของบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายนี้แล้วตั้งแต่ปี 2554 ปัจจุบันความท้าทายของ บริษัทฯ อยู่ที่ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ เนื่องจากเศษวัสดุส่วนใหญ่ เกิดจากการที่ลูกค้าสั่งซื้อคอนกรีตในปริมาณมากกว่ากำหนด และเหลือคือนกลับมาให้บริษัทฯ ต้องบริหารจัดการ โดยกลยุทธ์ สำคัญของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2560 ถึงปัจจุบัน คือ การติดตั้ง เครื่องรีไซเคิลคอนกรีตให้กับหน่วยผลิตที่มีปริมาณการผลิตสูง ทำให้ลดปัญหาของเสียที่จะไปฝังกลบได้มาก และยังเป็นการนำ วัสดุหินทรายกลับมาใช้ใหม่ได้อีกด้วย ซึ่งปัจจุบันได้มีการติดตั้ง และใช้งานเครื่องรีไซเคิลคอนกรีตไปแล้ว 14 หน่วยผลิต

โดยภาพรวมผลงานการจัดการของเสียของอินทรีคอนกรีต ตั้งแต่ปีเริ่มต้น 2552 ถึงปี 2561 นั้น บริษัทฯ สามารถลดปริมาณ คอนกรีตได้แล้วร้อยละ 62.63 หรือลดลงจากร้อยละ 2.89 ของ ปริมาณการผลิตในปีฐาน 2552 เหลือเพียงร้อยละ 1.08 ในปี 2561 ที่ผ่านมา



การพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง มีความมุ่งมั่นในการพัฒนา สินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนอง ความต้องการของลูกค้าและแนวโน้มการเติบโตของการก่อสร้าง อย่างยั่งยืน โดยในปี 2561 บริษัทฯ มียอดขายรวมของผลิตภัณฑ์ และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเท่ากับร้อยละ 37 ของ ยอดขายทั้งหมด ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมากจากปี 2560 ที่ผ่านมา โดย ความสำเร็จสำคัญมาจากผลของการทำวิจัยและพัฒนา รวมทั้ง ผลักดันผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ชนิดใหม่ที่มีความเป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อมและให้คุณภาพการใช้งานที่ดียิ่งขึ้น ที่เรียกว่า ไฮดรอลิกซีเมนต์ (Hydraulic Cement) ทั้งในส่วนของอินทรีเฟรช Easy Flow และอินทรีเฟรชพลัส ซึ่งได้รับการตอบรับอย่างดี จากลูกค้าทั้งภาคเอกชนและราชการ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมี ความร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย (Thai Cement Manufacturers Association) ในการ ประสานพันธ์และส่งเสริมการใช้งานไฮดรอลิกซีเมนต์เพิ่มขึ้น ซึ่งช่วยสนับสนุนเป้าหมายลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ของประเทศไทยอีกด้วย โดยบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถบรรลุ เป้าหมายร้อยละ 40 ภายในปี 2563



การจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญของการอนุรักษ์และการใช้ ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า อันจะเป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และบริษัทฯ เอง ซึ่งในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถบรรลุ เป้าหมายการลดอัตราการใช้น้ำต่อการผลิตปูนซีเมนต์ ให้ลดลง ร้อยละ 20 ได้แล้วจากปีฐาน 2555 โดยความร่วมมือของ พนักงานทุกฝ่ายงานในการริเริ่มและดำเนินกิจกรรมอนุรักษ์น้ำ ต่าง ๆ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา

โดยเพื่อให้งานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเพื่อประโยชน์ทุกฝ่าย บริษัทฯ ได้ศึกษาและกำหนด เป้าหมายใหม่ของการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ เป็นการมุ่งเน้น การใช้น้ำผิวดิน (Surface Water) ให้ได้มากกว่าร้อยละ 50 ของ ปริมาณการใช้น้ำทั้งหมด ภายในปี 2566 เมื่อเทียบกับอัตรา การใช้น้ำผิวดินร้อยละ 27 ของปีฐาน 2561

การพัฒนามาตรฐานการจัดการด้านความยั่งยืน สู่ระดับสากล

ในเดือนตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกของ CSI หรือ Cement Sustainability Initiative ซึ่งเป็นองค์กรที่รวมตัวกันโดยความสมัครใจของบริษัทผู้ผลิตปูนซีเมนต์ชั้นนำของโลก โดยบริหารงานภายใต้องค์กรที่เรียกว่า WBCSD หรือ World Business Council for Sustainable Development ซึ่งมีเป้าหมายในการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจพร้อมไปกับการมีมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ดี

ตลอดสามปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล หรือ CSI ในด้านต่าง ๆ ตัวอย่างเช่น การลดผลกระทบการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การจัดการเชื้อเพลิงและวัตถุดิบ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ด้านการจัดการคุณภาพอากาศ ด้านการส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ ด้านการจัดการน้ำ และด้านการสื่อสารรายงานผลงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น

ในเดือนสิงหาคม 2561 ที่ผ่านมานี้ ตามข้อตกลงของการเป็นสมาชิกของ CSI บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบจากผู้เชี่ยวชาญของ CSI เกี่ยวกับมาตรฐานการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เทียบกับข้อตกลง (Charter) และมาตรฐานที่ CSI กำหนด (CSI Guidelines) ซึ่งผลการตรวจสอบเป็นที่น่าพอใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานในหัวข้อสำคัญด้านการจัดการ

ความยั่งยืนส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์เฉลี่ย และสูงกว่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานของ CSI และเมื่อเทียบกับบริษัทสมาชิกอื่น ๆ ในระดับสากล เช่น ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก การจัดการเชื้อเพลิงและพลังงานทดแทน ความปลอดภัยในการทำงาน การจัดการผลกระทบกับชุมชนและสังคม การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ และการจัดการคุณภาพอากาศ การจัดการน้ำ โดยมีคำแนะนำสำคัญที่ควรปรับปรุงในสองหัวข้อ ได้แก่ ด้านการสื่อสารรายงาน และด้านการกำกับดูแลภายในของงานด้านความยั่งยืนซึ่งทางบริษัทฯ จะนำผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากผู้เชี่ยวชาญของ CSI มาพิจารณากำหนดแผนงานในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้สมัครเข้าเป็นสมาชิกขององค์กรความร่วมมือในระดับสากลที่ตั้งขึ้นใหม่ในปี 2561 ที่มีชื่อว่า “Global Cement and Concrete Association” หรือ มีชื่อย่อว่า GCCA โดย GCCA มีเป้าหมายที่จะรวบรวมจำนวนสมาชิกในธุรกิจผู้ผลิตปูนซีเมนต์ที่มีกำลังการผลิตรวมกันมากกว่าร้อยละ 50 ของทั้งโลก โดยมุ่งหวังที่จะเป็นตัวแทนของอุตสาหกรรมนี้เพื่อสื่อสารในระดับโลก ทำให้เห็นว่าธุรกิจปูนซีเมนต์และคอนกรีตเป็นธุรกิจที่ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ พร้อมไปกับการส่งเสริมมาตรฐานการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนการส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อสร้างคุณค่าให้กับสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



ความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศในการส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MoU) กับองค์กรระหว่างประเทศเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติ (International Union for Conservation of Nature หรือ IUCN) ว่าด้วยความร่วมมือเรื่องการอนุรักษ์ธรรมชาติด้านการส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพภายในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ความร่วมมือนี้มีกรอบระยะเวลาสามปี โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพในบริเวณภูเขาหินปูนภายในเขตพื้นที่ทำเหมืองหินของบริษัทฯ และบริเวณโดยรอบพื้นที่การทำเหมืองที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย กำพูชา ศรีลังกา และเวียดนาม

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทปูนซีเมนต์รายแรกของไทยที่ลงนามในบันทึกความเข้าใจร่วมกับ IUCN โดยนายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์ ประธานกรรมการ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) กล่าวว่า “ความหลากหลายทางชีวภาพ คือ เป้าหมายที่สำคัญอันหนึ่งของบริษัทฯ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการบริหารจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพของเหมืองหินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ด้วยการพลิกฟื้นพื้นที่เหมืองหินให้เป็นป่าที่อุดมสมบูรณ์ผ่านโครงการฟื้นฟูสภาพเหมืองหินของบริษัทฯ”

IUCN เป็นองค์กรระหว่างประเทศเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติ ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นทั้งภาครัฐบาลและภาคประชาสังคม ทำงานโดยการให้ความรู้และเครื่องมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรที่ไม่แสวงผลกำไร เพื่อช่วยสร้างความก้าวหน้าให้กับมนุษยชาติ การพัฒนาทางเศรษฐกิจและการอนุรักษ์ธรรมชาติไปพร้อม ๆ กัน IUCN ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2491 และกลายมาเป็นองค์กรที่มีเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อมที่ใหญ่และหลากหลายมากที่สุดในโลก IUCN รวบรวมประสบการณ์ ทรัพยากร และเครือข่ายของสมาชิกกว่า 1,300 องค์กร รวมถึงผู้เชี่ยวชาญกว่า 13,000 คน ทั่วโลก



สำหรับรายละเอียดของข้อมูล ตัวชี้วัดสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD Data) ในด้านเศรษฐกิจ (Economic Performance Index) ด้านสังคม (Social Performance Index) และด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Performance Index) ต่าง ๆ ท่านสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.siamcitycement.com

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

- 1) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	SCCC
ทะเบียนเลขที่	0107536001346 (เลขทะเบียนเดิม บมจ. 208)
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
สำนักงานใหญ่	อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10-12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10110
โรงงาน	• โรงงาน 1 และโรงงาน 3 เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 129 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย • โรงงาน 2 เลขที่ 219 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 131 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย • โรงงานมอร์ตาร์ เลขที่ 41/2 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 129 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย • โรงเตรียมเชื้อเพลิงผสม (AFR Platform) เลขที่ 301 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 133 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย
โทรศัพท์	+66 2797 7000
โทรสาร	+66 2797 7001-2
เว็บไซต์	http://www.siamcitycement.com
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 298,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

- 2) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัท ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อและข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่าย (ล้านหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัท				
บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10 - 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2797 7555 โทรสาร +66 2797 7005	คอนกรีตผสมเสร็จ และหินทราย	2,500	25.00	100.00
บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10 - 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2797 7000 โทรสาร +66 2797 7001-2	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต มวลเบา	500	5.00	100.00
บริษัท คอนวูด จำกัด Crystal Design Center อาคาร L1 (แอลหนึ่ง) ห้องเลขที่ 111 ชั้นที่ 1 เลขที่ 1448/14 ซอยลาดพร้าว 87 (จันทราสุข) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2797 7444 โทรสาร +66 2797 7004	วัสดุก่อสร้าง	300	3.00	100.00
บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10 - 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2797 7000 โทรสาร +66 2797 7001-2	กำจัดกากอุตสาหกรรม และจำหน่ายเชื้อเพลิง และวัสดุทดแทนและ บริการทำความสะอาด สำหรับอุตสาหกรรม	400	4.00	100.00
บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10 - 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2797 7000 โทรสาร +66 2797 7001-2	ผลิตไฟฟ้าจาก ลมร้อนทิ้ง	2,000	20.00	100.00

ชื่อและข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่าย (ล้านหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง (ร้อยละ)
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด อาคารชินวัตรทาวเวอร์ 3 ชั้น 32 เลขที่ 1010 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2797 7000	ให้บริการด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนา ระบบข้อมูล	700	7.00	100.00
บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด 48/1 หมู่ที่ 5 ถนนทางหลวงหมายเลข 21 ตำบลหน้าพระลาน อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี 18240 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 3621 8000 โทรสาร +66 3633 5015	ผลิตปูนซีเมนต์	701	7.01	100.00
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10 - 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2797 7000 โทรสาร +66 2797 7001-2	ขายปูนซีเมนต์	10	1.00	100.00
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด Tower 52 (9 th Floor), Road-11, Block-C Banani Model Town, Dhaka-1213, Bangladesh โทรศัพท์ +88 09609 011 200 โทรสาร +88 02 9891981	ผลิตปูนซีเมนต์	2,800 ล้านตাকা	48.74	100.00
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด 413, R.A. De Mel Mawatha Colombo 03 Sri Lanka โทรศัพท์ +94 11 7 800800 โทรสาร +94 11 2 555433	ผลิตปูนซีเมนต์	1,663 ล้าน ศรีลังการูปี	165.80	98.95
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด Etown Central - 11 Doan Van Bo, Ward 12, District 4, Ho Chi Minh City, Vietnam โทรศัพท์ +84 28 73 017 018 โทรสาร +84 28 73 036 038	ผลิตปูนซีเมนต์	3,030.4 พันล้านดอง	ไม่ได้แบ่งส่วน ของทุนแล้วออก เป็นหุ้น	65.00
บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) 888/99 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 9 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2253 8080 โทรสาร +66 2253 5014, +66 2253 6822	ถ่านหิน	525	525.00	44.99

ชื่อและข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่าย (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง (ร้อยละ)
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) 888/114 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 11 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2627 3890-94 , +66 2255 4380-84 โทรสาร +66 2627 3889	เอทานอล	1,000	1,000.00	4.72
บริษัท ซิปป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ANINA Building, No. 240, Street 271, Sangkat Boeung Tumpun, Khan Mean chey, Phnom Penh, Cambodia โทรศัพท์ +855 23 216 380 โทรสาร +855 23 215 497	ซีเมนต์	150 ล้าน เหรียญสหรัฐ	0.08	40.00
ถือหุ้นโดยบริษัท คอนวูด จำกัด				
พีที คอนวูด อินโดนีเซีย North Tower, Menara Jamsostek 14 th Floor Jl. Jenderal Gatot Subroto No. 38 Kuningan Barat, Mampang Prapatan South Jakarta 12710 Indonesia โทรศัพท์ +62 21 5296 2146 โทรสาร +62 21 5296 2147	วัสดุก่อสร้าง	78.3 ล้าน เหรียญสหรัฐ	78.30	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลาวกา) จำกัด				
บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด 413, R.A. De Mel Mawatha Colombo 03 Sri Lanka โทรศัพท์ +94 11 7 800800 โทรสาร +94 11 2 555433	บริการกำจัดกาก ของเสียอุตสาหกรรม	1,460 ล้าน ศรีลังการูป	146.01	100.00
บริษัท มหาเวลี มารีน ซีเมนต์ (ไพรเวท) จำกัด 413, R.A. De Mel Mawatha Colombo 03 Sri Lanka โทรศัพท์ +94 11 7 800800 โทรสาร +94 11 2 555433	จำหน่ายปูนซีเมนต์	48 ล้าน ศรีลังการูป	4.80	90.00
ถือหุ้นโดยบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด				
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เญินแจ็ก จำกัด Ong Keo Industrial zone, Phuoc Khanh, Nhon Trach, Dong Nai province, Vietnam โทรศัพท์ +84 3570 017	ผลิตปูนซีเมนต์	812.1 พันล้านดอง	812.10	100.00

3) ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายกะเบียนหุ่น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
 กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66 2009 9000
 โทรสาร +66 2009 9991
 Call Center +66 2009 9999

นายกะเบียนหุ่นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา
 กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10120
 โทรศัพท์ +66 2296 4494
 โทรสาร +66 2683 1389

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร
 กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10900
 โทรศัพท์ +66 2230 5449
 โทรสาร +66 2266 9779

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา
 กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10120
 โทรศัพท์ +66 2296 4494
 โทรสาร +66 2683 1389

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
 333 ถนนสีลม บางรัก
 กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10500
 โทรศัพท์ +66 2231 4333
 โทรสาร +66 2231 4742

ผู้สอบบัญชี

นางสาวศิริวรรณ นิตยดำรง
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 5906
นายวิชาติ โลเทศกระวี
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4451
นางสรินดา ทิรัญประเสริฐวุฒิ
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4799
 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.)
 ชั้น 33 อาคารเลอครีดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
 กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
 โทรศัพท์ +66 2264 9090
 โทรสาร +66 2264 0789-90

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

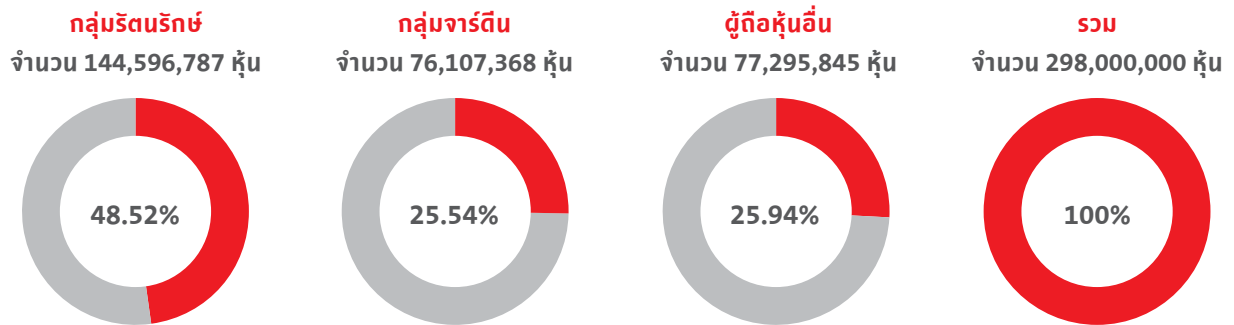
- (1) บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,980,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,980,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (2) หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
-ไม่มี-

2. ผู้ถือหุ้น

- (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 8 สิงหาคม 2561¹ มีดังนี้

เลขที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ ²
1.	บริษัท ชันไรส์ อีคิวดี จำกัด ³	106,186,626	35.63
2.	JARDINE CYCLE & CARRIAGE LIMITED ³	76,107,368	25.54
3.	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด ³	28,091,034	9.43
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ⁴	4,877,458	1.64
5.	NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC	4,452,488	1.49
6.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2,920,399	0.98
7.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทยจำกัด (มหาชน)	2,920,399	0.98
8.	นางศศิธร รัตนรักษ์	2,734,639	0.92
9.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	2,585,654	0.87
10.	STATE STREET EUROPE LIMITED	2,488,455	0.84
11.	RBC INVESTOR SERVICES TRUST	2,140,632	0.72
12.	กองทุนเปิด อเบอร์ดีนหุ้นระยะยาว	1,870,295	0.63
13.	น.ส.พิลานุช รัตนรักษ์	1,865,404	0.63
14.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	1,834,297	0.62
15.	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG	1,796,924	0.60
16.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	1,776,050	0.60
17.	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	1,672,200	0.56
18.	กองทุนเปิด อเบอร์ดีนโกรท	1,622,031	0.54
19.	น.ส.สุดธิดา รัตนรักษ์	1,500,000	0.50

(2) สัดส่วนการถือหุ้น



หมายเหตุ

- บริษัทฯ กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลระหว่างกาลใน วันที่ 8 สิงหาคม 2561 และรวบรวมรายชื่อโดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น ในวันที่ 9 สิงหาคม 2561 และในระหว่างปีผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้จาก www.siamcitycement.com หัวข้อข้อมูลนักลงทุน
- การคำนวณสัดส่วนของการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังกล่าวคำนวณจากจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 298,000,000 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท โดยมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ร้อยละ 49 ซึ่ง ณ วันที่ 8 สิงหาคม 2561 มีสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าวก็คือคิดเป็นร้อยละ 33.04
- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
- บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นทางทะเบียนและตามกฎหมาย ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt - NDVR) จึงไม่มีสิทธิออกเสียงในฐานะผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เว้นแต่เป็นกรณีที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลนักลงทุนใน บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด สามารถดูได้ที่เว็บไซต์ www.set.or.th

3. การออกหลักทรัพย์ของบริษัท

• หลักทรัพย์ประเภทนี้:

	ชุดที่ 2	ชุดที่ 3	ชุดที่ 4	ชุดที่ 5
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและ ไม่ต้องยสิทธิและไม่มี ส่วนลด	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและ ไม่ต้องยสิทธิและไม่มี ส่วนลด	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและ ไม่ต้องยสิทธิและไม่มี ส่วนลด	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและ ไม่ต้องยสิทธิและไม่มี ส่วนลด
อายุของหุ้นกู้	7 ปี	8 ปี	10 ปี	3 ปี
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	2 พันล้านบาท	2 พันล้านบาท	2 พันล้านบาท	1 พันล้านบาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	2 ล้านหน่วย	2 ล้านหน่วย	2 ล้านหน่วย	1 ล้านหน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	14 มิถุนายน 2556	29 เมษายน 2559	29 เมษายน 2559	9 พฤษภาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	14 มิถุนายน 2563	29 เมษายน 2567	29 เมษายน 2569	9 พฤษภาคม 2563
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 4.30 ต่อปี	ร้อยละ 2.46 ต่อปี	ร้อยละ 2.70 ต่อปี	ร้อยละ 2.49 ต่อปี
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	A	A	A	A

	ชุดที่ 6	ชุดที่ 7	ชุดที่ 8
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและ ไม่ด้อยสิทธิและไม่มี ส่วนลด	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและ ไม่ด้อยสิทธิและไม่มี ส่วนลด	หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและ ไม่ด้อยสิทธิและไม่มี ส่วนลด
อายุของหุ้นกู้	7 ปี	10 ปี	12 ปี
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	2.5 พันล้านบาท	5 พันล้านบาท	4.5 พันล้านบาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	2.5 ล้านหน่วย	5 ล้านหน่วย	4.5 ล้านหน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	9 พฤษภาคม 2560	9 พฤษภาคม 2560	9 พฤษภาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	9 พฤษภาคม 2567	9 พฤษภาคม 2570	9 พฤษภาคม 2572
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 3.65 ต่อปี	ร้อยละ 4.08 ต่อปี	ร้อยละ 4.26 ต่อปี
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	A	A	A

• **หลักกรัฟยประเภททุน:**

หุ้นจดทะเบียน

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วและถืออยู่โดยผู้ถือหุ้น

หุ้นสามัญ 298 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

หุ้นสามัญ 298 ล้านหุ้น

หุ้นสามัญ 298 ล้านหุ้น

• **หลักกรัฟยอนุพันธ์:**

ไม่มี

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

“บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลอย่างน้อยในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มิมีสถานะทางการเงินไม่ดี คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตราที่ต่ำกว่า ตามที่เห็นสมควรกับสถานการณ์เช่นนั้นได้”

คำอธิบาย:

นโยบายการจ่ายเงินปันผลนี้ ได้ผ่านการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 17 เมื่อ 9 เมษายน 2553 ซึ่งเป็นนโยบายที่กำหนดไว้เป็นหลักการเบื้องต้น อย่างไรก็ตาม ในการเสนอจำนวนเงินปันผลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ บริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ซึ่งกฎหมายได้กำหนดว่าการจ่ายเงินปันผลต้องจ่ายจากกำไรสุทธิของบริษัทฯ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ดังนั้น หากกำไรสุทธิของบริษัทฯ มิได้เพียงพอต่อการจ่ายเงินปันผล การเสนอจ่ายเงินปันผลก็ต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับสถานการณ์นั้นด้วย

ระหว่างปี 2559 - 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลดังต่อไปนี้

ปี 2561 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล หักละ 8 บาท

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2561 จำนวน 4 บาทต่อหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งหลังของปี 2561 ในวันที่ 26 มีนาคม 2562 จำนวน 4 บาทต่อหุ้น
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลรวม 2,384 ล้านบาท อยู่ที่ระดับร้อยละ 79

ปี 2560 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล หักละ 10 บาท

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560 จำนวน 6 บาทต่อหุ้น
- ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งหลังของปี 2560 ในวันที่ 30 มีนาคม 2561 จำนวน 4 บาทต่อหุ้น
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลรวม 2,980 ล้านบาท อยู่ที่ระดับร้อยละ 151.7

ปี 2559 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล หักละ 15 บาท

- คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 จำนวน 8 บาทต่อหุ้น
- ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งหลังของปี 2559 ในวันที่ 31 มีนาคม 2560 จำนวน 7 บาทต่อหุ้น
- บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลรวม 3,450 ล้านบาท อยู่ที่ระดับร้อยละ 91.9

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ซึ่งจะพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัทนั้น และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และบริษัทย่อยอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวเมื่อคณะกรรมการบริษัทเห็นว่ามีความสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น

การจ่ายเงินปันผลทุกครั้ง บริษัทฯ ต้องจัดสรรเงินทุนสำรองไว้ตามกฎหมายอย่างน้อยหนึ่งในสิบของเงินกำไรสุทธิซึ่งบริษัทฯ ทำมาหาได้จากกิจการของบริษัทฯ จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของจำนวนทุนของบริษัทฯ หรือมากกว่านั้น

ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร

นายพล

ไฮนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์

ประธานกรรมการ

อายุ 69 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2541

คุณวุฒิทางการศึกษา

วุฒิบัตรชั้นสูง:	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงนานาชาติ ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา
คุณวุฒิเทียบเท่าปริญญาโท:	เศรษฐศาสตร์และธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์แกลเลน สวิตเซอร์แลนด์
ปริญญาตรี:	วิศวกรรมโยธา สถาบันเทคโนโลยีแห่งสวิส ซูริก สวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 61 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง	
มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ
ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน
ก.ค. 2557 - พ.ค. 2560	กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง
2544 - มี.ค. 2560	รองประธานกรรมการ

บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
2543 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท โฮลซิม จำกัด / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
2545 - ก.พ. 2557 สมาชิกคณะผู้บริหาร

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / คอนกรีตผสมเสร็จ
และหินทราย
ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซิटी ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและ
จำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)
เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซิटी ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) / ขายปูนซีเมนต์
และวัตถุดิบผลิตปูนซีเมนต์
มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซิटी ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย) /
ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ)
พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซิटी ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศศรีลังกา)
ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)
ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ

ประวัติอบรม

Fontainebleau, ฝรั่งเศส
ปี 2558 Leading from the Chair, INSEAD

นายชัชชน

รัตนรักษ์

กรรมการ

อายุ 46 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2549

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี: เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม)
มหาวิทยาลัยลอนดอน อังกฤษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 61 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
ก.ย. 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท ต้นสน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ต้นสน กรุ๊ป จำกัด / ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท รัตนรักษ์ จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน
2544 - ปัจจุบัน กรรมการ

นายวันชัย โตสมบุญ

กรรมการ

อายุ 69 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ Asian Institute of Management ฟิลิปปินส์
ปริญญาตรี: นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 61 *(0.0301)
*ถือโดยตรง 89,723 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง
ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
ม.ค. 2555 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาบริษัท
มิ.ย. 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
ม.ค. 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย) /
ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)
เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย) /
ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศศรีลังกา)
ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

ซีป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)
ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) / บริษัทหลักทรัพย์
ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่ง
เพื่องานสถาปัตยกรรม
ก.พ. 2545 - มี.ค. 2559 กรรมการ

ประวัติอบสม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
ปี 2558 Corporate Governance for Capital
Market Intermediaries
รุ่นที่ 10/2015 (CGI)

ปี 2558

Advanced Audit Committee
Program รุ่นที่ 19/2015 (AACP)

ปี 2547

Director Accreditation Program
รุ่นที่ 7/2004 (DAP)

ปี 2544

Director Certificate Program
รุ่นที่ 7/2001 (DCP)

โดย International Institute of Management Development
(IMD) สวิตเซอร์แลนด์:

ปี 2549

Senior Management Program

ปี 2545

Breakthrough Program for Senior
Executives

ปี 2543

Managing Corporate Resources

นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล

กรรมการ

อายุ 64 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2555

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท: พาณิชยศาสตร์และการบัญชี (สาขาบัญชี)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี: บัญชีบัณฑิต (สาขาการบัญชี)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 61 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง
ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) / ธนาคารพาณิชย์
ม.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับนโยบายความเสี่ยง
และธรรมาภิบาล

ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)
เม.ย. 2553 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
เม.ย. 2553 - ม.ค. 2557 กรรมการ

บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ
พ.ค. 2558 - เม.ย. 2559 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) / โรงพยาบาล

ต.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ศรีอยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) / ประกันภัยและประกันชีวิต

พ.ค. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท บีบีทีวี แอสเซต แมเนจเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจโฆษณาและการลงทุน

เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ซีเคเอส โฮลดิ้ง จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน

พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ซุปเปอร์ แอสเซทส์ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ซี.เค.อาร์ จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน

พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไทยล้าเลียง จำกัด / การจัดการหลักทรัพย์การลงทุน

พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไทยเบี่ยงมันผลิตภัณฑ์ จำกัด / การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไชเบอร์ เวเนเจอร์ จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน

พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท เขาเขียวคันทรีคลับ จำกัด / สนามกอล์ฟ

เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท สยามธุรกิจคล จำกัด / อสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท แกรนด์ ฟอรั่ม จำกัด / อสังหาริมทรัพย์

ธ.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด / สถานีโทรทัศน์

เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท บีบีทีวี แชนเนลวิชั่น จำกัด / ธุรกิจโฆษณา

เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท จี แอล แอสเซทส์ จำกัด / ธุรกิจโฆษณา

เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท มหากิจ โฮลดิ้ง จำกัด / ธุรกิจโฆษณา และการลงทุน

เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ จำกัด / ธุรกิจโฆษณา

เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

BBTV Alliance Company Limited / ลงทุนด้วยการถือหุ้น

ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

BBTV Bond Street Building Company Limited / ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไอทีบีบีซิเนส คอนซัลแทนต์กรุ๊ป จำกัด / ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท เอ็กซ์คลูซีฟ ซีเนียร์ แคร่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด / สถานฟื้นฟูสุขภาพผู้สูงอายุ

เม.ย. 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

BBTV International Holdings Company Limited / บริษัทเพื่อการลงทุน

ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ชันโรส อีคิวตี้ จำกัด / บริษัทเพื่อการลงทุน

ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท บีบีทีวี เอ็กคิวตี้ จำกัด / ให้เช่าอาคารสำนักงาน

ก.ย. 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2561	National Director Conference “Rising Above Disruptions: A Call for Action”
ปี 2560	National Director Conference “Steering Governance in a Changing World”
ปี 2558	Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 1/2015 (RCL)
ปี 2556	Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 7/2013 (ACEP)
ปี 2554	Financial Institution Governance Program รุ่นที่ 2/2011 (FGP)
ปี 2553	Audit Committee Program รุ่นที่ 31/2010 (ACP)
ปี 2553	Director Certificate Program รุ่นที่ 135/2010 (DCP)
ปี 2552	Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 8/2009 (RCC)
ปี 2546	Director Accreditation Program รุ่นที่ 5/2003 (DAP)

โดยไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส (PWC):

ปี 2559	Training on International Financial Reporting Standard 9 (IFRS9)
---------	--

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย:

ปี 2559	CG Forum 2/2559 “สุจริต ระมัดระวัง เกราะคุ้มกันกรรมการ”
---------	---

โดยบริษัท เอซิส โปรเฟสชั่นนัล เซนเตอร์ จำกัด:

ปี 2560	Strategic IT Governance (for Non-IT)
ปี 2559	Seminar on “Cyber Security Awareness Training for Senior Executive”

นายพงศ์พิณิต เดชะคุปต์

กรรมการ

อายุ 64 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยดีทรอยต์
สหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี: การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 61 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและ
ความเสี่ยง

ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ

เม.ย. 2554 - ก.ค. 2557 ประธานกรรมการตรวจสอบ

ก.พ. 2553 - ก.ค. 2557 กรรมการอิสระ

ก.พ. 2553 - เม.ย. 2554 กรรมการตรวจสอบ

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) / ธนาคารพาณิชย์

2548 - 2556 กรรมการ

บริษัท อีสเทอร์น สตาร์ เรียว เอสเตท จำกัด (มหาชน) / อสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) / ประกันชีวิต

พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

2546 - เม.ย. 2561 กรรมการ

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลิงคา) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทย)

ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท มีเดีย สตูดิโอ จำกัด / ผลิตรายการโทรทัศน์

พ.ค. 2558 - ก.พ. 2561 ประธานกรรมการ

บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด / สถานีโทรทัศน์

พ.ค. 2557 - เม.ย. 2560 กรรมการ

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2556	Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 7/2013 (ACEP)
ปี 2556	How to Develop a Risk Management Plan รุ่นที่ 4/2013 (HRP)
ปี 2556	Chartered Director Class รุ่นที่ 7/2013 (CDC)
ปี 2555	Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 14/2012 (RCC)
ปี 2555	Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 2/2012 (RNG)
ปี 2554	The Board's Roles in Merger & Acquisitions รุ่นที่ 1/2011 (M&A)
ปี 2553	Monitoring Fraud Risk Management รุ่นที่ 2/2010 (MFM)
ปี 2553	Monitoring of the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 10/2010 (MFR)
ปี 2553	Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 7/2010 (MIA)
ปี 2553	Monitoring the system of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 9/2010 (MIR)
ปี 2553	Financial Institutions Governance Program รุ่นที่ 1/2010 (FGP)
ปี 2553	Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่นที่ 7/2010 (SFE)
ปี 2553	Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 30/2010 (ACP)
ปี 2552	Director Certification Program รุ่นที่ 126/2009 (DCP)
ปี 2551	Director Accreditation Program รุ่นที่ 71/2008 (DAP)

โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย :

19 ก.ย. 2561	Inaugural Corporate Governance Conference 2018
--------------	--

นายเดวิด อเล็กซานเดอร์ นีวิกกี

กรรมการ
อายุ 46 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท:	MA Philosophy (Hons.) มหาวิทยาลัยเอดินบะระ สกอตแลนด์
อื่นๆ:	General Management Program ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา
	Stanford Executive Program สแตนฟอร์ด แกร์ดจูเอท์ สคูล ออฟ บิซิเนส สหรัฐอเมริกา
	Mandatory Accreditation Programme for Directors of Public Listed Companies บริษัท เบอร์ซาตรา จำกัด มาเลเซีย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 61 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการ

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท แพลทินัม วิคตอรี จำกัด / ทำธุรกิจโฮลดิ้งส์
(จดทะเบียนในประเทศไทย)
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท จาร์ดิน เมเธอสัน โฮลดิ้งส์ จำกัด / ทำธุรกิจโฮลดิ้งส์
(จดทะเบียนในราชอาณาจักรมาเลเซีย)
ค.ศ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท รีฟริจเจอเรชั่น อิเล็กทรอนิกส์ เอ็นจิเนียริง คอร์ปอเรชั่น
จำกัด / บริการทางวิศวกรรม อสังหาริมทรัพย์ การลงทุนในโครงการ
ด้านพลังงานและน้ำ (จดทะเบียนในประเทศไทย)
2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
ประธานคณะกรรมการพิจารณา
คำตอบแทน

บริษัท จาร์ดิน ไชเคิล แอนด์ แคริเอจ จำกัด / ลงทุนด้วยการถือหุ้น
(จดทะเบียนในประเทศไทย)
2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการกลุ่ม

บริษัท จาร์ดิน เมเธอสัน แมเนจเม้นต์ (เอสอีเอ) จำกัด / ให้คำปรึกษา
ทางธุรกิจและการจัดการ (จดทะเบียนในประเทศไทย)
2555 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท พีที ปามาเปอร์ซาดา นูแซนทารา จำกัด / เหมืองแร่
(จดทะเบียนในประเทศไทย)
2555 - ปัจจุบัน คณะผู้บริหาร

บริษัท มายเซ็ท แคร่ ลิมิเต็ด/ การกุศล
(จดทะเบียนในประเทศไทย)
2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการอำนวยการ

บริษัท พีที แอสตรา อินเทอร์เน็ต จำกัด / อุตสาหกรรมและ
การค้า (จดทะเบียนในประเทศไทย)
2560 - ปัจจุบัน ประธานคณะผู้บริหาร
2556 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
2555 - 2560 คณะผู้บริหาร

บริษัท พีที ยูไนเต็ท แทรคเตอร์ ทรีบีเค จำกัด / จัดจำหน่ายเครื่องจักร
(จดทะเบียนในประเทศไทย)
2556 - 2560 รองประธานกรรมการ

บริษัท ไชเคิล แอนด์ แคริเอจ บินตัง จำกัด/ ธุรกิจ
รถยนต์ (จดทะเบียนในมาเลเซีย)
2555 - 2559 ประธานกรรมการ
ประธานคณะกรรมการพิจารณา
คำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา

บริษัท ไชเคิล แอนด์ แคริเอจ ออโตโมบิล เมียนมา จำกัด /
ธุรกิจรถยนต์ (จดทะเบียนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา)
2554 - ค.ศ. 2558 กรรมการ

ดร. (กิตติมศักดิ์) ฮาราลด์ ลิงค์

กรรมการอิสระ

อายุ 63 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2541

คุณวุฒิทางการศึกษา

คุณวุฒิเทียบเท่าปริญญาโท: บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์แกลเลน
สวิตเซอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 61 *(0.0129)

*ถือโดยตรง 38,483 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
ก.ย. 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
ก.ค. 2557 - มิ.ย. 2558	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2541 - 2552	กรรมการตรวจสอบ

บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / เทคโนโลยีสารสนเทศและ
การสื่อสาร

ก.ย 2560 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
2543 - 2553	กรรมการ

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) / ทรัพยากร / พลังงานและ
สาธารณูปโภค

ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ
----------------------	---------------

บริษัทอื่น ๆ

กลุ่ม บี.กริม

2530 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ
-----------------	---------------

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2560	Director Accreditation Program รุ่นที่ 134/2017 (DAP)
---------	--

โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร:

ปี 2547	ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกัน ราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.17)
---------	--

โดยมหาวิทยาลัยเซนต์แกลเลน สวิตเซอร์แลนด์:

ปี 2546	Course on Good Corporate Governance
---------	--

โดยสถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม:

หลักสูตรธรรมาภิบาลระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและ
การลงทุน รุ่นที่ 1

โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน:

ประกาศนียบัตร รุ่นที่ 2

โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน:

ประกาศนียบัตร รุ่นที่ 1

ดร.สุณีย์ ครไชยนะสุข

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ อายุ 56 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเอก:	สาขาการจัดการการสื่อสาร หลักสูตรการจัดการดุชนิพนธ์บัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
ปริญญาโท:	สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ
ประกาศนียบัตร:	ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3733
ปริญญาตรี:	การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 61 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) / ทรัพยากร /
พลังงานและสาธารณูปโภค

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
-----------------	-------------------------------

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

มิ.ย. 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ
-----------------------	---

บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) / ให้บริการท่าเทียบเรือ
เพื่อการส่งออก นำเข้ารถยนต์ และสินค้าทั่วไป

2559 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ
-----------------	--

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายปุ๋ยเคมี
2546 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท เอเอ็มซีเมดิคอลเซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด / จำหน่าย
เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์
มี.ค. 2556 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2560	ผ่านการทดสอบหลักสูตรอบรม กรรมการ และได้รับการปรับประเภท สมาชิกเป็นสมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส
ปี 2556	Successful Formulation and Execution of Strategy รุ่นที่ 17/2013 (SFE)
ปี 2551	Role of the Chairman Program รุ่นที่ 18/2008 (RCP)
ปี 2551	Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 2/2008 (MIA)
ปี 2551	Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 3/2008 (MIR)
ปี 2551	Chartered Director Class รุ่นที่ 3/2008 (CDC)
ปี 2550	Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 5/2007 (QFR)
ปี 2548	Audit Committee Program รุ่นที่ 5/2005 (ACP)
ปี 2548	Director Certification Program รุ่นที่ 53/2005 (DCP)
ปี 2548	Director Accreditation Program รุ่นที่ 28/2004 (DAP)

นายประตাপ พิบูลสงคราม

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ อายุ 69 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี: รัฐศาสตร์/ เศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยไอคแลนด์ นิวซีแลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 61 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์และจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

เม.ย. 2554 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโส

บริษัทอื่น ๆ

กรมอาเซียน กระทรวงการต่างประเทศ

ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา

คณะกรรมการพิจารณาติดตามและประเมินผลชุดโครงการวิจัยด้าน
โลจิสติกส์ร่วมระหว่างสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.)
และสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ

สภามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม / สถานศึกษา

มี.ค. 2554 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ

คณะกรรมการประสานงานว่าด้วยการเชื่อมโยงในอาเซียน

ม.ค. 2554 - มี.ค. 2559 ผู้แทนไทย

กระทรวงการต่างประเทศ

2553 - เม.ย. 2554 ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวง
การต่างประเทศ

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2561	Strategic Board Master Class 5/2561 (SBM)
ปี 2560	Board Matters and Trends รุ่นที่ 2/2560 (BMT)
ปี 2557	How to Measure the Success of Corporate Strategy รุ่นที่ 4/2014 (HMS)

ปี 2556	Successful Formulation and Execution of Strategy รุ่นที่ 17/2013 (SFE)
ปี 2556	Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 8/2013 (ACEP)
ปี 2555	Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 12/2012 (MIR)
ปี 2555	Monitoring the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 14/2012 (MFR)
ปี 2555	Monitoring Fraud Risk Management รุ่นที่ 8/2012 (MFM)
ปี 2555	Monitoring the internal Audit Function รุ่นที่ 13/2012 (MIA)
ปี 2554	Audit Committee Program รุ่นที่ 37/2011 (ACP)
ปี 2554	Financial Statements for Directors รุ่นที่ 14/2011 (FSD)
ปี 2554	Directors Certification Program รุ่นที่ 149/2011 (DCP)

นายชินทร์ สัจจาน

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ อายุ 52 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท:	หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สำหรับผู้บริหาร) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประกาศนียบัตร:	นิเทศศาสตรมหาบัณฑิต (นักเรียนทุน ในโครงการ Fulbright Scholarship) มหาวิทยาลัยคอร์เนล สหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี:	นิเทศศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 61 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์และจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง	
เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
พ.ค. 2560 - พ.ค. 2561	กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท ชรินทร์ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด / บริการทางกฎหมาย	
2554 - ปัจจุบัน	หุ้นส่วนผู้จัดการ

ประวัติอบรบ

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2559	Board that Make a Difference รุ่นที่ 2/2016 (BMD)
ปี 2559	Family Business Governance for Sustainability รุ่นที่ 5/2016 (FBG)
ปี 2557	Directors Certification Program รุ่นที่ 196/2014 (DCP)

นายเติ้ง เว อัน เอเดรียน

กรรมการ อายุ 47 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท: วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขานโยบาย
สาธารณะ The School of Oriental
and African Studies
มหาวิทยาลัยลอนดอน สหราชอาณาจักร

ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขากฎ
องค์กร University of Illinois at
Urbana-Champaign สหรัฐอเมริกา
วิทยาศาสตร์บัณฑิต
(เกียรตินิยมอันดับ 1) สาขาการเงิน
Creighton University สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 61 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตภัณฑ์
จำหน่ายปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศศรีลังกา)
ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ตง ไท้ ออโต้ คอร์เปอร์เรชั่น / ธุรกิจรถยนต์
(จดทะเบียนในประเทศไทย)
เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ไซเคิล แอนด์ แครเอจ ออโตโมบิล เมียนมา จำกัด / ธุรกิจ
รถยนต์ (จดทะเบียนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา)
เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท จาร์ดีน ไซเคิล แอนด์ แครเอจ จำกัด / ลงทุนด้วยการถือหุ้น
(จดทะเบียนในประเทศไทย)
เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการและผู้จัดการสายการเงิน
กลุ่มบริษัท

บริษัท ไซเคิล แอนด์ แครเอจ บินตัน / ธุรกิจรถยนต์ (จดทะเบียนใน
ประเทศมาเลเซีย)
เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ (สำรอง)

บริษัท พีที แอสตรา อินเทอร์เน็ต จำกัด / อุตสาหกรรมและ
การค้า (จดทะเบียนในประเทศไทย)
เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท รี คอร์ปอเรชั่น / ธุรกิจวิศวกรรมและอสังหาริมทรัพย์
(จดทะเบียนในประเทศไทย)
มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ

ประวัติอบรม

โดย Association of Corporate Treasurers สหราชอาณาจักร:
ปี 2544 Certificate in International Cash
Management

โดย Association for Financial Professionals สหรัฐอเมริกา:
ปี 2543 Certified Treasury Professional

นายคิระ มหาสันตะ

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อายุ 56 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน
และการลงทุน (นักเรียนดีเด่น)
มหาวิทยาลัย จอร์จ วอชิงตัน
สหรัฐอเมริกา
ประกาศนียบัตร: หลักสูตรการบริหารจัดการชั้นสูง
ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา
ปริญญาตรี: วิศวกรรมเครื่องกล
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 61 *(0.0711)
*ถือโดยตรง 211,992 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้มีอำนาจลงนาม
ก.พ. 2558 - เม.ย. 2559 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ก.พ. 2558 - ก.พ. 2559 รองประธานอาวุโส (สายงานการตลาด
และการขาย)
ม.ค. 2555 - ม.ค. 2558 รองประธานอาวุโส (กิจการสระบุรี)

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย) /
ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)

เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด (บริษัทย่อย) / ขายปูนซีเมนต์
และวัตถุดิบผลิตปูนซีเมนต์

มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศศรีลังกา)

ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย) /
ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ)

พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตปูนซีเมนต์

พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

สมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย / หน่วยงานประสานงานระหว่าง
ผู้ผลิตปูนซีเมนต์กับหน่วยงานอื่นๆ

ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน นายก

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / คอนกรีตผสมเสร็จ
และหินทราย

ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

ก.พ. 2558 - ก.ค. 2560 ประธานกรรมการ

2547 - ม.ค. 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่ง
เพื่องานสถาปัตยกรรม

ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่าย
วัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)

เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน Commissioner

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตภัณฑ์คอนกรีต
มวลเบา

มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท อินทรี อีโคโนมิค จำกัด (บริษัทย่อย) / กำจัดกากอุตสาหกรรม
และจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทนและบริการทำความสะอาด
สำหรับอุตสาหกรรม

มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) / ให้บริการด้านเทคนิคการ
จัดการและพัฒนาระบบข้อมูล

ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

มี.ค. 2559 - ก.ค. 2560 ประธานกรรมการ

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตไฟฟ้าจาก
ลมร้อนทิ้ง

มี.ค. 2559 - มี.ค. 2560 ประธานกรรมการ

ประวัติอบสม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2561 หลักสูตร Role of the Chairman
Program (RCP)

ปี 2558

หลักสูตร Corporate Governance for
Executive รุ่นที่ SCCC/2015 (CGE)

ปี 2558

หลักสูตร Directors Certification
Program รุ่นที่ 206/2015 (DCP)

โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.):

ปี 2558

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
ด้านวิทยาการพลังงานรุ่น 7 (วพน.7)

โดย Institute of Management Development (IMD)

สวิตเซอร์แลนด์:

ปี 2550

Senior Leadership Program

ปี 2548

Senior Management Program

นายจินตนา ลิยานาเก

รองประธานอาวุโส (การเงินและการควบคุม) อายุ 54 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต: สถาบันนักบัญชี ศรีลังกา
ประกาศนียบัตร: นักบัญชีบริหาร ออสเตรเลีย
นักบัญชีบริหาร ศรีลังกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 61 *(0.0062)

*ถือโดยตรง 18,613 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

2554 - ปัจจุบัน รองประธานอาวุโส
(การเงินและการควบคุม)
พ.ค. 2560 - ต.ค. 2560 รองประธานอาวุโส (รักษาการ)
(การบริหารบุคคลและประสิทธิภาพ
องค์กร)

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด (บริษัทย่อย) / ขายปูนซีเมนต์
และวัตถุดิบผลิตปูนซีเมนต์

มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในศรีลังกา)

ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บมจ. สยามซีเมนต์) จำกัด (มหาชน) /
 บริษัทปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทย) /
 พ.ศ. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ปูนซีเมนต์ ทรายโลก จำกัด (มหาชน) / บริษัทปูนซีเมนต์
 พ.ศ. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) / คอนกรีตผสมเสร็จ
 และหินทราย
 มี.ศ. 2559 - ก.ย. 2560 กรรมการ

บริษัท คอนกรีต จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง
 เพื่องานสถาปัตยกรรม
 มี.ศ. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท พีที คอนกรีต อินโดนีเซีย จำกัด / ผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง
 เพื่องานสถาปัตยกรรม (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)
 เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน President Commissioner

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) / ให้บริการด้านเทคนิค
 การจัดการและพัฒนาระบบข้อมูล
 ก.ศ. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท อินทรี อีโคโนมิกส์ จำกัด (มหาชน) / กำจัดกากอุตสาหกรรม
 และจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทนและบริการทำความสะอาด
 สำหรับอุตสาหกรรม
 ส.ศ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์คอนกรีต
 มวลเบา
 พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตไฟฟ้าจาก
 ลมร้อนทิ้ง
 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ

ประวัติอบรบ

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
 ปี 2554 Directors Certificate Program
 รุ่นที่ 153/2011 (DCP)

โดย International Institute of Management Development
 (IMD) สวิตเซอร์แลนด์:
 ปี 2555 หลักสูตร Senior Leadership
 Program

โดยมหาวิทยาลัย เซนต์แกลแลน สวิตเซอร์แลนด์:
 ปี 2548 หลักสูตรการบริหาร

นายมนตรี นิธิกุล

รองประธานอาวุโส (การตลาดและงานขาย) อายุ 46 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
 ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท: วิศวกรรมโยธา
 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปริญญาตรี: วิศวกรรมโยธา
 มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 61 *(0.0045)
 *ถือโดยตรง 13,522 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย
 ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
 ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน รองประธานอาวุโส
 (การตลาดและงานขาย)

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์คอนกรีต
 มวลเบา
 มี.ศ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ปูนซีเมนต์ ทรายโลก จำกัด / ผลิตปูนซีเมนต์
 พ.ศ. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) / ให้บริการด้านเทคนิค
 การจัดการและพัฒนาระบบข้อมูล
 มี.ศ. 2559 - พ.ศ. 2560 กรรมการ

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) / คอนกรีตผสมเสร็จ
 และหินทราย
 ม.ศ. 2555 - ก.ศ. 2560 กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประวัติอบรบ

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):
 ปี 2560 Directors Certification Program
 รุ่นที่ 240/2017 (DCP)

ปี 2559 Ethical Leadership Program
 รุ่นที่ 5/2016 (ELP)

ปี 2558 Corporate Governance for
 Executives รุ่นที่ SCCC/2015 (CGE)

นายอมรศักดิ์ ไตรสร

รองประธานอาวุโส (กิจการสระบุรี) อายุ 51 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท:	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ปริญญาตรี:	วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 61 *(0.0048)
*ถือโดยตรง 14,196 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง	
ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	รองประธานอาวุโส (กิจการสระบุรี)
พ.ค. 2560 - ก.ค. 2560	Vice President and Deputy Senior Vice President (กิจการสระบุรี)
เม.ย. 2560 - พ.ค. 2560	Vice President and Deputy Senior Vice President (กิจการสระบุรี) / ผู้จัดการฝ่าย Reliability Management
ก.พ. 2558 - เม.ย. 2560	Vice President and Deputy Senior Vice President (กิจการสระบุรี)
ก.พ. 2556 - มิ.ย. 2557	ผู้จัดการอาวุโสฝ่าย Process Engineering/Energy/ Platform Operation

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตไฟฟ้าจาก ลมร้อนทั้ง	
มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ
ก.พ. 2558 - มี.ค. 2560	กรรมการ
บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (บริษัทย่อย) / กำจัดกากอุตสาหกรรม และจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทนและบริการทำความสะอาด สำหรับอุตสาหกรรม	
มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ
บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / คอนกรีตผสมเสร็จ	
มิ.ย. 2557 - ก.พ. 2558	ผู้จัดการอาวุโสฝ่าย Energy and Geocycle Platform Operation

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2559	Ethical Leadership Program รุ่นที่ SCCC/2016 (ELP)
ปี 2558	Corporate Governance for Executive รุ่นที่ SCCC/2015 (CGE)
ปี 2557	Directors Certification Program รุ่นที่ 184/2014 (DCP)

นายพอล โจเซฟ เฮย์ส

รองประธานอาวุโส (การจัดส่งสินค้า) อายุ 50 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท:	Supply Chain Management มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย สตราซอมาจักร
ปริญญาตรี:	บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยลาโทรบ วิกตอเรีย ออสเตรเลีย วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยคอลเลจดับลิน ไอร์แลนด์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 61 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง	
ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน	รองประธานอาวุโสสายงาน (การจัดส่งสินค้า)

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท โฮลซิม (เวียดนาม) จำกัด / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และ วัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	
2555 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่าย Supply Chain
2548 - 2555	ผู้อำนวยการธุรกิจ Geocycle

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2560 Directors Certification Program
รุ่นที่ 241/2017 (DCP)

โดย International Institute of Management Development
(IMD) สวิสเซอร์แลนด์:

ปี 2554 หลักสูตร Holcim Senior Leadership
ปี 2549 หลักสูตร Holcim Senior
Management

โดย INSEAD ประเทศฝรั่งเศส:

ปี 2545 หลักสูตรการเจรจาต่อรองขั้นสูง

นางสาวอนุตตรา พานโพธิ์ทอง

รองประธานอาวุโส (การบริหารบุคลากรและ ประสิทธิภาพองค์กร)

อายุ 46 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สาขาการเงินและการลงทุน
มหาวิทยาลัย จอร์จ วอชิงตัน
สหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจบัณฑิต
สาขาการเงินและการธนาคาร
(เกียรตินิยมอันดับ 1)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

ณ 31 ธ.ค. 61 ไม่มี (0.00)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) /ผลิตและจำหน่าย

ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน รองประธานอาวุโส(การบริหารบุคลากร
และประสิทธิภาพองค์กร)

บริษัท ทาฮาสตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายเหล็ก

มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และ
พิจารณาผลตอบแทน

บริษัท ยูนิลีเวอร์ จำกัด (มหาชน) / ผลิตสินค้าอุปโภคและบริโภค

ก.ย. 2558 - ต.ค. 2560 รองประธานกรรมการ
เจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคคล

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) / ธนาคารพาณิชย์

ก.ค. 2553 - ส.ค. 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
(ด้านทรัพยากรบุคคลและการสื่อสาร
ภายในองค์กร)

บริษัท อยุธยา อลิอันซ์ ซีพี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) / ประกันชีวิต

ม.ค. 2552 - มิ.ย. 2553 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
(สายงานทรัพยากรบุคคล)

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย) / คอนกรีตผสมเสร็จ

มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่ง
เพื่องานสถาปัตยกรรม

ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ

ประวัติอบรม

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

ปี 2561 Directors Certification Program
รุ่นที่ 265 (DCP)

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารต่อไปนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลเชิงลึกทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าใจสถานะการเงินและผลประกอบการรวมของบริษัทฯ ซึ่งผู้อ่านควรอ่านควบคู่กับงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ผลประกอบการรวม

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง รายงานกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 จำนวน 3,022 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 66 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการปรับปรุงแผนงานเชิงพาณิชย์และความสำเร็จจากการปฏิบัติการตามแผนปฏิรูปธุรกิจในการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

โครงสร้างเศรษฐกิจของประเทศไทยยังคงแข็งแกร่งโดยมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 4.2 ต่อปี แต่ความต้องการบริโภคปูนซีเมนต์ในประเทศในช่วงครึ่งปีแรกค่อนข้างทรงตัว โดยมีการปรับตัวที่ดีขึ้นในครึ่งปีหลังส่งผลให้มีการเติบโตในระดับร้อยละ 3 ต่อปีสำหรับปี 2561 ตลาดส่งออกปูนซีเมนต์ไปยังประเทศลาวและประเทศพม่าได้รับผลกระทบจากอุปทานส่วนเกินในประเทศ ในขณะที่ตลาดส่งออกปูนซีเมนต์ชนิดเม็ดไปยังประเทศจีนและประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเติบโตได้ดีและสามารถสร้างกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทฯ โดยราคา ณ ท่าเรือต้นทางสูงขึ้นอันเป็นผลจากอุปทานขาดแคลนเนื่องจากโรงงานผลิตปูนซีเมนต์หลายแห่งในประเทศจีนต้องปิดตัวลงตามมาตรการปฏิรูปอุตสาหกรรมโดยรัฐบาลจีน

หน่วยธุรกิจในต่างประเทศยังคงส่งผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยตลาดประเทศเวียดนาม กัมพูชา และบังกลาเทศมีอัตราการเติบโตร้อยละ 10, ร้อยละ 10 และร้อยละ 15 ตามลำดับ ขณะที่การบริโภคปูนซีเมนต์ในตลาดประเทศศรีลังกาหดตัวเนื่องจากความไม่แน่นอนด้านการเมือง ประกอบกับปัญหาภัยแล้งและอุทกภัย อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบนำเข้าวัตถุดิบไปยังประเทศต่างๆ สูงขึ้น และผลกระทบจากการอ่อนค่าของเงินในสกุลเงินต่างๆ ก่อให้เกิดผลกระทบในเชิงลบซึ่งหักลบกับผลกระทบในเชิงบวกจากอัตราการบริโภคที่สูงขึ้นสำหรับผลประกอบการของหน่วยธุรกิจในต่างประเทศ ขณะที่กิจการร่วมค้าในประเทศกัมพูชาประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีสามารถจำหน่ายปูนซีเมนต์กว่า 1.8 ล้านตัน และสามารถครองส่วนแบ่งทางการตลาดที่ร้อยละ 26 ของตลาดรวม

ยอดจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จยังคงทรงตัว ขณะที่ต้นทุนในการผลิตและการดำเนินงานได้รับผลกระทบจากราคาวัตถุดิบและค่าขนส่งสูงขึ้น ขณะที่ยอดจำหน่ายหินทรายเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 ต่อปี เนื่องจากกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากการติดตั้งสายการผลิตที่สองที่โรงงานจังหวัดสุพรรณบุรี

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศรายงานผลประกอบการที่แข็งแกร่งจากการประกอบกิจการในปีแรกโดยมีรายได้จากการขายให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3.4 พันล้านบาท โดยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีปริมาณที่เพิ่มขึ้นจากการส่งออกปูนซีเมนต์ชนิดเม็ด การนำเข้าและส่งออกสินแร่และเชื้อเพลิงแข็งไปยังตลาดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและแอฟริกาตะวันตก

ธุรกิจวัสดุทดแทนไม้และธุรกิจอิฐมวลเบายังคงประสบความสำเร็จตามความต้องการของตลาดที่อ่อนตัว และความล่าช้าในการเริ่มโครงการใหม่สำหรับโครงการก่อสร้างที่พักอาศัยและโครงการก่อสร้างเชิงพาณิชย์

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าซื้อธุรกิจหนึ่งซึ่งมีความชำนาญในการให้บริการทำความสะอาดด้านอุตสาหกรรม ซึ่งการเข้าซื้อธุรกิจดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพในการให้บริการกำจัดของเสียแบบเบ็ดเสร็จครอบคลุมการจัดการของเสียอุตสาหกรรม สารเคมี และการกำจัดของเสียเชิงกล

การวิเคราะห์ผลประกอบการ

รายได้

รายได้จากธุรกิจหลักเพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบในการวางตำแหน่งและกำหนดราคาของผลิตภัณฑ์ การจัดโครงสร้างกลุ่มผลิตภัณฑ์ และการกำหนดกลุ่มเป้าหมายเพื่อเพิ่มยอดขาย ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นกว่าพันล้านบาท โดยรายได้จากธุรกิจในต่างประเทศมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 35 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงจากปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของกลุ่มธุรกิจในประเทศ และผลกระทบด้านราคาที่ยังทรงตัวและการอ่อนค่าของสกุลเงินของธุรกิจในต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศศรีลังกา

โครงสร้างรายได้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	+/-	+/- (%)
รายได้				
รายได้จากการขายสุทธิ	44,764	43,634	1,130	3%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	50	(50)	(100%)
รายได้อื่น	276	201	75	37%
รวมรายได้	45,040	43,885	1,155	3%

รายได้จากธุรกิจปูนซีเมนต์มีส่วนร้อยละ 68 ของรายได้รวม ขณะที่ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จและหินทรายมีส่วนอยู่ที่ร้อยละ 18 โดยทั้งสองธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังกลุ่มธุรกิจก่อสร้างที่พักอาศัย อาคารเชิงพาณิชย์ และการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ขณะที่การบริโภคซีเมนต์ในประเทศเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี อัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปีแสดงให้เห็นถึงการเข้าสู่วงจรการเจริญเติบโตของตลาดปูนซีเมนต์อย่างแข็งแกร่ง

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายต่างๆ ถูกควบคุมอย่างเข้มงวดแม้ว่าต้นทุนถ่านหิน ราคาน้ำมัน และต้นทุนวัตถุดิบจะเพิ่มสูงขึ้น โดยต้นทุนขายและบริการอยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนแม้จะมียอดการจำหน่ายและต้นทุนที่เพิ่มขึ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	+/-	+/- (%)
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนสินค้าขายและบริการ	29,300	29,187	113	0%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	8,248	7,470	778	10%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,150	2,461	(311)	(13%)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	62	-	62	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	270	514	(244)	(47%)
รวมค่าใช้จ่าย	40,030	39,632	398	1%

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินแผนการปฏิรูปธุรกิจตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา โดยแผนดังกล่าวประกอบด้วยแผนงานในด้านต่างๆ อาทิเช่น แผนงานในการเพิ่มรายได้ แผนงานในการจัดโครงสร้างกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงความคิดริเริ่มต่างๆ ในการบริหารจัดการต้นทุน โรงงานปูนซีเมนต์ที่จังหวัดสระบุรีสามารถเดินสายการผลิตโดยมีอัตราประสิทธิภาพที่ร้อยละ 87 ส่วนแผนงานลดต้นทุนเชื้อเพลิง ได้มีการนำเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทนมาใช้ในกระบวนการผลิต โดยสามารถทดแทนเชื้อเพลิงแบบดั้งเดิมที่ร้อยละ 11 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 93 จากปีก่อน) พร้อมกันนี้ ยังได้นำลิแกนด์และปิโตรเลียมโค้กมาใช้ร่วมกับถ่านหินเพื่อลดต้นทุนเชื้อเพลิงในการผลิต อย่างไรก็ตาม ธุรกิจในประเทศได้รับผลกระทบจากราคาของต้นทุนวัตถุดิบนำเข้าสูงขึ้นเนื่องจากสถานการณ์อุปทานที่จำกัดและผลกระทบจากค่าเงินที่อ่อนตัวลงอย่างรุนแรง ซึ่งผลกระทบเหล่านี้หักล้างกับต้นทุนขายและบริการที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย เพิ่มขึ้นเนื่องจากกิจกรรมทางการตลาด การส่งเสริมการขายและการสร้างตราสินค้าในตลาดต่างประเทศ ขณะที่ค่าขนส่งเพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 20 จากปีก่อนและค่าขนส่งเพื่อการส่งออกที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่นลดลงเป็นผลมาจากแผนลดค่าใช้จ่ายคงที่ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนปฏิรูปธุรกิจดังกล่าวข้างต้น

ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 3,268 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 แปรผันกับเงินลงทุนในรายการฝ่ายทุน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 1,350 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่ร้อยละ 4 ขณะที่ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 569 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนร้อยละ 33 เนื่องจากการปรับรายการภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีและกำไรทางภาษีที่ลดลงของธุรกิจในประเทศ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	+/-	+/- (%)
ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,268	2,964	304	10%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,350	1,295	55	4%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	569	852	(283)	(33%)
รวมค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,187	5,111	76	1%

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสัดส่วนร้อยละ 6.3 ของยอดรายได้สุทธิ เมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 6.9 ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ สามารถลดเงินทุนหมุนเวียนสุทธิในขณะที่วงเงินเครดิตลูกค้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากกลุ่มลูกค้า B2B ที่เพิ่มขึ้น และสินค้าคงเหลือในกลุ่มเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการลดผลกระทบจากราคาที่อาจสูงขึ้น

	หน่วย	2561	2560
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.95	8.45
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	45	43
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.68	8.38
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	54	43
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	5.78	6.90
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	62	52

ผู้บริหารได้ริเริ่มแผนงานต่างๆ ในการจัดการเงินทุนหมุนเวียนสุทธิเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนปฏิรูปธุรกิจที่ได้ดำเนินการระหว่างปี ระยะเวลาขายสินค้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากการคงสินค้าคงเหลือในกลุ่มเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นเพื่อประโยชน์ในการบริหารต้นทุนเชื้อเพลิงที่ดีขึ้น โดยระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นเป็นผลจากการปรับสมดุลระยะเวลาขายสินค้าและระยะเวลาเก็บหนี้ที่เพิ่มขึ้น

การลงทุน

การลงทุนระหว่างปีลดลง เนื่องจากความเข้มงวดในการพิจารณาและอนุมัติรายจ่ายฝ่ายทุน โดยจะลงทุนในโครงการที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงานและโครงการที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดเป็นสำคัญ

การลงทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการให้บริการทำความสะอาดด้านอุตสาหกรรมโดยมูลค่าสุทธิ 204 ล้านบาท การเข้าซื้อกิจการดังกล่าวเป็นการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการกำจัดของเสียด้วยของเหลวและด้วยระบบเครื่องกลเพิ่มเติมจากการให้บริการทำความสะอาดด้านอุตสาหกรรม สารเคมี และระบบเครื่องกล

เงินลงทุนในรายจ่ายฝ่ายทุนส่วนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในรายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อให้เครื่องจักรและอุปกรณ์อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน หรือเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตหรือเพิ่มประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ สามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	+/-	+/- (%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	35,459	37,463	(2,004)	(5%)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,309	11,486	(1,177)	(10%)
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	288	286	2	1%

เงินลงทุนในรายการจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 2,216 ล้านบาทได้ถูกใช้เพื่อการดำเนินงานโดยปกติของธุรกิจ รายการจ่ายฝ่ายทุนจำแนกตามโครงการที่สำคัญในปี 2561 มีดังต่อไปนี้

- การลงทุนพัฒนาเครื่องจักรบรรจุภัณฑ์ มูลค่า 55 ล้านบาท
- การลงทุนพัฒนาระบบหม้อบดวัตถุดิบที่ 5 ของโรงงาน 1 มูลค่า 53 ล้านบาท
- การขยายโรงเก็บปูนซีเมนต์ที่ทำเรื่องจังหวัดสุราษฎร์ธานี มูลค่า 44 ล้านบาท
- การขยายกำลังการผลิตเตาเผาซีเมนต์ในประเทศเวียดนาม มูลค่า 28,500 ล้านบาท
- การลงทุนระบบป้อนซีเมนต์แบบแห้งในประเทศเวียดนาม มูลค่า 26,125 ล้านบาท
- การก่อสร้างโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศศรีลังกา มูลค่า 270 ล้านบาท

เนื่องจากบริษัทซื้อขายในต่างประเทศมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานที่แตกต่างกันซึ่งต้องถูกแปลงค่าเป็นหน่วยเงินบาทในการแสดงงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ผลจากการแปลงค่างบการเงินของสินทรัพย์ของบริษัทซื้อขายในต่างประเทศสำหรับปีเป็นผลขาดทุนจำนวน 897 ล้านบาท

กลุ่มบริษัท บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่า การจำหน่ายและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำหรับงวดจำนวน 313 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดจำนวน 2,828 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย สัมปทานเหมืองแร่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ความสัมพันธ์กับลูกค้า ตราผลิตภัณฑ์ และสิทธิในการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัท บันทึกผลจากการแปลงค่างบการเงินของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทซื้อขายในต่างประเทศสำหรับปีเป็นผลขาดทุนจำนวน 1,170 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีจำนวน 437 ล้านบาท

การระดมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โครงสร้างฝ่ายทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยหนี้สินทางการเงินสุทธิจำนวน 28,277 ล้านบาท (หนี้สินทางการเงินจำนวน 30,924 ล้านบาท หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 2,647 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 34,541 ล้านบาท โดยอัตราส่วนหนี้สินทางการเงินสุทธิต่อทุนอยู่ที่ 0.82 เท่าซึ่งลดลงอย่างต่อเนื่องหลังจากการใช้เงินกู้ยืมเพื่อเข้าซื้อกิจการในรอบปีก่อนหน้า

เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

เงินกู้ยืมประกอบด้วย หุ้นกู้ซึ่งเป็นหุ้นกู้ประเภทที่ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีส่วนลด ดังต่อไปนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	จำนวน ล้านบาท	วันครบกำหนด
14 มิถุนายน 2556	2,000	2563
29 เมษายน 2559	4,000	2567, 2569
9 พฤษภาคม 2560	13,000	2563, 2567, 2570, 2572

เงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ส่วนใหญ่ถูกใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศในรอบปีก่อนหน้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 7,371 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 4,561 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 34,541 ล้านบาท (ปี 2560: จำนวน 35,939 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย สำรอง ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และกำไรสะสม รวมจำนวน 35,138 ล้านบาท ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นผลขาดทุนจำนวน 5,088 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2,090 ล้านบาท เป็นผลจากการอ่อนตัวของสกุลเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวน 2,647 ล้านบาท เพื่อคงสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ โดยกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 6,989 ล้านบาท (ปี 2560: จำนวน 3,950 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรที่สูงขึ้นและการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนสุทธิอย่างมีประสิทธิภาพ

กระแสเงินสดสุทธิจ่ายจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,220 ล้านบาท (ปี 2560: จำนวน 21,033 ล้านบาท) ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายจ่ายฝ่ายทุน

สำหรับกระแสเงินสดสุทธิจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,847 ล้านบาท (ปี 2560: กระแสเงินสดสุทธิรับจำนวน 15,341 ล้านบาท) ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินปันผลจ่ายสุทธิระหว่างปีจำนวน 2,737 ล้านบาท

รายการระหว่างกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในระหว่างปี บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ บริษัทฯ ได้สรุปรายละเอียดดังกล่าวไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ข้อ 6

หลักเกณฑ์เพื่อการพิจารณารายการระหว่างกัน

เมื่อมีความจำเป็นต้องมีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติบนเงื่อนไขความจำเป็น และอยู่บนหลักการที่ถือเสมือนหนึ่งว่าไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (Arm's length basis) ตัวอย่างเช่น การขายหรือซื้อสินค้าหรือบริการจะพิจารณาจากราคาตลาด ถ้าส่วนต่างจะกำหนดโดยรวมค่าใช้จ่ายด้านการบริการ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทที่เข้าทำธุรกรรมนั้นๆ ต่างได้รับประโยชน์โดยสมควร

กลไกและวิธีการอนุมัติที่สมเหตุสมผล

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลสำหรับบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการตรวจทานธุรกรรมที่เป็นรายการระหว่างกันของบริษัทฯ แล้ว

สรุปตำแหน่งตามแบบ 56-2

เปรียบเทียบรายงานประจำปีฉบับนี้ กับแบบรายงานประจำปีของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 56-2) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

	หัวข้อตามที่อยู่ในแบบ 56-2	หัวข้อในรายงานประจำปีฉบับนี้	หน้า
1	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ		
1.1	ภาพรวมที่มาและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท นโยบายในการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์	• วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร • ความเป็นมาของบริษัทฯ • กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ • ลักษณะการประกอบธุรกิจ	3 14-15 19-20 29-47
1.2	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	• การเปลี่ยนแปลงสำคัญในการดำเนินธุรกิจ • พัฒนาการที่สำคัญในแต่ละสายงานปี 2561	48 49-55
1.3	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	โครงสร้างการถือหุ้น	28
2	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	29-47
2.1	โครงสร้างรายได้	สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน	10-12
2.2	ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ (ลักษณะธุรกิจในปีที่ผ่านมา)	• พัฒนาการที่สำคัญในแต่ละสายงานปี 2561 • ลักษณะการประกอบธุรกิจ	49-55 29-47
2.3	การตลาดและการแข่งขัน	• ลักษณะการประกอบธุรกิจ • แนวโน้มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ปี 2562	29-47 18
2.4	การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	29-47
3	ปัจจัยความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	21-23
4	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	119-140
4.1	ข้อมูลทั่วไป	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	119-123
4.2	ข้อมูลสำคัญอื่น	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	119-123
4.3	ข้อมูลหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	124-126
5	ผู้ถือหุ้น	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	124-126
6	นโยบายการจ่ายปันผล	นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ	127
7	โครงสร้างการจัดการ	โครงสร้างการจัดการ	57-66
7.1	คณะกรรมการ	• ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร • คณะกรรมการบริษัท	128-137 57-59
7.2	ผู้บริหาร	• ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร • ผู้บริหาร	137-140 59-60
7.3	เลขานุการบริษัท	เลขานุการบริษัท	60-61
7.4	คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	61-63
7.5	บุคลากร	บุคลากร	63-66
8	การกำกับดูแลกิจการ	การกำกับดูแลกิจการ	68-105
8.1	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	68-69
8.2	คณะกรรมการชุดย่อย	คณะกรรมการชุดย่อย	69, 75-79
8.3	การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง	การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง	69-70
8.4	การกำกับดูแลการดำเนินงาน	• หลักปฏิบัติ 3.6 การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุน • การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	84 70
8.5	การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน	การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน	70
8.6	คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	70
8.7	การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้	การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ	104-105
9	ความรับผิดชอบต่อสังคม	การพัฒนาอย่างยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม	106-118
10	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	24-27
11	รายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	147
12	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	10-12
	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป (เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา)		
13	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	141-146

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th และเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.siamcitycement.com>

รายงานทางการเงิน 2561



สารบัญ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	3
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	4
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	6
งบแสดงฐานะการเงิน	12
งบกำไรขาดทุน	15
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	16
งบกระแสเงินสด	17
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	20
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	23
บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	100

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพการบัญชี พ.ศ.2547 และการแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยบริษัทใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินดังกล่าวข้างต้น รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และเป็นผู้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ารายงานและข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งป้องกันการดำเนินการที่ผิดปกติ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยช่วยคณะกรรมการบริษัทดูแลการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีภายนอกแทนคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการตามกฎบัตรที่ร่วมกันบัญญัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว



นายพอล ไชนซ์ สุธนโทเบลอร์
ประธานกรรมการ



นายคิ๋ว มหาสันตนะ
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เสนอ ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบมีความยินดีเสนอรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านและปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและภายใต้กฎบัตรที่เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งสอดคล้องกับหลักสากลและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยได้ร่วมประชุมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัทในหัวข้อต่าง ๆ ภายใต้หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ ตลอดจนความสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานของบริษัทในประเทศไทยรวมถึงบริษัทย่อยในต่างประเทศ

หน้าที่หลักของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณางบการเงินรวมรายไตรมาสและงบการเงินรวมประจำปี 2561 ของ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน โดยเชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในการพิจารณางบการเงินดังกล่าว ซึ่งมีการถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ขอบเขตการตรวจสอบ ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ความเพียงพอ ถูกต้อง และครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทางและแผนการสอบบัญชีรายไตรมาส และประจำปีของผู้สอบบัญชี
- 2. การกำกับและดูแลงานการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเป็นรายเดือนเพื่อทบทวนการปฏิบัติงานตามแผนของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาผลการตรวจสอบและคำแนะนำที่สำคัญ โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามผลการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อปรับปรุงให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบพอใจในการดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารคณะกรรมการตรวจสอบขอให้มีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเพิ่มเติมในระบบที่มีความเสี่ยงสูงได้แก่ความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารลูกหนี้ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี 2562 รวมทั้งงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการตรวจสอบตามแผน
- 3. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายเดือน และร่วมกับฝ่ายควบคุมภายในและผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส โดยได้พิจารณาเรื่องการดูแลทรัพย์สิน การใช้ทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล หรือการทุจริต การดำเนินงานต่าง ๆ ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบข้อบกพร่องหรือประเด็นปัญหาที่เป็นสาระสำคัญ การควบคุมดูแลเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตได้รวมอยู่ในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

4. การสอบทานการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นนโยบายการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ สนับสนุนให้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและป้องกันการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือกฎระเบียบของบริษัทฯ โดยได้สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนผลการสอบสวนผ่านข้อร้องเรียน (INSEE Speak Up) และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับการดูแลกิจการที่ดี
5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อันเกิดจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงซึ่งจะสอดคล้องกับแผนงานการบริหารความเสี่ยงในปี 2562
6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอให้แต่งตั้ง นางสาวสรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ และ/หรือ นายวิชาดิ โลเกศกระวี และ/หรือ นางสาวศิริวรรณ นิตยดำรง แห่ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2562 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชี ซึ่งได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและจะขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นจากการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2561 และการประเมินของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวข้างต้นว่า คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบการปฏิบัติซึ่งไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วันที่ 4 ธันวาคม 2561

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)



ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 เรื่องนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงิน และส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่าง ๆ รวมทั้งการจัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าเพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้และการบันทึกรายได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ที่ซับซ้อน ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขาย สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทดสอบข้อมูลที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการคำนวณและบันทึกรายได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ที่บันทึก ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาหรือข้อตกลงที่ให้กับลูกค้า ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์

ในการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯ และของอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานฯ สำหรับค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่มีสาระสำคัญเพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าวโดยการเทียบกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามฐานความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

พิวิทน หิมาวัน

ศิริวรรณ นิตยดำรง

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5906

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 20 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 7	2,647,086,510	1,706,854,945	689,314,593	270,829,612
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	5,433,075,960	5,827,973,958	2,723,616,232	3,296,549,185
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	3,170,000,000	3,455,000,000
ลูกหนี้ตราสารอนุพันธ์		5,435,921	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	4,873,099,562	3,901,530,819	2,344,222,817	1,907,152,239
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า		302,616,504	334,080,295	47,922,524	80,511,800
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		360,541,986	237,558,196	89,291,768	84,004,213
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		13,621,856,443	12,007,998,213	9,064,367,934	9,094,047,049
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	7	12,326,355	12,546,387	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	39,900,676,463	39,900,676,463
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	1,984,781,039	1,911,702,842	2,145,610,960	2,145,610,960
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	2,041,359,678	2,030,267,178	577,896,135	577,896,135
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	315,440,506	352,072,093	651,199,573	665,457,020
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	35,458,974,839	37,463,081,556	14,280,123,204	15,091,208,625
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	15	64,677,715	60,706,887	38,358,542	38,197,379
ค่าความนิยม	16	14,584,518,345	15,058,210,405	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	10,308,954,901	11,486,027,762	2,228,415,146	2,118,580,311
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	30	881,603,464	797,244,733	480,744,794	423,620,917
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		288,187,418	286,196,028	145,009,889	143,805,679
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		65,940,824,260	69,458,055,871	60,448,034,706	61,105,053,489
รวมสินทรัพย์		79,562,680,703	81,466,054,084	69,512,402,640	70,199,100,538

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	6	160,000,000	140,000,000	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินอื่น	18	3,968,231,679	4,740,446,848	1,000,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 19	5,625,902,258	4,510,227,537	2,835,594,067
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	90,000,000	180,000,000	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	342,282,983	317,909,936	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	10,000,095	27,314,211	-
เจ้าหนี้ตราสารอนุพันธ์		15,556,476	36,013,385	42,516
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		613,410,586	684,687,671	134,132,719
รายได้รอการตัดบัญชี		780,622,259	831,903,958	473,148,594
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย		254,377,543	237,524,251	242,794,802
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ		1,475,724,240	1,716,183,107	666,032,494
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		244,019,240	204,890,192	54,340,212
รวมหนี้สินหมุนเวียน		13,580,127,359	13,627,101,096	5,406,085,404
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน -				
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	90,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	7,371,206,771	7,359,009,682	6,968,500,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	16,919,799	25,803,356	-
หุ้นกู้	22	18,965,771,306	18,960,824,386	18,965,771,306
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	2,150,444,162	2,142,446,415	1,510,538,576
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	24	127,885,504	128,092,075	50,235,449
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	2,669,119,282	3,180,134,747	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	25	140,175,505	13,486,831	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		31,441,522,329	31,899,797,492	27,495,045,331
รวมหนี้สิน		45,021,649,688	45,526,898,588	32,901,130,735
				34,537,484,292

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	26			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		2,980,000,000	2,980,000,000	2,980,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		2,980,000,000	2,980,000,000	2,980,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		26,412,550,914	26,412,550,914	26,412,550,914
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	27	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		8,425,610,537	7,768,233,752	5,969,065,332
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(5,087,690,022)	(2,997,198,898)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		33,030,471,429	34,463,585,768	36,611,271,905
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,510,559,586	1,475,569,728	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		34,541,031,015	35,939,155,496	36,611,271,905
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		79,562,680,703	81,466,054,084	69,512,402,640

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้				
รายได้จากการขายและบริการสุทธิ	44,763,911,649	43,633,579,834	21,167,535,278	23,692,566,754
เงินปันผลรับ	10, 12	-	2,240,500,904	2,161,926,639
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	50,374,490	-	-
รายได้อื่น	275,759,643	200,909,194	202,260,123	458,031,332
รวมรายได้	45,039,671,292	43,884,863,518	23,610,296,305	26,312,524,725
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	29,299,845,211	29,186,858,645	13,539,106,564	16,339,888,311
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	8,248,468,789	7,469,468,024	3,720,724,120	4,303,186,018
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,150,110,703	2,461,351,907	1,521,038,127	1,793,331,435
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	61,584,110	-	8,052,641	38,224,809
ค่าใช้จ่ายอื่น	269,881,606	513,855,726	166,234,928	225,818,438
รวมค่าใช้จ่าย	40,029,890,419	39,631,534,302	18,955,156,380	22,700,449,011
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,009,780,873	4,253,329,216	4,655,139,925	3,612,075,714
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	11, 12	330,250,338	126,247,824	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,340,031,211	4,379,577,040	4,655,139,925	3,612,075,714
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,349,769,365)	(1,295,084,647)	(1,046,073,502)	(1,023,707,830)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,990,261,846	3,084,492,393	3,609,066,423	2,588,367,884
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(568,811,145)	(852,181,042)	(281,010,358)
กำไรสำหรับปี	3,421,450,701	2,232,311,351	3,328,056,065	2,232,753,896
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,021,825,091	1,818,114,653	3,328,056,065	2,232,753,896
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	399,625,610	414,196,698		
	3,421,450,701	2,232,311,351		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	10.14	6.59	11.17	8.10
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	298,000,000	275,796,824	298,000,000	275,796,824

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรสำหรับปี	3,421,450,701	2,232,311,351	3,328,056,065	2,232,753,896
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(2,082,303,993)	(3,178,907,857)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม -				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	12 (19,872,420)	(27,112,426)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(2,102,176,413)	(3,206,020,283)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	30 21,391,873	(31,444,369)	5,597,834	(27,331,579)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม - ผลขาดทุน				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	12 (1,841,939)	(1,729,384)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	19,549,934	(33,173,753)	5,597,834	(27,331,579)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(2,082,626,479)	(3,239,194,036)	5,597,834	(27,331,579)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,338,824,222	(1,006,882,685)	3,333,653,899	2,205,422,317
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	950,883,901	(1,240,409,235)	3,333,653,899	2,205,422,317
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	387,940,321	233,526,550		
	1,338,824,222	(1,006,882,685)		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	3,990,261,846	3,084,492,393	3,609,066,423	2,588,367,884
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(330,250,338)	(126,247,824)	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	(2,240,500,904)	(2,161,926,639)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,268,188,900	2,964,385,862	1,324,440,905	1,192,190,612
ค่าเผ่อนี้สงสัจะสูญและการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็น				
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเพิ่มขึ้น(ลดลง)	67,310,543	(20,929,679)	13,285,886	7,165,558
ค่าเผ่อนี้ด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น	2,274,688	164,019,745	5,868,623	30,025,834
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	258,229,752	200,609,751	194,029,040	160,914,775
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและสำรองอื่น	217,963,234	178,597,221	119,798,530	99,228,483
ตัดจำหน่ายรายการได้รอการรับรู้จากเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์	(5,738,640)	-	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(18,535,028)	(76,915,232)	28,565	1,114,378
ดอกเบี้ยรับ	(38,549,683)	(55,681,023)	(101,286,926)	(361,354,820)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,212,006,962	1,162,004,228	971,122,766	949,783,388
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	8,623,162,236	7,474,335,442	3,895,852,908	2,505,509,453
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	356,610,344	(318,513,652)	576,794,538	31,557,380
สินค้าคงเหลือ	(1,001,936,533)	(150,423,414)	(448,789,042)	(274,424,580)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	31,463,791	(131,632,691)	32,589,276	(31,883,474)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(84,616,902)	269,875,909	(4,039,782)	(34,374,216)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,217,684,662	(413,165,394)	601,796,541	(320,268,550)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(289,144,493)	(768,326,863)	(106,628,654)	(197,639,914)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(129,193,086)	(141,556,593)	(45,499,525)	(109,856,368)
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	(3,893,507)	(2,044,361)	(3,893,507)	(2,044,361)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,088,634)	-	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,718,047,878	5,818,548,383	4,498,182,753	1,566,575,370
ดอกเบี้ยรับ	37,000,963	55,578,146	92,844,344	226,999,593
จ่ายดอกเบี้ย	(963,733,708)	(856,899,961)	(761,312,979)	(573,150,175)
จ่ายภาษีเงินได้	(802,446,382)	(1,066,298,056)	(263,687,905)	(422,592,989)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,988,868,751	3,950,928,512	3,566,026,213	797,831,799

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง(เพิ่มขึ้น)สุทธิ	-	-	285,000,000	(13,176,779,448)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	61,563,420	62,002,001	1,030,692	59,943,925
เงินสดจ่ายสำหรับการซื้อธุรกิจ	(203,844,885)	-	-	-
เงินสดสุทธิจ่ายซื้อบริษัทย่อย	-	(13,440,644,852)	-	(18,121,014,982)
เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	-	(627,320,640)	-	(627,320,640)
เงินสดรับค่ามัดจำที่ดิน	24,794,938	-	-	-
เงินสดรับจากเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์	129,119,388	-	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,216,630,113)	(3,021,612,492)	(581,527,354)	(1,424,299,710)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(237,310,456)	(378,214,852)	(196,425,478)	(77,710,374)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	(1,991,390)	5,290,258	(1,204,210)	(288,539)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการซื้อบริษัทย่อย	-	(3,802,163,105)	-	-
เงินปันผลรับ	224,365,282	170,045,266	2,240,500,904	2,178,128,975
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(2,219,933,816)	(21,032,618,416)	1,747,374,554	(31,189,340,793)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	20,000,000	(10,459,250,000)	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(755,808,518)	(2,391,294,944)	(2,300,000,000)	100,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	(180,000,000)	(238,500,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	398,091,565	7,162,459,130	-	6,947,500,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	(327,994,858)	(442,988,564)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(52,400,828)	(23,825,504)	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้	-	12,968,819,169	-	12,968,819,169
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	-	(4,000,000,000)	-	(4,000,000,000)
เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	16,986,284,184	-	16,986,284,184
เงินปันผลจ่าย	(2,736,948,703)	(3,922,240,397)	(2,383,998,240)	(3,397,992,240)
จ่ายดอกเบี้ย	(212,323,423)	(298,640,149)	(211,661,732)	(215,089,213)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,847,384,765)	15,340,822,925	(4,895,659,972)	29,389,521,900
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	17,937,209	(80,234,886)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	939,487,379	(1,821,101,865)	417,740,795	(1,001,987,094)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,706,854,945	3,529,777,611	270,829,612	1,274,637,507
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน				
ที่มีต่อเงินฝากธนาคารคงเหลือ	744,186	(1,820,801)	744,186	(1,820,801)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	2,647,086,510	1,706,854,945	689,314,593	270,829,612

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	505,585,700	608,656,675	83,619,018	44,212,850
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	36,818,196	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการเปลี่ยนแปลง				
ประมาณการค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและคำรื้อถอน	(7,598,975)	595,493	(7,336,610)	(34,106)
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	199,274,467	4,867,356	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	4,382,340	-	-	-
โอนสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานไปเป็น				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	352,072,093	-	369,019,494
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,912,458	18,398,873	-	-
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	24,000,000	13,800,000	-	-
การชำระค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยด้วยการหักลบกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่				
และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	13,191,469,248

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

20 | ຮາງງານທາງການເງິນ 2561

แบบการเงินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						
ทุนออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		
		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - ผลต่างจากการ แปลงค่าทางการเงิน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ของบริษัทย่อย
2,300,000,000	10,106,266,730	300,000,000	9,381,285,092	28,151,237	22,115,703,059	986,979
-	-	-	1,818,114,653	-	1,818,114,653	414,196,698
-	-	-	(33,173,753)	(3,025,350,135)	(3,058,523,888)	(180,670,148)
-	-	-	1,784,940,900	(3,025,350,135)	(1,240,409,235)	233,526,550
680,000,000	16,306,284,184	-	-	-	16,986,284,184	-
-	-	-	(3,397,992,240)	-	(3,397,992,240)	-
-	-	-	-	-	-	1,765,304,356
-	-	-	-	-	-	(524,248,157)
2,980,000,000	26,412,550,914	300,000,000	7,768,233,752	(2,997,198,898)	34,463,585,768	35,939,155,496

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินรวม (ต่อ)											(หน่วย: บาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน - ผลต่างจากการ แปลงค่าทางการเงิน											
ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ											
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
ทุนออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
2,980,000,000	26,412,550,914	300,000,000	7,768,233,752	(2,997,198,898)	34,463,585,768	1,475,569,728	35,939,155,496				
-	-	-	3,021,825,091	-	3,021,825,091	399,625,610	3,421,450,701				
-	-	-	19,549,934	(2,090,491,124)	(2,070,941,190)	(11,685,289)	(2,082,626,479)				
-	-	-	3,041,375,025	(2,090,491,124)	950,883,901	387,940,321	1,338,824,222				
-	-	-	(2,383,998,240)	-	(2,383,998,240)	-	(2,383,998,240)				
-	-	-	-	-	-	(352,950,463)	(352,950,463)				
2,980,000,000	26,412,550,914	300,000,000	8,425,610,537	(5,087,690,022)	33,030,471,429	1,510,559,586	34,541,031,015				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: บาท)
	กำไรสะสม					
	ทุนออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,300,000,000	10,106,266,730	300,000,000	7,161,635,255	19,867,901,985	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	2,232,753,896	2,232,753,896	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(27,331,579)	(27,331,579)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	2,205,422,317	2,205,422,317	
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 26)	680,000,000	16,306,284,184	-	-	16,986,284,184	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	(3,397,992,240)	(3,397,992,240)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,980,000,000	26,412,550,914	300,000,000	5,969,065,332	35,661,616,246	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,980,000,000	26,412,550,914	300,000,000	5,969,065,332	35,661,616,246	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	3,328,056,065	3,328,056,065	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	5,597,834	5,597,834	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	3,333,653,899	3,333,653,899	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	(2,383,998,240)	(2,383,998,240)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,980,000,000	26,412,550,914	300,000,000	6,918,720,991	36,611,271,905	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2536 บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ และมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 199 ชั้น 3, 10 - 12 อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวง คลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และมีโรงงานที่ 1 และโรงงานที่ 3 ตั้งอยู่เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 และ โรงงานที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 219 โรงงานมอรัลาร์ ตั้งอยู่เลขที่ 41/2 และ โรงเตรียมเชื้อเพลิงผสม (AFR Platform) ตั้งอยู่เลขที่ 301 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กม. 129 - 133 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ทุนจดทะเบียน		อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น		ลักษณะธุรกิจ
		2561 ล้านบาท	2560 ล้านบาท	2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ	
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ						
บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด	ไทย	2,500	2,500	100.00	100.00	คอนกรีตผสมเสร็จและ หินทราย
บริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด	ไทย	2,000	2,000	100.00	100.00	ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทิ้ง
บริษัท คอนวูด จำกัด	ไทย	300	300	100.00	100.00	วัสดุก่อสร้าง
บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด	ไทย	500	500	100.00	100.00	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา
บริษัท อินทรี อีโคโนสิเคิล จำกัด	ไทย	400	400	100.00	100.00	กำจัดกากอุตสาหกรรมและ จำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุ ทดแทนและบริการทำความสะอาด สะอาดสำหรับอุตสาหกรรม
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	ไทย	700	700	100.00	100.00	ให้บริการทางด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนา ระบบข้อมูล
บริษัท ปูนซีเมนต์ ทรายโลก จำกัด	ไทย	701	701	100.00	100.00	ผลิตปูนซีเมนต์
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทคคิง จำกัด	ไทย	10	10	100.00	100.00	นำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ ซีเมนต์และผลิตภัณฑ์อื่น ที่เกี่ยวข้อง
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	บังกลาเทศ	2,800 ล้านดอลลาร์	2,800 ล้านดอลลาร์	100.00	100.00	ผลิตปูนซีเมนต์
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	ศรีลังกา	1,663 ล้าน รูปีศรีลังกา	1,663 ล้าน รูปีศรีลังกา	98.95	98.95	ผลิตปูนซีเมนต์
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	เวียดนาม	3,030.4 พันล้าน ดองเวียดนาม	3,030.4 พันล้าน ดองเวียดนาม	65.00	65.00	ผลิตปูนซีเมนต์
ถือหุ้นโดยบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด						
บริษัท อินทรี อีโคโนสิเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอสซีซีซี กอล์ฟ ซีเมนต์ เทอร์มินอล (ไพรเวท) จำกัด”)	ศรีลังกา	1,460 ล้าน รูปีศรีลังกา	1,460 ล้าน รูปีศรีลังกา	100.00	100.00	จัดการและกำจัดกากของเสีย
บริษัท มหาเวลี มาริน ซีเมนต์ (ไพรเวท) จำกัด	ศรีลังกา	48 ล้าน รูปีศรีลังกา	48 ล้าน รูปีศรีลังกา	90.00	90.00	จำหน่ายปูนซีเมนต์
ถือหุ้นโดยบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด						
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ เญินแจ็ก จำกัด	เวียดนาม	812.1 พันล้าน ดองเวียดนาม	812.1 พันล้านดอง เวียดนาม	100.00	100.00	ผลิตปูนซีเมนต์
ถือหุ้นโดยบริษัท คอนวูด จำกัด						
บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย	อินโดนีเซีย	78.3 ล้าน เหรียญสหรัฐฯ	78.3 ล้าน เหรียญสหรัฐฯ	100.00	100.00	วัสดุก่อสร้าง

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ซ) กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยปฏิบัติตามวิธีราคาซื้อ ยกวันกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน
- กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ
- ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษา ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น
- 2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน
3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่
- ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน
- ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข. **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะการนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลให้เกิดรายการปรับปรุง อันเนื่องมาจากรายการขายสินค้าพร้อมบริการขนส่ง/ประกันภัย โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาว่าการขนส่ง/ประกันภัยเป็นบริการที่แตกต่างหากจากการขายสินค้าหากการควบคุมในสินค้าได้โอนไปยังลูกค้าก่อนการให้บริการขนส่ง/ประกันภัย โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายได้ค่าบริการขนส่ง/ประกันภัยดังกล่าวเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว จากเดิมที่รับรู้รายได้จากการขายและบริการขนส่ง/ประกันภัยทั้งจำนวนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับลูกค้า

ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักสินค้ารับคืนและส่วนลดแล้ว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งสามารถนำไปใช้แลกของรางวัลในอนาคต บริษัทฯ และบริษัทย่อยปันส่วนมูลค่าจากรายการขายให้กับคะแนนสะสม ด้วยมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมดังกล่าว และทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและกิจการได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น

ข) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัยจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนต่อเมื่อมูลค่าที่จะได้รับของเงินลงทุนต่ำกว่าราคาทุนในบัญชี

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 - 35 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) แล่งแร่และต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมือง
แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมซึ่งคำนวณโดยวิธีจำนวนผลผลิตตลอดระยะเวลาที่
คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์นั้นและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์
(ถ้ามี)

ต้นทุนในการรื้อถอนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของ
สินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะทำการรื้อถอน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์
โดยประมาณดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 35 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 31 ปี
ยานพาหนะ	2 - 30 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้การดำเนินงานและ/หรืออสังหาริมทรัพย์ที่
ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็น
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งได้แก่ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่า
ตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับ
ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้
อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการ
ซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่า
จะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือ
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์
นั้นออกจากบัญชี

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์อันกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ค่าสัมปทานเหมืองแร่	20 - 25 ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	5 - 10 ปี
รายชื่อลูกค้า	15 ปี
สิทธิในการใช้	48 ปี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	3 - 35 ปี

ค่าตัดจำหน่ายของค่าสัมปทานเหมืองแร่และใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานของธุรกิจหินทราย และค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้เหมืองแร่ของบริษัทฯ ในต่างประเทศแห่งหนึ่งคำนวณโดยวิธีผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ซึ่งได้แก่ตราผลิตภัณฑ์ และจะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทฯ จะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา

4.10 ค่าความนิยม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจ ส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่า ต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนรวมทันที

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบ การด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจาก การรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมิน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วย ของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนรวม และ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.11 เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

เงินอุดหนุนจะถูกรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุน นั้นและกลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนได้ กลุ่มบริษัทแสดงเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้อง กับสินทรัพย์เป็นรายได้รอการรับรู้ และจะรับรู้เงินอุดหนุนในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ ของสินทรัพย์ในรูปของค่าเสื่อมราคาที่ลดลง

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูก บริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออก เสี่ยงโดยตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานสุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิ้นทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเงินทุนเลี้ยงชีพ (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย) สำหรับพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ เงินสงเคราะห์การลาออกจากงานและรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยอย่างสม่ำเสมอ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

4.17 สํารองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้สํารองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ประมาณการของต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และตัดจำหน่ายโดยวิธีจำนวนผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และวิธีเส้นตรงตามระยะที่คาดว่าจะทำการรื้อถอนตามลำดับ สํารองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลาฟื้นฟูสภาพเหมืองและระยะในเวลารื้อถอน อัตราเงินเฟ้อในอนาคต และอัตราคิดลด เป็นต้น

ประมาณการหนี้สินระยะยาวพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

4.18 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรในอัตราภาษีร้อยละ 20 สำหรับกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับบริษัทย่อยในประเทศไทยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนหรือได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีในฐานะบริษัทการค้าระหว่างประเทศ (ITC)

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้จากกำไรทางภาษีตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน หุ้นกู้ และลูกหนี้และเจ้าหนี้ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

การบัญชีสำหรับตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการป้องกันความเสี่ยง

ตราสารอนุพันธ์ถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมนับตั้งแต่วันที่ตราสารอนุพันธ์ได้มีผลผูกมัด และมีการวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารอนุพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีด้วยมูลค่ายุติธรรมเช่นกัน สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเลือกใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง วิธีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ทำการป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ตราสารอนุพันธ์เริ่มมีผลผูกมัด บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องระบุว่าตราสารอนุพันธ์นั้นจัดอยู่ในประเภทใดประเภทหนึ่ง ดังต่อไปนี้

- 1) การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม)
- 2) การป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี เช่น การจ่ายชำระดอกเบี้ยในอนาคตของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)
- 3) การป้องกันความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศของสัญญาที่ผูกมัด (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ประเภทการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่คาดว่าจะมีประสิทธิผลสูงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยรับรู้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ได้ถูกทำการป้องกันความเสี่ยงนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ประเภทการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่คาดว่าจะมีประสิทธิผลสูงให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สิน ให้โอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปรวมไว้ในต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน หรือให้ปรับกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นดังกล่าวไปยังงบกำไรขาดทุน โดยถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีเดียวกันกับที่รายการกระแสเงินสดมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน เช่น การชำระดอกเบี้ยหรือเกิดการผูกมัดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงนั้น

รายการอนุพันธ์บางรายการที่แม้จะเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลภายใต้นโยบายการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท แต่อาจไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวให้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยทันที

เมื่อเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หรือการป้องกันความเสี่ยงนั้นไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงแยกไว้จนกว่ารายการผูกมัดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในอนาคตจะเกิดขึ้น แต่หากคาดว่ารายการในอนาคตจะไม่เกิดขึ้นแล้ว ให้ปรับผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังงบกำไรขาดทุนในทันที เมื่อมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินที่มีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ให้ตัดจำหน่ายไปยังงบกำไรขาดทุน โดยเริ่มต้นทันทีที่มีการปรับปรุงเกิดขึ้น และต้องไม่ช้ากว่าเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะหยุดได้รับการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม และต้องถูกตัดจำหน่ายให้หมดทั้งจำนวนภายในอายุของเครื่องมือทางการเงินนั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการจัดทำเอกสารที่เป็นการระบุถึงความสัมพันธ์ของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง และรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงขึ้น วัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยง ขั้นตอนดังกล่าวรวมไปถึงการระบุตราสารอนุพันธ์ทั้งหมดที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงต่อสินทรัพย์และหนี้สินแต่ละรายการ โดยเฉพาะ หรือต่อสัญญาที่ผูกมัดโดยเฉพาะ บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังจัดทำเอกสารการประเมินประสิทธิผลของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ทำการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงเอกสารการประเมินประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อดูว่าการป้องกันความเสี่ยงจะมีประสิทธิผลสูงในการหักลบกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดที่เกิดจากความเสี่ยงที่ได้ป้องกัน

4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญ

ประมาณการและการใช้ดุลยพินิจจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งประมาณการและข้อสมมติฐานต่อเหตุการณ์ในอนาคต เป็นผลให้ประมาณการทางบัญชีอาจแตกต่างกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่อาจมีความเสี่ยงต่อการปรับปรุงบัญชีในปีถัดไปต่อมูลค่าสินทรัพย์ยกไป ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้แก่ ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน หนังสือโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานอื่น ๆ เป็นมูลค่าที่ประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ซึ่งมูลค่าดังกล่าวต้องใช้การตั้งสมมติฐานเรื่องอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การประมาณการในเรื่องนี้ค่อนข้างมีความไม่แน่นอนอันเนื่องมาจากลักษณะของโครงการที่มีระยะเวลายาว

การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกไว้ในบัญชีเพียงพอ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปรายการที่สำคัญได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	-	-	5,987	6,387	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	-	-	2,016	1,992	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	83	334	อัตราดอกเบี้ยในตลาด
รายได้อื่น	-	-	227	277	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	-	-	3,046	-	ราคาตลาด
ซื้อสินทรัพย์	-	-	70	-	ตามที่ตกลงในสัญญา
ซื้อสาธารณูปโภค	-	-	1,308	1,055	ราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	-	-	390	390	ตามที่ตกลงในสัญญา
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	1,141	456	641	388	ราคาตลาด
รายได้อื่น	41	37	41	37	ตามที่ตกลงในสัญญา
ค่าบริการจ่าย	52	-	52	-	ตามที่ตกลงในสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
เงินปันผลรับ	-	-	224	170	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	931	1,506	163	1,506	ราคาตลาด
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยรับ	6	5	3	3	อัตราดอกเบี้ยในตลาด
ซื้อสินค้า	371	369	34	369	ราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	161	186	81	110	ตามที่ตกลงในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	10	83	-	4	อัตราดอกเบี้ยในตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	942,438	720,898	536,462	188,891
รวมเงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	942,438	720,898	536,462	188,891
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	1,320,029	1,257,467
การร่วมค้า	169,701	178,469	83,981	153,180
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	169,701	178,469	1,404,010	1,410,647
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท คอนวูด จำกัด	-	-	1,400,000	1,300,000
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	-	-	635,000	1,160,000
บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด	-	-	630,000	595,000
บริษัท ปูนซีเมนต์ตราลูกโลก จำกัด	-	-	455,000	400,000
บริษัท อินทรี อีโคโนมิค จำกัด	-	-	50,000	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,170,000	3,455,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	3,455,000
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	1,105,000
หัก: รับชำระคืนระหว่างปี	-	(1,390,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	3,170,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3,170 ล้านบาท (2560: 3,455 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.18 ต่อปี (2560: ร้อยละ 2.18 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปีนับจากวันที่ให้กู้ยืม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน				
สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	160,000	140,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	160,000	140,000	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	140,000	-
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	620,000	-
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	(600,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	160,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 160 ล้านบาท (2560: 140 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.05 ต่อปี (2560: ร้อยละ 2.05 ต่อปี)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 19)				
บริษัทย่อย	-	-	1,408,064	361,336
บริษัทร่วม	280,875	74,253	-	74,253
การร่วมค้า	16,010	-	16,010	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมกร่วมกัน)	125,296	29,575	17,400	18,605
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	422,181	103,828	1,441,474	454,194
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน				
สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	90,000	270,000	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(90,000)	(180,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	90,000	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	270,000	-
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	(180,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	90,000	-

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันในวงเงินจำนวน 900 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2557 ถึงเดือนมิถุนายน 2562

สัญญาเงินกู้ดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทย่อยต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	122	149	122	149
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5	32	5	32
รวม	127	181	127	181

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง โครงการดังกล่าวมีระยะเวลา 4 ปี (นับเฉพาะกรณีระยะเวลาที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ) หรือ 7 ปี (กรณีรวม Silent period) เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 โดยรายละเอียดเกี่ยวกับข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการดังกล่าวเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ กำหนด โครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2555

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างเพิ่มเติม โครงการดังกล่าวมีระยะเวลา 4 ปี (นับเฉพาะกรณีระยะเวลาที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ) หรือ 7 ปี (กรณีรวม Silent period) เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 โดยรายละเอียดเกี่ยวกับข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการดังกล่าวเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ กำหนด โครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2,204,215	1,339,930	689,315	270,829
เงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วแลกเงิน	455,198	340,000	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นในเงินฝากประจำ	-	39,471	-	1
รวม	2,659,413	1,719,401	689,315	270,830
หัก: เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(12,326)	(12,546)	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,647,087	1,706,855	689,315	270,830
ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	942,438	720,898	536,462	188,891

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 8.50 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.01 ถึง 8.50 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย้อยได้นำเงินฝากธนาคารจำนวน 31 ล้านบาท และ 0.4 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 12.3 ล้านบาท (2560: 31 ล้านบาท และ 0.4 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 12.5 ล้านบาท) ไปวางไว้กับธนาคารเพื่อเป็นประกันการออกหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย้อยดังกล่าว

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ:				
ปัจจุบันถึง 30 วัน	148,287	156,498	1,243,746	1,179,282
มากกว่า 30 วัน ถึง 60 วัน	-	-	3,994	-
มากกว่า 60 วัน ถึง 90 วัน	-	-	7,970	-
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	20,730	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	148,287	156,498	1,276,440	1,179,282
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ:				
ปัจจุบันถึง 30 วัน	3,805,247	4,520,209	1,312,457	1,870,046
มากกว่า 30 วัน ถึง 60 วัน	171,043	165,444	9,451	1,056
มากกว่า 60 วัน ถึง 90 วัน	107,411	99,912	4,148	-
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	333,330	218,817	-	15,329
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,417,031	5,004,382	1,326,056	1,886,431
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(140,755)	(105,828)	(14,546)	(13,820)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	4,276,276	4,898,554	1,311,510	1,872,611
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	4,424,563	5,055,052	2,587,950	3,051,893
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,414	21,971	127,570	231,365
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	66,918	183,224	8,341	13,946
ลูกหนี้กรมสรรพากร	822,234	553,269	-	-
รายได้ค้างรับตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	104,915	20,928	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	994,067	757,421	8,341	13,946
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,968)	(6,470)	(245)	(655)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	987,099	750,951	8,096	13,291
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,008,513	772,922	135,666	244,656
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	5,433,076	5,827,974	2,723,616	3,296,549

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	1,240,094	1,021,114	(8,385)	(2,558)	1,231,709	1,018,556
สินค้าระหว่างผลิต	151,452	161,377	-	-	151,452	161,377
วัตถุดิบ	920,565	701,927	(4,461)	(4,878)	916,104	697,049
วัสดุโรงงาน	2,265,255	1,839,585	(239,703)	(219,595)	2,025,552	1,619,990
สินค้าระหว่างทาง	548,283	404,559	-	-	548,283	404,559
รวม	5,125,649	4,128,562	(252,549)	(227,031)	4,873,100	3,901,531

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	398,638	539,838	-	-	398,638	539,838
สินค้าระหว่างผลิต	41,731	48,376	-	-	41,731	48,376
วัตถุดิบ	121,318	120,725	(4,461)	(4,878)	116,857	115,847
วัสดุโรงงาน	1,385,948	1,004,311	(38,579)	(31,559)	1,347,369	972,752
สินค้าระหว่างทาง	439,628	230,339	-	-	439,628	230,339
รวม	2,387,263	1,943,589	(43,040)	(36,437)	2,344,223	1,907,152

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้บันทึกรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 25.5 ล้านบาทโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2560: บันทึกการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจเป็นจำนวน 106.2 ล้านบาท และบันทึกปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 4.0 ล้านบาทโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 6.6 ล้านบาท (2560: 4.0 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย)

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะ ของธุรกิจ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สัดส่วน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ	
			เงินลงทุน				รับระหว่างปี	
			2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)
บริษัทย่อยในประเทศ								
บริษัท นครหลวง คอนกรีต จำกัด	คอนกรีตผสมเสร็จ และหินทราย	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	2,500,000	2,500,000	-	-
บริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจาก ลมร้อนทิ้ง	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	2,000,000	2,000,000	730,000	600,000
บริษัท คอนวูด จำกัด	วัสดุก่อสร้าง	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	300,000	300,000	-	-
บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต มวลเบา	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	499,999	499,999	-	-
บริษัท อินทรี อีโคโนมิค จำกัด	กำจัดกากอุตสาหกรรม และจำหน่ายเชื้อเพลิง และวัสดุทดแทน และ บริการทำความสะอาด สำหรับอุตสาหกรรม	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	400,000	400,000	20,000	150,000
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	ให้บริการทางด้าน เทคนิค การจัดการ และพัฒนาระบบข้อมูล	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	700,000	700,000	-	-
บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด	ผลิตปูนซีเมนต์	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	63,802	63,802	-	-
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด	นำเข้าและส่งออก ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	10,000	10,000	250,000	-
บริษัทย่อยในต่างประเทศ								
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	ผลิตปูนซีเมนต์	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	2,124,391	2,124,391	-	270,767
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (สิงคโปร์) จำกัด	ผลิตปูนซีเมนต์	ถือหุ้นทางตรง	98.95	98.95	13,191,469	13,191,469	367,890	-
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	ผลิตปูนซีเมนต์	ถือหุ้นทางตรง	65.00	65.00	18,111,015	18,111,015	648,246	971,115
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					39,900,676	39,900,676	2,016,136	1,991,882

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยดังกล่าว บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจหลักในการนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ซีเมนต์และผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นที่ออกเพิ่มเติมทั้งหมดแล้วเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2560

บริษัท สยามซิตีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท สยามซิตีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด ที่ถือโดยบริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด จำนวน 164,065,201 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 รูปีศรีลังกา ในราคา 13,191.5 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท สยามซิตีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด โดยบริษัทฯ ได้หักกลบเงินที่จะต้องจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนดังกล่าวกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด โดยบริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด ได้โอนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท สยามซิตีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด ให้แก่บริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 จากการเข้าทำรายการดังกล่าวเสร็จสิ้นทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงในบริษัท สยามซิตีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 98.9524

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามซิตีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด ได้มีมติอนุมัติการโอนธุรกิจจัดการและกำจัดกากของเสียไปยังบริษัท เอสซีซีซี กอล์ฟ ซีเมนต์ เทอร์มินอล (ไพรเวท) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สยามซิตีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสซีซีซี กอล์ฟ ซีเมนต์ เทอร์มินอล (ไพรเวท) จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทจากเดิม “บริษัท เอสซีซีซี กอล์ฟ ซีเมนต์ เทอร์มินอล (ไพรเวท) จำกัด” เป็น “บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด” โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์ของประเทศศรีลังกาเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 บริษัท สยามซิตีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด ได้ทำสัญญาโอนสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจจัดการและกำจัดกากของเสียให้กับบริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด ในราคา 688 ล้านรูปีศรีลังกา (หรือเทียบเท่า 144 ล้านบาท) ซึ่งการโอนสินทรัพย์ดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างปีปัจจุบัน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยจากการรวมธุรกิจ

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด และบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด

ในระหว่างปี 2560 การวัดมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ระบุที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด และบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด ซึ่งเป็นการรวมธุรกิจที่เกิดขึ้นในปี 2559 ได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 ทั้งนี้ภายในระยะเวลาการวัดมูลค่าดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินส่วนหนึ่งเพิ่มเติมและได้ทำการปรับย้อนหลังมูลค่าธุรกรรม ณ วันที่ซื้อกิจการ

บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โฮลซิม (เวียดนาม) จำกัด”)

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อลงทุนโดยตรงในหุ้นของบริษัท โฮลซิม (เวียดนาม) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 65 ต่อมาเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1,969,760 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์เวียดนามของบริษัท โฮลซิม (เวียดนาม) จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมในมูลค่ารวมทั้งสิ้น 18,110 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเป็นเงินสดทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2559 ผู้ถือหุ้นของบริษัท โฮลซิม (เวียดนาม) จำกัด ได้ตกลงเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทจากเดิม “บริษัท โฮลซิม (เวียดนาม) จำกัด” เป็น “บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด” โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์ของประเทศเวียดนามเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองทะเบียนวิสาหกิจที่แก้ไขแล้ว (Amended BRC) จากหน่วยงานรัฐบาลของประเทศเวียดนาม และจากการเข้าทำรายการดังกล่าวเสร็จสิ้นทำให้บริษัท ลาฟาร์จ ซีเมนต์ (แอลแอลซี) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โฮลซิม (เวียดนาม) จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นของบริษัท ลาฟาร์จ ซีเมนต์ (แอลแอลซี) จำกัด ได้ตกลงเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทจากเดิม “บริษัท ลาฟาร์จ ซีเมนต์ (แอลแอลซี) จำกัด” เป็น “บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ เอเชีย จำกัด” โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์ของประเทศเวียดนามเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2560

งบการเงินของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด และบริษัทย่อยได้ถูกรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 (“วันที่ซื้อกิจการ”) โดยมีรายละเอียดการซื้อกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	18,109,732
หัก: มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ (ตามที่กล่าวไว้ในหน้า 30)	(5,906,660)
ค่าความนิยม	<u>12,203,072</u>

ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	18,109,732
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่ซื้อ	(4,669,088)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	<u>13,440,644</u>

บริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการเพื่อซื้อบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด จำนวน 1.3 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว

รายได้และกำไรของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัดและบริษัทย่อยถูกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	7,459
กำไร	1,147

หากการรวมธุรกิจเกิดขึ้นตั้งแต่ต้นงวดของปี 2560 รายได้และกำไรของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัดและบริษัทย่อยที่จะถูกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	8,495
กำไร	1,323

บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด โดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างปี 2560 ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 ทั้งนี้ภายในระยะเวลาวัดมูลค่าดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินส่วนหนึ่งเพิ่มเติมและได้ทำการปรับย้อนหลังมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ ของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,669,088
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	266,580
สินค้าคงเหลือ	693,624
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	109,368
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,108,760
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	801,871
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	93,493
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	49,457
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(1,355,299)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,579,460)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(189,921)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(26,290)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(48,267)
รายได้รอการตัดบัญชี	(105,187)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ	(397,652)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,385,096)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(424,881)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(37,214)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(98,796)
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	(60,158)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(412,055)
สินทรัพย์สุทธิ	7,671,965
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,765,305)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	5,906,660
ค่าความนิยม	12,203,072
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	18,109,732

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยในต่างประเทศมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัทจำนวน 400,069 ล้านบาทเวียดนาม และ 7,883 ล้านบาทศรีลังกา (2560: 281,291 ล้านบาทเวียดนาม และ 8,750 ล้านบาทศรีลังกา) ซึ่งกลุ่มบริษัทอาจมีภาระภาษีหัก ณ ที่จ่ายจากประเทศที่ตั้งของบริษัทย่อยในต่างประเทศเหล่านั้นเมื่อมีการจ่ายเงินปันผลจากจำนวนเงินดังกล่าวในอนาคต

11. เงินลงทุนในการร่วมค้า

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
			2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)
บริษัท ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตปูนซีเมนต์	กัมพูชา	40	40	1,984,781	1,911,703
รวม					1,984,781	1,911,703

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นของบริษัทร่วมทุนดังกล่าวไปค้ำประกันสัญญาวงเงินกู้ยืมของบริษัทร่วมทุนกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง และสัญญาวงเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนดังกล่าว เป็นต้น

11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมจำนวน 73 ล้านบาท (2560: รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 192 ล้านบาท)

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2561	2560
บริษัท ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	209	433
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,116	678
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,714	6,601
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(304)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(740)	(1,026)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(2,421)	(2,352)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(90)	-
สินทรัพย์สุทธิ	4,484	4,334
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	1,985	1,912

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561	2560
บริษัท ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด		
รายได้จากการขายและบริการ	4,221	419
รายได้ดอกเบี้ย	1	3
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(353)	39
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(146)	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(86)	2
กำไร (ขาดทุน)	183	(480)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	183	(480)

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะ ของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน	
				2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)
บริษัท ลานนาวิซอร์สเสส จำกัด (มหาชน)	ถ่านหิน	ไทย	ถือหุ้นทางตรง	44.99	44.99	1,940,967	1,937,450	483,427	483,427
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	ผลิตและ จำหน่าย เอทานอล	ไทย	ถือหุ้นทางตรง	4.72	4.72	100,393	92,817	94,469	94,469
รวม						2,041,360	2,030,267	577,896	577,896

12.2 ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท ลานนาวิซอร์สเสส จำกัด (มหาชน)	242,389	316,755	(21,592)	(28,842)	217,280	162,960
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	14,783	1,445	(122)	-	7,085	7,085
รวม	257,172	318,200	(21,714)	(28,842)	224,365	170,045

12.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561	2560
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	2,763	4,251
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน)	97	127
รวม	2,860	4,378

12.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561	2560
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)		
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,335	4,631
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,320	4,361
หนี้สินหมุนเวียน	(2,719)	(2,590)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,018)	(486)
สินทรัพย์สุทธิ	5,918	5,916
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,553)	(1,564)
สินทรัพย์สุทธิ - หลังจากหักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	4,365	4,352
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	1,941	1,937

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561	2560
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)		
รายได้	12,577	12,136
กำไร	539	704
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(48)	(64)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	491	640

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	รวม	ที่ดิน	อาคาร	รวม
				สำนักงาน และ โรงงาน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
ราคาทุน	322,305	322,305	384,579	370,828	755,407
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(97,343)	(97,343)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(6,864)	(6,864)	(6,864)	-	(6,864)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	<u>315,441</u>	<u>315,441</u>	<u>377,715</u>	<u>273,485</u>	<u>651,200</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
ราคาทุน	359,123	359,123	384,579	370,828	755,407
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	(86,581)	(86,581)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(7,051)	(7,051)	(3,369)	-	(3,369)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	<u>352,072</u>	<u>352,072</u>	<u>381,210</u>	<u>284,247</u>	<u>665,457</u>

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	352,072	-	665,457	307,200
โอนเข้า(ออก)	(36,818)	352,072	-	369,019
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(10,762)	(10,762)
ค่าเผื่อการด้อยค่าลดลง(เพิ่มขึ้น)ระหว่างปี	187	-	(3,495)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	<u>315,441</u>	<u>352,072</u>	<u>651,200</u>	<u>665,457</u>

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินซึ่งมีราคาทุน 36.8 ล้านบาท และได้โอนที่ดินดังกล่าวจากบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นบัญชีสินทรัพย์ที่ถือไว้รอการขายซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวคาดว่าจะสามารถขายที่ดินดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี นับจากที่ได้จัดประเภทมาเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้รอการขาย

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ที่ดิน	1,279,804	1,016,936	1,610,302	1,202,368
อาคารสำนักงานและ โรงงาน	-	-	273,484	284,247

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน แหล่งแร่ และต้นทุนในการ ฟื้นฟูสภาพเหมือง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องคกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	
ราคาทุน							
1 มกราคม 2560	3,012,441	12,074,971	37,464,189	2,601,095	1,715,985	4,116,636	60,985,317
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	256,957	6,097,652	9,187,958	362,489	408,469	380,915	16,694,440
ซื้อเพิ่ม	-	89,726	71,423	27,729	14,126	3,247,541	3,450,545
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(34)	(37,085)	(271,309)	(40,913)	(238,481)	(86,623)	(674,445)
โอนเข้า(ออก)	151,045	486,276	1,528,340	(169,353)	440,789	(2,405,815)	31,282
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(112,746)	(670,914)	(1,286,812)	(72,292)	(32,982)	(33,876)	(2,209,622)
31 ธันวาคม 2560	3,307,663	18,040,626	46,693,789	2,708,755	2,307,906	5,218,778	78,277,517
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	-	42,359	43,306	9,717	-	95,382
ซื้อเพิ่ม	-	50,736	75,647	26,584	42,740	1,941,316	2,137,023
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(11,362)	(121,170)	(650,769)	(141,050)	(117,821)	-	(1,042,172)
โอนเข้า(ออก)	282,853	484,543	2,951,386	68,544	172,425	(4,157,495)	(197,744)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(56,434)	(309,659)	(747,502)	(24,705)	(37,804)	(64,577)	(1,240,681)
31 ธันวาคม 2561	3,522,720	18,145,076	48,364,910	2,681,434	2,377,163	2,938,022	78,029,325
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2560	241,691	6,178,024	22,291,742	1,733,367	1,157,384	-	31,602,208
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	211,119	2,165,309	4,798,282	238,016	172,956	-	7,585,682
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	65,226	570,296	1,573,353	202,757	179,709	-	2,591,341
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(27,091)	(197,082)	(38,924)	(181,585)	-	(444,682)
โอนเข้า(ออก)	-	12,883	-	(96,561)	96,561	-	12,883
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(14,819)	(211,048)	(535,631)	(45,204)	(18,025)	-	(824,727)
31 ธันวาคม 2560	503,217	8,688,373	27,930,664	1,993,451	1,407,000	-	40,522,705
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	52,027	584,208	1,785,560	183,777	222,609	-	2,828,181
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(44,491)	(450,200)	(138,113)	(96,522)	-	(729,326)
โอนเข้า(ออก)	-	-	(189)	6,625	(6,436)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(605)	(61,044)	(227,978)	(32,418)	(21,521)	-	(343,566)
31 ธันวาคม 2561	554,639	9,167,046	29,037,857	2,013,322	1,505,130	-	42,277,994
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2560	110,945	-	15,054	438	-	-	126,437
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	77,600	32,611	49,299	5,783	-	-	165,293
31 ธันวาคม 2560	188,545	32,611	64,353	6,221	-	-	291,730
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	4,956	-	(1,259)	775	-	-	4,472
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(3,846)	-	-	-	(3,846)
31 ธันวาคม 2561	193,501	32,611	59,248	6,996	-	-	292,356
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2560	2,615,901	9,319,642	18,698,772	709,083	900,906	5,218,778	37,463,082
31 ธันวาคม 2561	2,774,580	8,945,419	19,267,805	661,116	872,033	2,938,022	35,458,975
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2560 (จำนวน 2,421 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							2,591,341
2561 (จำนวน 2,588 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							2,828,181

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน แหล่งแร่ และต้นทุนในการ ฟื้นฟูสภาพเหมือง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2560	1,175,024	7,388,317	25,236,618	1,725,439	1,626,846	2,418,727	39,570,971
ซื้อเพิ่ม	-	79,124	53,870	6,975	326	1,327,693	1,467,988
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(34)	(4,765)	(171,278)	(17,695)	(237,911)	(85,987)	(517,670)
โอนเข้า(ออก)	4,780	57,530	610,629	11,058	215,194	(899,191)	-
31 ธันวาคม 2560	1,179,770	7,520,206	25,729,839	1,725,777	1,604,455	2,761,242	40,521,289
ซื้อเพิ่ม	-	38,933	45,279	5,301	17,406	514,015	620,934
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(7,336)	(58,902)	(335,062)	(91,223)	(27,037)	-	(519,560)
โอนเข้า(ออก)	-	204,185	1,433,679	11,488	33,451	(1,682,803)	-
31 ธันวาคม 2561	1,172,434	7,704,422	26,873,735	1,651,343	1,628,275	1,592,454	40,622,663
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2560	54,830	4,739,402	17,470,922	1,240,578	1,084,793	-	24,590,525
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	14,510	204,353	678,307	107,180	116,803	-	1,121,153
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(3,550)	(126,230)	(17,594)	(181,016)	-	(328,390)
31 ธันวาคม 2560	69,340	4,940,205	18,022,999	1,330,164	1,020,580	-	25,383,288
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,246	206,238	809,439	88,643	128,648	-	1,239,214
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(13,592)	(207,587)	(89,977)	(20,554)	-	(331,710)
31 ธันวาคม 2561	75,586	5,132,851	18,624,851	1,328,830	1,128,674	-	26,290,792
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2560	-	-	15,054	438	-	-	15,492
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	31,300	-	-	-	-	-	31,300
31 ธันวาคม 2560	31,300	-	15,054	438	-	-	46,792
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	4,956	-	-	-	-	-	4,956
31 ธันวาคม 2561	36,256	-	15,054	438	-	-	51,748
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2560	1,079,130	2,580,001	7,691,786	395,175	583,875	2,761,242	15,091,209
31 ธันวาคม 2561	1,060,592	2,571,571	8,233,830	322,075	499,601	1,592,454	14,280,123
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2560 (จำนวน 1,014 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							1,121,153
2561 (จำนวน 1,080 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							1,239,214

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 33.0 ล้านบาท (2560: 102.7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 16,327 ล้านบาท และ 15,312 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 11,414 ล้านบาท และ 10,671 ล้านบาท ตามลำดับ)

15. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				รวม
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	
ราคาทุน					
1 มกราคม 2560	412,659	562,491	1,164,663	7,343	2,147,156
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(31,026)	-	-	-	(31,026)
โอนออก	(359,121)	-	-	-	(359,121)
31 ธันวาคม 2560	22,512	562,491	1,164,663	7,343	1,757,009
โอนเข้า	4,382	-	-	-	4,382
31 ธันวาคม 2561	26,894	562,491	1,164,663	7,343	1,761,391
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2560	-	443,752	1,000,207	6,007	1,449,966
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,098	323	-	2,421
31 ธันวาคม 2560	-	445,850	1,000,530	6,007	1,452,387
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,098	323	-	2,421
31 ธันวาคม 2561	-	447,948	1,000,853	6,007	1,454,808
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
1 มกราคม 2560	7,049	86,998	156,855	1,336	252,238
ลดลงระหว่างปี	-	(1,274)	-	-	(1,274)
โอนออก	(7,049)	-	-	-	(7,049)
31 ธันวาคม 2560	-	85,724	156,855	1,336	243,915
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	572	(2,582)	-	-	(2,010)
31 ธันวาคม 2561	572	83,142	156,855	1,336	241,905
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2560	22,512	30,917	7,278	-	60,707
31 ธันวาคม 2561	26,322	31,401	6,955	-	64,678
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2560 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					2,421
2561 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					2,421

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2560	402,178	133,316	328,650	7,343	871,487
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(29,790)	-	-	-	(29,790)
โอนออก	(372,388)	-	-	-	(372,388)
31 ธันวาคม 2560	-	133,316	328,650	7,343	469,309
31 ธันวาคม 2561	-	133,316	328,650	7,343	469,309
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2560	-	93,288	294,448	6,007	393,743
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,098	323	-	2,421
31 ธันวาคม 2560	-	95,386	294,771	6,007	396,164
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,098	323	-	2,421
31 ธันวาคม 2561	-	97,484	295,094	6,007	398,585
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
1 มกราคม 2560	3,369	8,286	26,600	1,336	39,591
ลดลงระหว่างปี	-	(1,274)	-	-	(1,274)
โอนออก	(3,369)	-	-	-	(3,369)
31 ธันวาคม 2560	-	7,012	26,600	1,336	34,948
ลดลงระหว่างปี	-	(2,582)	-	-	(2,582)
31 ธันวาคม 2561	-	4,430	26,600	1,336	32,366
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2560	-	30,918	7,279	-	38,197
31 ธันวาคม 2561	-	31,402	6,956	-	38,358
ค่าเสื่อมราคาค่าสำหรับปี					
2560 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					2,421
2561 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					2,421

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ได้กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 2.6 ล้านบาท (2560: 1.3 ล้านบาท)

ฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าวเพียงพอ และสินทรัพย์ดังกล่าวสามารถขายได้ในอนาคตโดยมีราคาไม่ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว

16. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจโดยหลักประกอบด้วยส่วนของพลังจากการรวมกัน (Synergy) และการประหยัดจากขนาดที่คาดว่าจะเกิดจากการรวมการดำเนินงานของผู้ซื้อและผู้ถูกซื้อเข้าด้วยกัน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	4,137,384
บวก: เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	12,203,072
หัก: ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,282,246)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	15,058,210
บวก: เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	94,597
หัก: ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(568,289)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	14,584,518

การซื้อขายธุรกิจบริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรม

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินเพื่อซื้อกิจการบางส่วนของบริษัท พี.จี.เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจบริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรม โดยใช้น้ำและเครื่องจักรในการทำทำความสะอาดที่เหมาะสมกับสภาพของแต่ละอุตสาหกรรมและการบริการที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงิน 204 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 การซื้อธุรกิจดังกล่าวได้เสร็จสิ้นและบริษัทย่อยได้รับโอนสินทรัพย์จากบริษัทดังกล่าวแล้ว

กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการเพื่อซื้อธุรกิจดังกล่าวจำนวน 2.7 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างปีปัจจุบัน ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อธุรกิจตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจเป็นดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
สินค้าคงเหลือ	266
เครื่องจักรและอุปกรณ์	95,382
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,600
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ	109,248
ค่าความนิยม	94,597
ต้นทุนการซื้อธุรกิจ	203,845

ค่าความนิยมจำนวน 94.6 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วยส่วนของพลังจากการรวมกัน (Synergy) และการประหยัดจากขนาดที่คาดว่าจะเกิดจากการรวมการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ เป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการค้ำค่าประจำปี ดังนี้

	31 ธันวาคม 2561				
	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	ธุรกิจบริการทำความ สะอาดสำหรับ อุตสาหกรรม	รวม
ค่าความนิยม	409,413	2,715,380	11,365,128	94,597	14,584,518
ตราผลิตภัณฑ์	-	2,965,889	-	-	2,965,889

	31 ธันวาคม 2560			
	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	รวม
ค่าความนิยม	416,967	3,250,978	11,390,265	15,058,210
ตราผลิตภัณฑ์	-	3,550,904	-	3,550,904

บริษัทฯ พิจารณาค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งประมาณการจากกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลาสี่ปี การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวได้รับการจัดให้อยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ข้อสมมติที่สำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	31 ธันวาคม 2561			
	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	ธุรกิจบริการทำความสะอาด อาคารสำหรับ อุตสาหกรรม
อัตราการเติบโตระยะยาว	6.0	6.0	4.0	3.2
อัตราคิดลดก่อนภาษี	12.0	13.0	11.5	12.5

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	31 ธันวาคม 2560			
	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	
อัตราการเติบโตระยะยาว		6.0	6.0	4.0
อัตราคิดลดก่อนภาษี		13.0	12.5	11.5

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตระยะยาวจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้คืนใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	31 ธันวาคม 2561		
	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
การลดลงของอัตราการเติบโตระยะยาว	0.44	0.01	0.99
การเพิ่มขึ้นของอัตราคิดลดก่อนภาษี	0.37	0.01	0.80

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	31 ธันวาคม 2560		
	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
การลดลงของอัตราการเติบโตระยะยาว	3.09	0.12	0.70
การเพิ่มขึ้นของอัตราคิดลดก่อนภาษี	1.81	0.10	0.54

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ระหว่างพัฒนา	รวม
	ค่าสัมปทาน เหมืองแร่	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ตราผลิตภัณฑ์	สิทธิ ในการใช้	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น			
ราคาทุน									
1 มกราคม 2560	2,275,428	1,503,221	125,147	3,994,246	3,869,778	416,465	443,351	12,627,636	
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	98,321	-	-	793,701	147,775	-	1,039,797	
ซื้อเพิ่ม	-	180,186	-	-	-	3,626	197,367	381,179	
ตัดจำหน่าย	(2,810)	(1,494)	-	-	-	-	-	(4,304)	
โอนเข้า(ออก)	-	37,203	-	-	-	(618)	(67,867)	(31,282)	
ผลต่างจากการแปลงค่า									
งบการเงิน	-	(26,306)	(11,427)	(443,342)	(483,029)	(20,626)	-	(984,730)	
31 ธันวาคม 2560	2,272,618	1,791,131	113,720	3,550,904	4,180,450	546,622	572,851	13,028,296	
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	13,600	-	-	-	-	13,600	
ซื้อเพิ่ม	-	65,195	-	-	-	15,543	157,107	237,845	
ตัดจำหน่าย	-	(71,924)	-	-	-	(26,245)	-	(98,169)	
โอนเข้า(ออก)	-	497,190	-	-	-	7,517	(311,345)	193,362	
ผลต่างจากการแปลงค่า									
งบการเงิน	-	(53,374)	(1,359)	(585,015)	(567,578)	(24,212)	(1,421)	(1,232,959)	
31 ธันวาคม 2561	2,272,618	2,228,218	125,961	2,965,889	3,612,872	519,225	417,192	12,141,975	
ค่าตัดจำหน่ายสะสม									
1 มกราคม 2560	360,035	312,552	8,910	-	123,784	194,237	-	999,518	
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	97,481	-	-	40,842	99,603	-	237,926	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	51,324	150,333	13,899	-	134,833	20,235	-	370,624	
ตัดจำหน่าย	(987)	(1,494)	-	-	-	-	-	(2,481)	
โอนออก	-	(12,883)	-	-	-	-	-	(12,883)	
ผลต่างจากการแปลงค่า									
งบการเงิน	-	(21,455)	(797)	-	(16,430)	(11,754)	-	(50,436)	
31 ธันวาคม 2560	410,372	524,534	22,012	-	283,029	302,321	-	1,542,268	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	56,371	227,105	14,518	-	118,419	21,174	-	437,587	
ตัดจำหน่าย	-	(71,924)	-	-	-	(11,699)	-	(83,623)	
ผลต่างจากการแปลงค่า									
งบการเงิน	-	(18,683)	(288)	-	(35,012)	(9,229)	-	(63,212)	
31 ธันวาคม 2561	466,743	661,032	36,242	-	366,436	302,567	-	1,833,020	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2560	1,862,246	1,266,597	91,708	3,550,904	3,897,421	244,301	572,851	11,486,028	
31 ธันวาคม 2561	1,805,875	1,567,186	89,719	2,965,889	3,246,436	216,658	417,192	10,308,955	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี									
2560 (จำนวน 228 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	370,624								
2561 (จำนวน 284 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	437,587								

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ค่าสัมปทาน เหมืองแร่	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	รายชื่อลูกค้า	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2560	2,111,256	48,108	-	278,042	211,865	2,649,271
ซื้อเพิ่ม	-	220	-	3,626	51,834	55,680
โอนเข้า(ออก)	-	43,480	-	-	(43,480)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(2,810)	-	-	-	-	(2,810)
31 ธันวาคม 2560	2,108,446	91,808	-	281,668	220,219	2,702,141
ซื้อเพิ่ม	-	656	70,000	479	125,290	196,425
โอนเข้า(ออก)	-	12,752	-	7,517	(20,269)	-
ตัดจำหน่าย	-	(16,043)	-	(26,081)	-	(42,124)
31 ธันวาคม 2561	2,108,446	89,173	70,000	263,583	325,240	2,856,442
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
1 มกราคม 2560	338,771	34,246	-	153,676	-	526,693
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	47,352	2,393	-	8,110	-	57,855
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(987)	-	-	-	-	(987)
31 ธันวาคม 2560	385,136	36,639	-	161,786	-	583,561
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	49,630	10,107	5,063	7,244	-	72,044
ตัดจำหน่าย	-	(16,043)	-	(11,535)	-	(27,578)
31 ธันวาคม 2561	434,766	30,703	5,063	157,495	-	628,027
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2560	1,723,310	55,169	-	119,882	220,219	2,118,580
31 ธันวาคม 2561	1,673,680	58,470	64,937	106,088	325,240	2,228,415
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี						
2560 (จำนวน 52 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						57,855
2561 (จำนวน 54 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						72,044

ฝ่ายบริหารได้ประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ได้แก่ تراผลิตภัณฑ์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และเชื่อว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นมีการเคลื่อนไหวดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,740,447	3,300,000
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	17,985,416	11,900,000
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	(18,735,788)	(14,200,000)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(21,843)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,968,232	1,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 3,968 ล้านบาท (2560: 4,740 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.55 ถึง 12.80 ต่อปี (2560: ร้อยละ 1.54 ถึง 11.76 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินเบิกเกินบัญชีส่วนหนึ่งของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 38,120 ล้านรูเปียะห์อินโดนีเซีย หรือประมาณ 85.9 ล้านบาท (2560: จำนวน 8,136 ล้านรูเปียะห์อินโดนีเซีย หรือประมาณ 19.7 ล้านบาท) ค่าประกันโดยบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่ง โดยการทำสัญญาของเงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สัญญาการของเงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทย่อยต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	350,196	74,253	1,135,455	74,253
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,685,477	3,947,877	1,309,419	1,676,211
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	71,985	29,575	306,019	379,941
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	410,973	300,152	59,129	52,181
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	38,776	101,458	1,628	1,291
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	68,495	56,913	23,944	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,625,902	4,510,228	2,835,594	2,183,877

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	7,713,490	7,676,920	6,968,500	6,958,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(342,283)	(317,910)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,371,207	7,359,010	6,968,500	6,958,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นมีการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	7,676,920	6,958,000
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	398,092	-
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการกู้ยืมระหว่างปี	10,500	10,500
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	(327,995)	-
ผลต่างจากแปลงค่างบการเงิน	(44,027)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	7,713,490	6,968,500

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 7,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 3 ต่อปีตลอดอายุสัญญา และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเมื่อสิ้นปีที่ 5 นับจากวันที่เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทฯ ได้เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 7,000 ล้านบาทเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560

สัญญาเงินกู้ดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ย่อยในต่างประเทศมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นจำนวน 1,755 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 309,787 ล้านดอลลาร์เวียดนาม หรือเทียบเท่า 745.0 ล้านบาท (2560: 1.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ 974.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 339,697 ล้านดอลลาร์เวียดนาม หรือเทียบเท่า 718.9 ล้านบาท) ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.35 ถึงร้อยละ 13.96 ต่อปี (2560: ร้อยละ 6.10 ถึงร้อยละ 13.33 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2564

21. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2561	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	29,356	57,640
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2,436)	(4,523)
รวม	26,920	53,117
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(10,000)	(27,314)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,920	25,803

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทอิสระซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลา 3 - 5 ปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีการเคลื่อนไหวดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	53,117
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	24,000
รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างปี	2,203
หัก: ชำระค่างวดระหว่างปี	(52,400)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	26,920

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	31 ธันวาคม 2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	12	18	30
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(2)	(1)	(3)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	10	17	27
	(หน่วย: ล้านบาท)		
	31 ธันวาคม 2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	31	27	58
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(4)	(1)	(5)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	27	26	53

22. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 รายละเอียดของบัญชีหุ้นกู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสรุปได้ดังนี้

	จำนวนหน่วย	ราคาต่อ	อายุ	วันครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	มูลค่าชดเชยค่าธรรมเนียม		มูลค่าตามบัญชี	
		หน่วย (บาท)		ไถ่ถอน (ปี)		2561 (บาท)	2560 (บาท)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)
หุ้นกู้ชุดที่ 2/2556	2,000,000	1,000	7	14 มิถุนายน 2563	4.30	1,028	1,052	2,000,000	2,000,000
หุ้นกู้ชุดที่ 1/2559	2,000,000	1,000	8	29 เมษายน 2567	2.46	976	977	2,000,000	2,000,000
หุ้นกู้ชุดที่ 2/2559	2,000,000	1,000	10	29 เมษายน 2569	2.70	965	960	2,000,000	2,000,000
หุ้นกู้ชุดที่ 1/2560	1,000,000	1,000	3	9 พฤษภาคม 2563	2.49	1,002	1,013	1,000,000	1,000,000
หุ้นกู้ชุดที่ 2/2560	2,500,000	1,000	7	9 พฤษภาคม 2567	3.65	1,034	1,046	2,500,000	2,500,000
หุ้นกู้ชุดที่ 3/2560	5,000,000	1,000	10	9 พฤษภาคม 2570	4.08	1,055	1,054	5,000,000	5,000,000
หุ้นกู้ชุดที่ 4/2560	4,500,000	1,000	12	9 พฤษภาคม 2572	4.26	1,057	1,059	4,500,000	4,500,000
รวม								19,000,000	19,000,000
หัก: ต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นกู้ลดจำหน่าย								(34,229)	(39,176)
รวมหุ้นกู้								18,965,771	18,960,824

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 หุ้นกู้มีการเคลื่อนไหวดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	18,960,824	18,960,824
บวก: ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี	4,947	4,947
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	18,965,771	18,965,771

หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่มีดอกเบี้ยและไม่มีส่วนลด หุ้นกู้มีข้อกำหนดที่บริษัทต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

23. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

23.1 โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยในประเทศและพนักงานได้ร่วมกันจัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาและบังกลาเทศ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 12 ของเงินเดือนเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และบริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาและพนักงานยังได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนทรัสต์ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนเข้ากองทุนทรัสต์

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 153 ล้านบาท (2560: 174 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 84 ล้านบาท (2560: 96 ล้านบาท)

23.2 โครงการผลประโยชน์

23.2.1 เงินทุนเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเงินทุนเลี้ยงชีพ (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของบริษัทฯสำหรับพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย) พนักงานที่ทำงานครบ 5 ปี มีสิทธิได้รับเงินทุนเลี้ยงชีพเต็มจำนวน สำหรับพนักงานที่ทำงานไม่ครบ 5 ปี จะไม่ได้รับส่วนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยสมทบให้ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจะต้องจ่ายสะสมและบริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก

23.2.2 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามกฎหมายแรงงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

23.2.3 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานได้แก่ เงินสงเคราะห์การลาออกจากงานตามระยะเวลาในการทำงานและรางวัลการปฏิบัติงานเมื่อทำงานครบตามระยะเวลาที่กำหนด

หนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	โครงการ			
	ผลประโยชน์			
	เงินทุนเลี้ยงชีพ	หลังออกจากงาน ของพนักงานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,008,148	941,686	62,153	2,011,987
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	98,796	-	98,796
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	27,308	92,886	1,728	121,922
ต้นทุนดอกเบี้ย	25,018	37,012	1,516	63,546
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการ ชำระผลประโยชน์	(9,668)	(32,685)	15,195	(27,158)
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	103	103
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านการเงิน	-	-	(324)	(324)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	-	-	(1,855)	(1,855)
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	3,924	23,988	348	28,260
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านการเงิน	(43,840)	(45,896)	(1,097)	(90,833)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	63,246	21,878	21,189	106,313
ส่วนที่พนักงานสมทบ	19,812	-	-	19,812
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(70,582)	(53,425)	(37,362)	(161,369)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(25,786)	(968)	(26,754)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,023,366	1,058,454	60,626	2,142,446

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงานตาม กฎหมายแรงงาน		ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
	เงินทุนเลี้ยงชีพ			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,023,366	1,058,454	60,626	2,142,446
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	23,690	93,031	8,814	125,535
ต้นทุนดอกเบี้ย	29,430	36,416	1,592	67,438
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการชำระ				
ผลประโยชน์	-	(1,499)	-	(1,499)
กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	-	-	(63)	(63)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	-	-	(797)	(797)
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	59	-	59
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	(61,191)	(21,449)	(229)	(82,869)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	49,029	(2,224)	8,913	55,718
ส่วนที่พนักงานสมทบ	19,064	-	-	19,064
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(12,137)	(114,974)	(21,146)	(148,257)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(26,331)	-	(26,331)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,071,251	1,021,483	57,710	2,150,444

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	โครงการ ผลประโยชน์ หลังออกจากงาน ของพนักงานตาม กฎหมายแรงงาน			ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
	เงินทุนเลี้ยงชีพ				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	848,295	573,007	41,352		1,462,654
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน					
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	21,798	40,496	6,659		68,953
ต้นทุนดอกเบี้ย	20,953	13,976	1,229		36,158
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการ					
ชำระผลประโยชน์	(9,174)	(23,237)	15,630		(16,781)
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ					
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง					
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	94		94
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง					
ข้อสมมติด้านการเงิน	-	-	(282)		(282)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก					
ประสบการณ์	-	-	(1,692)		(1,692)
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ					
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง					
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	3,135	17,711	258		21,104
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง					
ข้อสมมติด้านการเงิน	(35,221)	(29,830)	(831)		(65,882)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก					
ประสบการณ์	49,464	12,966	19,846		82,276
ส่วนที่พนักงานสมทบ	15,944	-	-		15,944
โอนออกไปบริษัทย่อย	(8,282)	(1,492)	(214)		(9,988)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(64,752)	(26,682)	(34,366)		(125,800)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	842,160	576,915	47,683		1,466,758

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โครงการ			
	ผลประโยชน์			
	เงินทุนเลี้ยงชีพ	หลังออกจากงาน ของพนักงานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	842,160	576,915	47,683	1,466,758
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	18,092	40,991	5,732	64,815
ต้นทุนดอกเบี้ย	24,222	16,127	1,256	41,605
กำไรจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	-	-	(58)	(58)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	-	-	(630)	(630)
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	(49,022)	(6,413)	(160)	(55,595)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	39,559	3,647	5,391	48,597
ส่วนที่พนักงานสมทบ	15,379	-	-	15,379
โอนออกไปบริษัทย่อย	(1,965)	(6,914)	(575)	(9,454)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,776)	(41,425)	(14,677)	(60,878)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	883,649	582,928	43,962	1,510,539

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	125,535	121,922	64,815	68,953
ต้นทุนดอกเบี้ย	67,438	63,546	41,605	36,158
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการชำระผลประโยชน์	(1,499)	(27,158)	-	(16,781)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	(860)	(2,076)	(688)	(1,880)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	190,614	156,234	105,732	86,450

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 60 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 40 ล้านบาท) (2560: จำนวน 66 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 38 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศประมาณ 16 ปี และของบริษัทย่อยในต่างประเทศประมาณ 10 - 17 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 16 ปี) (2560: 7 - 17 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 17 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.9, 8.7, 12.2, 12.3	2.9, 7.6, 10.5	2.9	2.9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6.0, 8.0	6.0, 7.0, 9.0, 10.0	6.0	6.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(190.8)	220.0	(136.9)	156.9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	108.8	(95.1)	67.7	(59.5)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(202.3)	235.0	(143.8)	176.2
อัตราการขึ้นเงินเดือน	118.2	(102.6)	72.6	(63.2)

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 249.4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 186.1 ล้านบาท) บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

24. สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	สำรองต้นทุนในการรื้อถอน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	62,541	6,974	69,515
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	60,158	-	60,158
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	3,648	231	3,879
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(2,044)	-	(2,044)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด	1,940	(1,345)	595
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,011)	-	(4,011)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	122,232	5,860	128,092
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	11,162	248	11,410
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(3,893)	-	(3,893)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด	(7,336)	(262)	(7,598)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(125)	-	(125)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	122,040	5,846	127,886

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	57,728
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	3,485
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(2,044)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด	(34)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	59,135
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	2,330
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(3,893)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด	(7,337)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	50,235

สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองโดยคำนวณจากพื้นที่ที่ได้รับสัมปทานเหมืองที่ใช้ในการดำเนินงานควบคู่ด้วยอัตราสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองซึ่งคำนวณโดยวิศวกรเหมืองแร่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยอัตราสำรองนี้คำนวณจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพเหมืองทั้งหมดตลอดอายุของเหมือง สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนอัตราสำรองอย่างสม่ำเสมอและจะมีการปรับอัตราสำรองให้เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายจริงที่จะเกิดขึ้น

สำรองต้นทุนในการรื้อถอน

บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการรื้อถอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดิน

25. เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับเงินสนับสนุนจำนวน 457.1 ล้านบาท (หรือประมาณ 129.1 ล้านบาท) จากมูลนิธิศูนย์สิ่งแวดล้อมโลก (Global Environment Centre Foundation or “GEC”) สำหรับโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยการนำความร้อนเหลือทิ้งกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้โปรแกรม Joint Crediting Mechanism (JCM)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยอดคงเหลือของรายได้รอการรับรู้สำหรับเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 123.4 ล้านบาท แสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

26. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจาก 2,800 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 280,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 2,300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 230,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 50,000,000 หุ้น และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2,300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 230,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 2,980 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 68,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560

นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติให้จัดสรรหุ้นสามัญใหม่จำนวนไม่เกิน 68,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราการจัดสรร 3.382353 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 250 บาท ซึ่งกำหนดวันจองซื้อและชำระเงินระหว่างวันที่ 2 - 9 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2560

27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	15,782,737	16,531,151	8,586,635	8,949,593
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
สินค้าระหว่างผลิต	(209,055)	72,268	147,845	(125,669)
ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น	6,900,070	7,039,146	2,716,900	5,288,648
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	5,066,348	4,986,228	2,163,648	2,419,794
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	5,033,947	4,339,393	2,271,486	2,780,120
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 29)	3,268,189	2,964,386	1,324,441	1,192,191
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	127,485	181,830	127,485	181,830
ค่าใช้จ่ายอื่น	4,060,169	3,517,132	1,616,716	2,013,942
รวมค่าใช้จ่าย	40,029,890	39,631,534	18,955,156	22,700,449

29. สรุปค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	ค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย			ค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย		
	ต้นทุนการขาย และบริการ	และค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	รวม	ต้นทุนการขาย และบริการ	และค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	รวม
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,587,556	240,625	2,828,181	2,421,163	170,178	2,591,341
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน						
การดำเนินงาน	-	2,421	2,421	-	2,421	2,421
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	284,311	153,276	437,587	227,655	142,969	370,624
รวมค่าเสื่อมราคาและ						
ค่าตัดจำหน่าย	2,871,867	396,322	3,268,189	2,648,818	315,568	2,964,386

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	ค่าใช้จ่ายในการขาย			ค่าใช้จ่ายในการขาย		
	และจัดจำหน่าย			และจัดจำหน่าย		
	ต้นทุนการขาย	และค่าใช้จ่ายใน	รวม	ต้นทุนการขาย	และค่าใช้จ่ายใน	รวม
	และบริการ	การบริหาร		และบริการ	การบริหาร	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	10,762	10,762	-	10,762	10,762
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,080,306	158,908	1,239,214	1,014,066	107,087	1,121,153
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ใน						
การดำเนินงาน	-	2,421	2,421	-	2,421	2,421
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	54,271	17,773	72,044	52,101	5,754	57,855
รวมค่าเสื่อมราคาและ						
ค่าตัดจำหน่าย	1,134,577	189,864	1,324,441	1,066,167	126,024	1,192,191

30. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	673,201	801,107	294,953	256,635
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
นิติบุคคลของปีก่อน	(1,876)	31,790	(6,925)	(3,860)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปี	59,844	82,669	51,505	27,076
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(162,358)	(63,385)	(58,523)	75,763
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	568,811	852,181	281,010	355,614

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร(ขาดทุน)				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	5,700	(12,296)	1,399	(10,167)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,990,262	3,084,492	3,609,066	2,588,368
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	10%, 15%, 20%, 25%, 28%, 35%	10%, 15%, 20%, 25%, 28%, 35%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	694,692	746,388	721,813	517,674
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ของปีก่อน	(1,876)	31,790	(6,925)	(3,860)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปี	59,844	82,669	51,505	27,076
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 38)	(134,619)	(135,514)	-	-
กำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีภายใต้สิทธิประโยชน์ทางภาษีในฐานะบริษัทการค้าระหว่างประเทศ (ITC)	(10,289)	-	-	-
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี	(15,578)	(10,279)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	146,352	193,181	22,023	64,491
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(81,209)	(34,492)	(448,100)	(238,162)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(72,524)	(110,199)	(5,427)	(6,190)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	67,459	37,247	-	-
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	(121,247)	(131)	(43,578)	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่มีสิทธิหักได้ทางภาษี	(10,301)	(16,534)	(10,301)	(5,415)
อื่น ๆ	2,229	51,578	-	-
รวม	(229,727)	(25,143)	(485,383)	(185,276)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	45,878	28,115	-	-
การกลับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(11,638)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	568,811	852,181	281,010	355,614
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	14.3%	27.6%	7.8%	13.7%

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ เทคคิง จำกัด ได้รับอนุมัติจากกรมสรรพากรให้เป็นบริษัทการค้าระหว่างประเทศ (ITC) ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีโดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรายได้จากการจัดซื้อและขายสินค้าในต่างประเทศภายใต้หลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามที่กรมสรรพากรกำหนดเป็นระยะเวลา 15 รอบบัญชีตั้งแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2574

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รับเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย: พันบาท)
	ณ วันที่	รับรู้ใน งบกำไร ขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่	รับรู้ใน งบกำไร ขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่	
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี									
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	389,035	6,578	(5,700)	(5,886)	384,027	262,003	8,443	(1,399)	269,047
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้									
ในการดำเนินงาน	108,281	55,525	-	-	163,806	18,918	49,362	-	68,280
รายได้จากการตัดบัญชี	124,745	53,453	-	(148)	178,050	117,020	(14,465)	-	102,555
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับ	162,501	50,859	-	(35,479)	177,881	-	-	-	-
อื่น ๆ	88,341	46,528	-	(7,830)	127,039	25,680	15,183	-	40,863
รวม	872,903	212,943	(5,700)	(49,343)	1,030,803	423,621	58,523	(1,399)	480,745
หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี									
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,297,629	56,400	-	(169,429)	1,184,600	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	1,958,164	(5,815)	-	(318,630)	1,633,719	-	-	-	-
รวม	3,255,793	50,585	-	(488,059)	2,818,319	-	-	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในเงินได้จากการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,382,890)	162,358	(5,700)	438,716	(1,787,516)	423,621	58,523	(1,399)	480,745
งบแสดงฐานะการเงิน									
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี	797,245				881,603	423,621			480,745
หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี	(3,180,135)				(2,669,119)	-			-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในเงินได้จากการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,382,890)				(1,787,516)	423,621			480,745

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้นจาก	รับรู้ใน	รับรู้ใน	ผลต่างจาก	ณ วันที่	รับรู้ใน	รับรู้ใน
	1 มกราคม	การรวม	งบกำไร	กำไรขาดทุน	การแปลงค่า	1 มกราคม	งบกำไร	กำไรขาดทุน
	2560	ธุรกิจ	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	งบการเงิน	2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น
สินทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชี								
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	369,113	11,856	2,082	12,296	(6,312)	389,035	(9,655)	10,167
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	75,933	-	32,348	-	-	108,281	(1,501)	-
รายได้รอกการตัดบัญชี	147,172	12,623	(33,230)	-	(1,820)	124,745	(25,002)	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	151,146	5,950	11,817	-	(6,412)	162,501	-	-
อื่นๆ	126,606	63,065	(96,222)	-	(5,108)	88,341	(39,605)	-
รวม	869,970	93,494	(83,205)	12,296	(19,652)	872,903	(75,763)	10,167
หนี้สินภายในได้รอกการตัดบัญชี								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,217,971	293,705	(59,029)	-	(155,018)	1,297,629	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,174,098	118,352	(87,561)	-	(246,725)	1,958,164	-	-
รวม	3,392,069	412,057	(146,590)	-	(401,743)	3,255,793	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในได้								
รอกการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,522,099)	(318,563)	63,385	12,296	382,091	(2,382,890)	(75,763)	10,167
งบแสดงฐานะการเงิน								
สินทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชี	740,771					797,245	489,217	423,621
หนี้สินภายในได้รอกการตัดบัญชี	(3,262,870)					(3,180,135)	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในได้								
รอกการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,522,099)					(2,382,890)	489,217	423,621

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 445,676 ล้านบาท ภาษีเงินได้ 318.9 ล้านบาท และ 25.1 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 1,492 ล้านบาท (2560: 440,826 ล้านบาท ภาษีเงินได้ 98.2 ล้านบาท และ 25.1 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 1,280 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
31 ธันวาคม 2561	-	133
31 ธันวาคม 2562	252	252
31 ธันวาคม 2563	598	530
31 ธันวาคม 2564	219	219
31 ธันวาคม 2565	136	136
31 ธันวาคม 2566	287	10
	1,492	1,280

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อยต่างประเทศ อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้ และมีความเป็นไปได้แน่นอนที่ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคตอันใกล้

31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

32. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 7.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,610 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 8.0 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2559 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 15.0 บาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมดังกล่าวเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 6.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,788 ล้านบาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 4.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,192 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 6.0 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2560 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 10.0 บาท บริษัทฯจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมดังกล่าวในวันที่ 27 เมษายน 2561

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 4.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,192 ล้านบาท บริษัทฯจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561

33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานซีเมนต์ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
2. ส่วนงานคอนกรีตและหินทราย เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ หินและทราย
3. ส่วนงานการค้า เป็นส่วนงานที่นำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม													
	ซีเมนต์		คอนกรีตและ		การค้า		อื่น ๆ		รวมส่วนงาน		รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขายและ														
บริการให้ลูกค้าภายนอก	30,419	32,971	8,045	7,933	3,461	-	2,839	2,730	44,764	43,634	-	-	44,764	43,634
รายได้ระหว่างส่วนงาน	7,030	2,849	366	326	7,198	-	1,276	1,221	15,870	4,396	(15,870)	(4,396)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	31	41	7	6	-	-	1	9	39	56	-	-	39	56
ดอกเบี้ยจ่าย	1,202	1,073	9	328	1	-	83	91	1,295	1,492	(83)	(334)	1,212	1,158
ค่าเสื่อมราคาและ														
ค่าตัดจำหน่าย	2,617	2,360	266	265	1	-	421	360	3,305	2,985	(37)	(21)	3,268	2,964
ส่วนแบ่งกำไรจากเงิน														
ลงทุนในการร่วมค้าและ														
บริษัทร่วมที่บันทึกตาม														
วิธีส่วนได้เสีย	330	126	-	-	-	-	-	-	330	126	-	-	330	126
กำไรจ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	402	804	(11)	(39)	66	-	112	87	569	852	-	-	569	852
รายการที่มีใช้เงินสดที่มี														
นัยสำคัญอื่น ๆ ที่ไม่ใช่														
ค่าเสื่อมราคาและ														
ค่าตัดจำหน่าย:														
ขาดทุนจากการ														
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์														
และขาดทุนจากการ														
ด้อยค่าของสินทรัพย์														
เพิ่มขึ้น	223	277	29	111	-	-	9	-	261	388	-	-	261	388
กำไรของส่วนงาน	12,165	13,159	1,486	1,630	1,598	-	1,019	(342)	16,268	14,447	(804)	-	15,464	14,447

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2561	2560
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	23,939	24,074
ประเทศเวียดนาม	8,347	7,644
ประเทศศรีลังกา	6,061	6,865
ประเทศบังกลาเทศ	2,103	1,221
ประเทศกัมพูชา	1,587	2,280
ประเทศสิงคโปร์	956	318
ประเทศฟิลิปปินส์	219	228
ประเทศอินโดนีเซีย	212	220
ประเทศเมียนมาร์	168	135
ประเทศลาว	116	276
ประเทศอื่น ๆ	1,056	373
รวม	44,764	43,634
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและ สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	29,791	30,539
ประเทศเวียดนาม	20,273	20,592
ประเทศศรีลังกา	12,831	15,163
ประเทศอินโดนีเซีย	1,085	1,209
ประเทศบังกลาเทศ	1,079	1,158
รวม	65,059	68,661

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

34. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

- 34.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนาม บริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 228 ล้านบาท 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 854 ล้านรูปีศรีลังกา 31 ล้านดอลลาร์ และ 28,630 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (2560: 141 ล้านบาท 13,401 ล้านรูปีศรีลังกา 31 ล้านดอลลาร์ และ 12,428 ล้านดอลลาร์เวียดนาม) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 43 ล้านบาท (2560: 45 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและการค้ำประกันอื่น ๆ ตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย
- 34.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯรวมมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 5.9 ล้านบาท 50,302 ล้านรูเปียะห์อินโดนีเซีย และ 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2560: 5.8 ล้านบาท 41,328 ล้านรูเปียะห์อินโดนีเซีย และ 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการระงับการฟ้องทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯรวม

34.2 คดีฟ้องร้องของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

- 34.2.1 บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเพื่อรับบริการจัดหาและให้คำปรึกษาในโครงการหนึ่งเป็นระยะเวลา 30 ปีตั้งแต่ปี 2539 กับผู้ให้บริการรายหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ผู้ให้บริการดังกล่าวไม่สามารถให้บริการตามที่ตกลงไว้ในสัญญาได้ บริษัทย่อยจึงระงับการจ่ายค่าบริการตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา ต่อมาเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560 ผู้ให้บริการรายดังกล่าวได้เสนอให้ระงับข้อพิพาทอันเนื่องมาจากการปฏิเสธการชำระค่าบริการตามสัญญาจำนวนรวมทั้งสิ้น 1.5 พันล้านรูปีศรีลังกา (หรือประมาณ 267 ล้านบาท) ต่ออนุญาโตตุลาการ โดยการวินิจฉัยข้อพิพาทดังกล่าวจะมีขึ้นในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 วันที่ 11 มีนาคม 2562 และ 25 มีนาคม 2562 ผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่กรณีพิพาทดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชี
- 34.2.2 บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาแห่งหนึ่งมีข้อพิพาทที่ยื่นต่ออนุญาโตตุลาการลงวันที่ 14 มิถุนายน 2560 เกี่ยวกับการระงับการจ่ายค่าชดเชยย้อนหลังจำนวน 10,000 รูปีศรีลังกาให้แก่พนักงานของบริษัทแห่งหนึ่ง โดยจะมีการพิจารณาคดีดังกล่าวในวันที่ 31 มกราคม 2562 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับข้อพิพาทดังกล่าวไว้แล้วจำนวน 55.1 ล้านรูปีศรีลังกา (หรือประมาณ 10 ล้านบาท)

34.2.3 บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาแห่งหนึ่งถูกกล่าวหาจากกรมศุลกากรของประเทศศรีลังกาในกรณีการคำนวณอากรและภาษีโดยมิได้รวมคำนวณการจ่ายเงินต่าง ๆ เช่น ค่าเสียเวลาของเรือ ค่าชดเชยค่าความร้อนและความชื้น ค่าเบี้ยประกันความเสี่ยงจากการเกิดสงคราม ค่าบรรทุกขนย้าย และค่าบรรทุกสินค้าบนเรือ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างการต่อสู้คดีเนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวเชื่อว่าข้อกล่าวหาปราศจากหลักฐานและพื้นฐานในการประเมิน และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่คดีดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี

นอกจากนี้ กรมศุลกากรของประเทศศรีลังกาได้ดำเนินการตรวจสอบบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในประเทศศรีลังกา โดยกล่าวหาว่าบริษัทย่อยดังกล่าวเลี่ยงการชำระอากรและภาษีที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าปูนซีเมนต์และสินค้าอื่นที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินพิธีการทางศุลกากรและการแสดงมูลค่าการนำเข้าตาม Schedule E แห่งพิธีการศุลกากรของประเทศศรีลังกาแล้ว และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่คดีดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี

34.2.4 บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกา 3 แห่งมีกรณีพิพาททั่วไปและกรณีพิพาทด้านภาษีอากร และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมาย และที่ปรึกษาด้านภาษีของบริษัทย่อย ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่กรณีพิพาทดังกล่าวจะส่งผลเสียต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากกรณีเหล่านี้ไว้ในบัญชี

34.2.5 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศบังกลาเทศมีข้อโต้แย้งและคดีความด้านภาษีอากรที่เกี่ยวข้องกับภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีเงินได้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมเป็นเงินที่ถูกเรียกร้องหรือประเมินทั้งสิ้น 203.3 ล้านดอลลาร์ (หรือประมาณ 79 ล้านบาท) ซึ่งคดีความอยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีโดยศาลสูงของประเทศบังกลาเทศ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้สอบทานผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับกรณีดังกล่าวไว้แล้วจำนวน 33 ล้านดอลลาร์ (หรือประมาณ 13 ล้านบาท)

35. ภาระผูกพัน

35.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่สำคัญดังนี้

- 35.1.1 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการให้บริการเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 35.1.2 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 35.1.3 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้บริการระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพนักงานชั่วคราว โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามอัตราที่ระบุในสัญญา
- 35.1.4 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงาน ยานพาหนะและบริการอื่น ๆ หลายฉบับกับบริษัทในประเทศหลายแห่งเป็นเวลาตั้งแต่ 3 ปี ถึง 30 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการในอนาคตดังนี้

จ่ายชำระ	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภายใน 1 ปี	722	578	177	139
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	904	1,212	163	196
มากกว่า 5 ปี	557	583	-	-

- 35.1.5 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบและเชื้อเพลิง การจ้างงานขนส่ง การเช่าอุปกรณ์และการขายสินค้า ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย
- 35.1.6 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับระบบบัญชีและการบำรุงรักษา ทั้งนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 35.1.7 บริษัทฯได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการวางระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ทั้งนี้ บริษัทฯผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

- 35.1.8 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนตามหลักเกณฑ์และอัตราที่กำหนดโดยกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
- 35.1.9 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 232 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 159 ล้านบาท) (2560: 1,114 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการ: 315 ล้านบาท)
- 35.1.10 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญากับบุคคลภายนอกเพื่อซื้อที่ดินและแหล่งวัตถุดิบแห่งหนึ่งภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด บริษัทย่อยจะซื้อสินทรัพย์ในราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- 35.1.11 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนด 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2545 ถึงวันที่ 5 มีนาคม 2555 และสามารถต่ออายุโดยอัตโนมัติคราวละ 1 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าธรรมเนียมตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 35.1.12 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวผูกพันที่จะจ่ายค่าลิขสิทธิ์ตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 35.1.13 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้ากับผู้จำหน่ายไฟฟ้าในประเทศแห่งหนึ่งตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยปริมาณการซื้อขายและอัตราซื้อไฟฟ้าให้เป็นไปตามที่ระบุในสัญญา
- 35.1.14 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยเงินสมทบดังกล่าวคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายและอัตราที่กำหนดตามกฎหมาย
- 35.2 บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และบริการอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทร่วมและการร่วมค้ามีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าและบริการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 112 ล้านบาท (2560: 115 ล้านบาท)
- 35.3 บริษัทร่วมและการร่วมค้ามีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 289.5 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 302.0 ล้านบาท (2560: 36.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 45.9 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,236.6 ล้านบาท)

36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 1	ระดับ 2
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	5.4	-	-
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	-	(15.6)	-	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,859.6	-	2,859.6	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,279.8	-	1,883.8
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	19,554.9	-	19,554.9

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 1	ระดับ 2
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	-	(33.9)	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(2.1)	-	(2.1)
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,378.0	-	4,378.0	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,016.9	-	1,486.6
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	19,642.3	-	19,642.3

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และลูกหนี้และเจ้าหนี้ตราสารอนุพันธ์ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่มีอัตราดอกเบี้ยสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	455	-	-	1,094	1,098	2,647	0.10 - 8.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	-	-	-	-	12	1.50
	467	-	-	1,094	1,098	2,659	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน							
การเงินที่เกี่ยวข้องกัน	160	-	-	-	-	160	2.05
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	3,968	-	-	-	-	3,968	1.55 - 12.80
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	10	17	-	-	-	27	2.11 - 7.45
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน							THBFIX
การเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	90	-	90	บวกส่วนเพิ่ม
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน							
การเงินอื่น	342	7,371	-	-	-	7,713	3.00 - 13.96
หุ้นกู้	-	2,998	15,968	-	-	18,966	2.46 - 4.30
	4,480	10,386	15,968	90	-	30,924	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	379	-	-	835	493	1,707	0.01 - 8.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	-	-	-	-	13	1.40
	392	-	-	835	493	1,720	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน							
การเงินที่เกี่ยวข้องกัน	140	-	-	-	-	140	2.05
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม							
ระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	4,740	-	-	-	-	4,740	1.54 - 11.76
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	27	26	-	-	-	53	2.11 - 9.40
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน							THBFIX
การเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	270	-	270	บวกส่วนเพิ่ม
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน							
การเงินอื่น	318	7,359	-	-	-	7,677	3.00 - 13.33
หุ้นกู้	-	2,996	15,965	-	-	18,961	2.46 - 4.30
	5,225	10,381	15,965	270	-	31,841	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	551	138	689	0.10 - 0.40
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,170	-	-	-	-	3,170	2.18
	3,170	-	-	551	138	3,859	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	1,000	-	-	-	-	1,000	1.55
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	-	6,969	-	-	-	6,969	3.00
หุ้นกู้	-	2,998	15,968	-	-	18,966	2.46 - 4.30
	1,000	9,967	15,968	-	-	26,935	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	190	81	271	0.01 - 1.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,455	-	-	-	-	3,455	2.18
	3,455	-	-	190	81	3,726	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	3,300	-	-	-	-	3,300	1.54 - 1.57
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	-	6,958	-	-	-	6,958	3.00
หุ้นกู้	-	2,996	15,965	-	-	18,961	2.46 - 4.30
	3,300	9,954	15,965	-	-	29,219	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเนื่องมาจากการซื้อขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้พิจารณาใช้นโยบายเน้นความสมดุลของรายการรับและรายการจ่ายเงินตราต่างประเทศโดยรวมในแต่ละช่วงเวลา บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์	หนี้สินทาง	สินทรัพย์	หนี้สินทาง	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	ทางการเงิน	การเงิน	ทางการเงิน	การเงิน		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	13	81	2	8	32.2848	32.6148
ยูโร	1	5	-	2	36.7620	37.4884
เยน	-	5	-	1	0.2892	0.2970
ดองเวียดนาม	-	22	-	-	0.0014	0.0014

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์	หนี้สินทาง	สินทรัพย์	หนี้สินทาง	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	ทางการเงิน	การเงิน	ทางการเงิน	การเงิน		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	22	45	30	16	32.5146	32.8472
ยูโร	-	2	-	2	38.6607	39.3938
หยวนเรนมินบี	-	10	-	-	4.9518	5.0771
เยน	-	1	-	1	0.2860	0.2936
ดองเวียดนาม	8.652	-	-	-	0.0014	0.0014

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

บริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
ยูโร	0.1	37.44 - 37.76	22 มกราคม 2562 - 21 กุมภาพันธ์ 2562
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.6	32.77	12 กุมภาพันธ์ 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
ยูโร	0.3	39.20 - 39.21	20 - 27 กุมภาพันธ์ 2561
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4.0	33.01 - 33.28	10 มกราคม 2561

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (รูปปีศรีลังกาต่อหน่วย (ดองเวียดนามต่อหน่วย เงินตราต่างประเทศ) เงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญสหรัฐอเมริกา	15.1	181.68 23,318 - 23,498	4 มกราคม 2562 - 17 พฤษภาคม 2562
บาท	0.4	- 712	4 มกราคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ของจำนวนที่ซื้อ (รูปปีศรีลังกาต่อหน่วย เงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3.1	153.72 - 153.88	2 -16 มกราคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency and interest rate swap agreement) โดยเปลี่ยนเงินกู้จำนวน 8.9 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นจำนวน 270 ล้านบาท (2560: เปลี่ยนเงินกู้จำนวน 14.8 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นจำนวน 450 ล้านบาทและเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราคงที่ร้อยละ 3.90 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม)

37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นหุ้นกู้ซึ่งบริษัทฯได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 แล้ว

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	กำไร(ขาดทุน)	ขาดทุน
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5.4	(2.1)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	(15.6)	(33.9)

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลานั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด กรณีที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
- ค) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ง) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯและบริษัทย่อยได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

38. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญประกอบด้วย

รายละเอียด	สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ		
	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท อินทรีดิจิตอล จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	2331(2)/อ./2554	59-1306-1-00-1-0	59-1354-1-00-2-0
2. วันที่ในบัตรส่งเสริม	10 พฤศจิกายน 2554	6 ตุลาคม 2559	19 ตุลาคม 2559
3. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจาก ลมร้อนทั้งจาก กระบวนการผลิต ปูนซีเมนต์	ผลิตไฟฟ้าจาก ลมร้อนทั้งจาก กระบวนการผลิต ปูนซีเมนต์	พัฒนาซอฟต์แวร์ ประเภท Enterprise software และ Digital Content
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน	8 ปี	5 ปี	7 ปี
4.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่ขึ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อ 4.1	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 ปี	5 ปี	7 ปี
4.4 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.5 ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลนั้น เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและระยะเวลาเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรและอนุญาตให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ขยายระยะเวลาการได้รับยกเว้นสิทธิประโยชน์ที่เกี่ยวกับภาษีเงินได้นิติบุคคลของบัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1354-1-00-2-0 จาก 5 ปี เป็น 7 ปี

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ขยายระยะเวลาการได้รับยกเว้นสิทธิประโยชน์ที่เกี่ยวกับภาษีเงินได้นิติบุคคลของบัตรส่งเสริมเลขที่ 59-1306-1-00-1-0 จาก 3 ปี เป็น 5 ปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยมีรายได้จากการผลิตและขายไฟฟ้า และรายได้จากการบริการด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนาระบบข้อมูล ซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 1,780 ล้านบาท และ 1,872 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการขายและบริการให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวน

39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) ที่เหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.30:1 (2560: 1.27:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.90:1 (2560: 0.97:1)

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

การออกหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทคดิง จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้ให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในนามบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 207 ล้านบาท ให้แก่กรมสรรพากรเพื่อค้ำประกันการขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม

เงินปันผลเสนอจ่ายของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 4.0 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,192 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 4.0 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2561 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 8.0 บาท บริษัทฯกำหนดจะจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมจำนวน 1,192 ล้านบาท ในเดือนเมษายน 2562 อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในวันที่ 26 มีนาคม 2562

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารต่อไปนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลเชิงลึกทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าใจสถานะการเงินและผลประกอบการรวมของบริษัทฯ ซึ่งผู้อ่านควรอ่านควบคู่กับงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ผลประกอบการรวม

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง รายงานกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 จำนวน 3,022 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 66 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการปรับปรุงแผนงานเชิงพาณิชย์และความสำเร็จจากการปฏิบัติการตามแผนปฏิรูปธุรกิจในการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

โครงสร้างเศรษฐกิจของประเทศไทยยังคงแข็งแกร่งโดยมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 4.2 ต่อปี แต่ความต้องการบริโภคปูนซีเมนต์ในประเทศในช่วงครึ่งปีแรกค่อนข้างทรงตัว โดยมีการปรับตัวที่ดีขึ้นในครึ่งปีหลังส่งผลให้มีการเติบโตในระดับร้อยละ 3 ต่อปีสำหรับปี 2561 ตลาดส่งออกปูนซีเมนต์ไปยังประเทศลาวและประเทศพม่าได้รับผลกระทบจากอุปทานส่วนเกินในประเทศ ในขณะที่ตลาดส่งออกปูนซีเมนต์ชนิดเม็ดไปยังประเทศจีนและประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเติบโตได้ดีและสามารถสร้างกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทฯ โดยราคา ณ ท่าเรือต้นทางสูงขึ้น อันเป็นผลจากอุปทานขาดแคลนเนื่องจากโรงงานผลิตปูนซีเมนต์หลายแห่งในประเทศจีนต้องปิดตัวลงตามมาตรการปฏิรูปอุตสาหกรรมโดยรัฐบาลจีน

หน่วยธุรกิจในประเทศยังคงส่งผลกระทบในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยตลาดประเทศเวียดนาม กัมพูชา และบังกลาเทศมีอัตราการเติบโตร้อยละ 10, ร้อยละ 10 และร้อยละ 15 ตามลำดับ ขณะที่การบริโภคปูนซีเมนต์ในตลาดประเทศศรีลังกาหดตัวเนื่องจากความไม่แน่นอนด้านการเมือง ประกอบกับปัญหาภัยแล้งและอุทกภัย อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบนำเข้าวัตถุดิบไปยังประเทศต่างๆ สูงขึ้น และผลกระทบจากการอ่อนค่าของเงินในสกุลเงินต่างๆ ก่อให้เกิดผลกระทบในเชิงลบซึ่งหักลบกับผลกระทบในเชิงบวกจากอัตราการบริโภคที่สูงขึ้นสำหรับผลประกอบการของหน่วยธุรกิจในประเทศ ขณะที่กิจการร่วมค้าในประเทศกัมพูชาประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีสามารถจำหน่ายปูนซีเมนต์กว่า 1.8 ล้านตัน และสามารถครองส่วนแบ่งทางการตลาดที่ร้อยละ 26 ของตลาดรวม

ยอดจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จยังคงทรงตัว ขณะที่ต้นทุนในการผลิตและการดำเนินงานได้รับผลกระทบจากราคาวัตถุดิบและค่าขนส่งสูงขึ้น ขณะที่ยอดจำหน่ายหินทรายเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 ต่อปี เนื่องจากกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากการติดตั้งสายการผลิตที่สองที่โรงงานจังหวัดสุพรรณบุรี

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศรายงานผลประกอบการที่แข็งแกร่งจากการประกอบการในปีแรกโดยมีรายได้จากการขายให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3.4 พันล้านบาท โดยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีปริมาณที่เพิ่มขึ้นจากการส่งออกปูนซีเมนต์ชนิดเม็ด การนำเข้าและส่งออกสินแร่และเชื้อเพลิงแข็งไปยังตลาดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและแอฟริกาตะวันตก

ธุรกิจวัสดุทดแทนไม้และธุรกิจอิฐมวลเบายังคงประสบความสำเร็จตามความต้องการของตลาดที่อ่อนตัว และความล่าช้าในการเริ่มโครงการใหม่สำหรับโครงการก่อสร้างที่พักอาศัยและโครงการก่อสร้างเชิงพาณิชย์

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าซื้อธุรกิจหนึ่งซึ่งมีความชำนาญในการให้บริการทำความสะอาดด้านอุตสาหกรรม ซึ่งการเข้าซื้อธุรกิจดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพในการให้บริการกำจัดของเสียแบบเบ็ดเสร็จครอบคลุมการกำจัดของเสียอุตสาหกรรม สารเคมี และการกำจัดของเสียเชิงกล

การวิเคราะห์ผลประกอบการ

รายได้

รายได้จากธุรกิจหลักเพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบในการวางตำแหน่งและกำหนดราคาของผลิตภัณฑ์ การจัดโครงสร้างกลุ่มผลิตภัณฑ์ และการกำหนดกลุ่มเป้าหมายเพื่อเพิ่มยอดขาย ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นกว่าพันล้านบาท โดยรายได้จากธุรกิจในต่างประเทศมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 35 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงจากปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของกลุ่มธุรกิจในประเทศ และผลกระทบด้านราคาที่ยังทรงตัวและการอ่อนค่าของสกุลเงินของธุรกิจในต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศศรีลังกา

โครงสร้างรายได้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	+/-	+/- (%)
รายได้				
รายได้จากการขายสุทธิ	44,764	43,634	1,130	3%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	50	(50)	(100%)
รายได้อื่น	276	201	75	37%
รวมรายได้	45,040	43,885	1,155	3%

รายได้จากธุรกิจปูนซีเมนต์มีสัดส่วนร้อยละ 68 ของรายได้รวม ขณะที่ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จและหินทรายมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 18 โดยทั้งสองธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังกลุ่มธุรกิจก่อสร้างที่พักอาศัย อาคารเชิงพาณิชย์ และการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ขณะที่การบริโภคซีเมนต์ในประเทศเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี อัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปีแสดงให้เห็นถึงการเข้าสู่วงจรการเจริญเติบโตของตลาดปูนซีเมนต์อย่างแข็งแกร่ง

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายต่างๆ ถูกควบคุมอย่างเข้มงวดแม้ว่าต้นทุนถ่านหิน ราคาน้ำมัน และต้นทุนวัตถุดิบจะเพิ่มสูงขึ้น โดยต้นทุนขายและบริการอยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนแม้จะมียอดการจำหน่ายและต้นทุนที่เพิ่มขึ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	+/-	+/- (%)
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนสินค้าขายและบริการ	29,300	29,187	113	0%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	8,248	7,470	778	10%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,150	2,461	(311)	(13%)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	62	-	62	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	270	514	(244)	(47%)
รวมค่าใช้จ่าย	40,030	39,632	398	1%

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินแผนการปฏิรูปธุรกิจตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา โดยแผนดังกล่าวประกอบด้วยแผนงานในด้านต่างๆ อาทิเช่น แผนงานในการเพิ่มรายได้ แผนงานในการจัดโครงสร้างกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงความคิดริเริ่มต่างๆ ในการบริหารจัดการต้นทุน โรงงานปูนซีเมนต์ที่จังหวัดสระบุรีสามารถเดินสายการผลิตโดยมีอัตราประสิทธิภาพที่ร้อยละ 87 ส่วนแผนงานลดต้นทุนเชื้อเพลิง ได้มีการนำเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทนมาใช้ในกระบวนการผลิต โดยสามารถทดแทนเชื้อเพลิงแบบดั้งเดิมที่ร้อยละ 11 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 93 จากปีก่อน) พร้อมกันนี้ ยังได้นำลิแกนด์และปิโตรเลียมโค้กมาใช้ร่วมกับถ่านหินเพื่อลดต้นทุนเชื้อเพลิงในการผลิต อย่างไรก็ตาม ธุรกิจในประเทศได้รับผลกระทบจากราคาของต้นทุนวัตถุดิบนำเข้าสูงขึ้นเนื่องจากสถานการณ์อุปทานที่จำกัดและผลกระทบจากค่าเงินที่อ่อนตัวลงอย่างรุนแรง ซึ่งผลกระทบเหล่านี้หักล้างกับต้นทุนขายและบริการที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย เพิ่มขึ้นเนื่องจากกิจกรรมทางการตลาด การส่งเสริมการขายและการสร้างตราสินค้าในตลาดต่างประเทศ ขณะที่ค่าขนส่งเพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 20 จากปีก่อนและค่าขนส่งเพื่อการส่งออกที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่นลดลงเป็นผลมาจากแผนลดค่าใช้จ่ายคงที่ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนปฏิรูปธุรกิจดังกล่าวข้างต้น

ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 3,268 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 แปรผันกับเงินลงทุนในรายการฝ่ายทุน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 1,350 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่ร้อยละ 4 ขณะที่ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 569 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนร้อยละ 33 เนื่องจากการปรับรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและกำไรทางภาษีที่ลดลงของธุรกิจในประเทศ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	+/-	+/- (%)
ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,268	2,964	304	10%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,350	1,295	55	4%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	569	852	(283)	(33%)
รวมค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,187	5,111	76	1%

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสัดส่วนร้อยละ 6.3 ของยอดรายได้สุทธิ เมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 6.9 ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ สามารถลดเงินทุนหมุนเวียนสุทธิในขณะที่วงเงินเครดิตลูกค้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากกลุ่มลูกค้า B2B ที่เพิ่มขึ้น และสินค้าคงเหลือในกลุ่มซื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากต้องการลดผลกระทบจากราคาที่อาจสูงขึ้น

	หน่วย	2561	2560
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.95	8.45
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	45	43
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.68	8.38
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	54	43
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	5.78	6.90
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	62	52

ผู้บริหารได้ริเริ่มแผนงานต่างๆ ในการจัดการเงินทุนหมุนเวียนสุทธิเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนปฏิรูปธุรกิจที่ได้ดำเนินการระหว่างปี ระยะเวลาขายสินค้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากการคงสินค้าคงเหลือในกลุ่มซื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นเพื่อประโยชน์ในการบริหารต้นทุนซื้อเพลิงที่ดีขึ้น โดยระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นเป็นผลจากการปรับสมดุลระยะเวลาขายสินค้าและระยะเวลาเก็บหนี้ที่เพิ่มขึ้น

การลงทุน

การลงทุนระหว่างปีลดลง เนื่องจากความเข้มงวดในการพิจารณาและอนุมัติรายจ่ายฝ่ายทุน โดยจะลงทุนในโครงการที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงานและโครงการที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดเป็นสำคัญ

การลงทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการให้บริการทำความสะอาดด้านอุตสาหกรรมโดยมูลค่าสุทธิ 204 ล้านบาท การเข้าซื้อกิจการดังกล่าวเป็นการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการกำจัดของเสียด้วยของเหลวและด้วยระบบเครื่องกลเพิ่มเติมจากการให้บริการทำความสะอาดด้านอุตสาหกรรม สารเคมี และระบบเครื่องกล

เงินลงทุนในรายจ่ายฝ่ายทุนส่วนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในรายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อให้เครื่องจักรและอุปกรณ์อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน หรือเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตหรือเพิ่มประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ สามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	+/-	+/- (%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	35,459	37,463	(2,004)	(5%)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,309	11,486	(1,177)	(10%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	288	286	2	1%

เงินลงทุนในรายการจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 2,216 ล้านบาทได้ถูกใช้เพื่อการดำเนินงานโดยปกติของธุรกิจ รายการจ่ายฝ่ายทุนจำแนกตามโครงการที่สำคัญในปี 2561 มีดังต่อไปนี้

- การลงทุนพัฒนาเครื่องจักรบรรจุภัณฑ์ มูลค่า 55 ล้านบาท
- การลงทุนพัฒนาระบบหม้อบดวัตถุดิบที่ 5 ของโรงงาน 1 มูลค่า 53 ล้านบาท
- การขยายโรงเก็บปูนซีเมนต์ที่ทำเรือจังหวัดสุราษฎร์ธานี มูลค่า 44 ล้านบาท
- การขยายกำลังการผลิตเตาเผาซีเมนต์ในประเทศเวียดนาม มูลค่า 28,500 ล้านบาท
- การลงทุนระบบป้อนซีเมนต์แบบแห้งในประเทศเวียดนาม มูลค่า 26,125 ล้านบาท
- การก่อสร้างโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศศรีลังกา มูลค่า 270 ล้านรูปีลังกา

เนื่องจากบริษัทอยู่ในต่างประเทศมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานที่แตกต่างกันซึ่งต้องถูกแปลงค่าเป็นหน่วยเงินบาทในการแสดงงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ผลจากการแปลงค่างบการเงินของสินทรัพย์ของบริษัทอยู่ในต่างประเทศสำหรับปีเป็นผลขาดทุนจำนวน 897 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทฯ บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่า การจำหน่ายและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำหรับงวดจำนวน 313 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดจำนวน 2,828 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย สัมปทานเหมืองแร่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ความสัมพันธ์กับลูกค้า ตราผลิตภัณฑ์ และสิทธิในการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯ บันทึกผลจากการแปลงค่างบการเงินของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทอยู่ในต่างประเทศสำหรับปีเป็นผลขาดทุนจำนวน 1,170 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีจำนวน 437 ล้านบาท

การระดมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โครงสร้างฝ่ายทุนของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยหนี้สินทางการเงินสุทธิจำนวน 28,277 ล้านบาท (หนี้สินทางการเงินจำนวน 30,924 ล้านบาท หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 2,647 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 34,541 ล้านบาท โดยอัตราส่วนหนี้สินทางการเงินสุทธิต่อทุนอยู่ที่ 0.82 เท่าซึ่งลดลงอย่างต่อเนื่องหลังจากการใช้เงินกู้ยืมเพื่อเข้าซื้อกิจการในรอบปีก่อนหน้า

เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

เงินกู้ยืมประกอบด้วย หุ้นกู้ซึ่งเป็นหุ้นกู้ประเภทที่ไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีส่วนลด ดังต่อไปนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	จำนวน ล้านบาท	วันครบกำหนด
14 มิถุนายน 2556	2,000	2563
29 เมษายน 2559	4,000	2567, 2569
9 พฤษภาคม 2560	13,000	2563, 2567, 2570, 2572

เงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ส่วนใหญ่ถูกใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศในรอบปีก่อนหน้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 7,371 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 4,561 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 34,541 ล้านบาท (ปี 2560: จำนวน 35,939 ล้านบาท) ส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยสำรอง ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และกำไรสะสม รวมจำนวน 35,138 ล้านบาท ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นผลขาดทุนจำนวน 5,088 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2,090 ล้านบาท เป็นผลจากการอ่อนตัวของสกุลเงินของบริษัทที่ย่อยในต่างประเทศ

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวน 2,647 ล้านบาท เพื่อคงสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ โดยกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 6,989 ล้านบาท (ปี 2560: จำนวน 3,950 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรที่สูงขึ้นและการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนสุทธิอย่างมีประสิทธิภาพ

กระแสเงินสดสุทธิจ่ายจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,220 ล้านบาท (ปี 2560: จำนวน 21,033 ล้านบาท) ส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายจ่ายฝ่ายทุน

สำหรับกระแสเงินสดสุทธิจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,847 ล้านบาท (ปี 2560: กระแสเงินสดสุทธิรับจำนวน 15,341 ล้านบาท) ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินปันผลจ่ายสุทธิระหว่างปีจำนวน 2,737 ล้านบาท

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10-12

เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10110

โทรศัพท์ +66 2 797 7000

โทรสาร +66 2 797 7001-2

www.siamcitycement.com